

## 10カ年財務・非財務データ

(単位：百万円)

年度	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
事業年度										
売上高	¥1,685,529	¥1,824,698	¥1,886,894	¥1,822,805	¥1,695,864	¥1,881,158	¥1,971,869	¥1,869,835	¥1,705,566	¥2,082,582
営業損益	11,234	114,548	119,460	68,445	9,749	88,913	48,282	9,863	30,398	87,622
経常損益	△18,146	85,044	101,688	28,927	△19,103	71,149	34,629	△8,079	16,188	93,233
親会社株主に帰属する当期純損益	△26,976	70,191	86,549	△21,556	△23,045	63,188	35,940	△68,008	23,234	60,083
営業活動によるキャッシュフロー	45,401	194,294	153,078	97,933	141,716	190,832	67,136	27,040	194,798	168,809
投資活動によるキャッシュフロー	△123,513	△62,105	△73,674	△104,618	△137,833	△161,598	△28,603	△218,986	△141,853	△161,510
財務活動によるキャッシュフロー	127,644	△138,501	△156,027	93,883	16,545	△66,598	△9,561	140,589	118,444	△69,143
設備投資額	114,935	101,402	103,522	109,941	160,297	128,653	133,471	239,816	185,091	108,139
減価償却費	106,725	82,936	89,881	94,812	96,281	102,032	102,589	105,346	100,856	105,147
研究開発費	30,763	28,494	29,920	29,843	30,102	32,014	34,495	35,890	31,008	33,244
事業年度末										
総資産	2,226,996	2,288,636	2,300,241	2,261,134	2,310,435	2,352,114	2,384,973	2,411,191	2,582,873	2,728,745
純資産	569,922	734,679	851,785	745,492	729,404	790,984	803,312	716,369	769,375	872,346
有利子負債	907,656	748,138	650,991	776,073	789,632	726,013	724,221	784,478	785,761	655,154
プロジェクトファイナンスを含む有利子負債	959,179	787,246	677,447	789,493	796,927	738,865	760,364	906,639	987,808	908,442
1株当たり情報*1(円)										
当期純損益	△89.8	226.2	238.1	△59.3	△63.5	174.4	99.2	△187.5	64.0	160.2
純資産	1,706.34	1,841.10	2,137.00	1,903.80	1,860.36	2,049.95	2,041.29	1,811.10	1,958.57	2,066.48
配当金	—	40.00	40.00	20.00	—	30.00	20.00	0.00	10.00	40.00
財務指標										
総資産経常利益率(ROA)(%)	△0.8	3.8	4.4	1.3	△0.8	3.1	1.5	△0.3	0.6	3.5
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	△5.2	11.9	12.0	△2.9	△3.4	8.9	4.8	△9.7	3.4	7.9
投下資本利益率(ROIC)(%)					0.8	4.5	2.8	0.9	1.1	4.7
自己資本比率(%)	23.0	29.2	33.8	30.6	29.2	31.6	31.0	27.2	27.5	29.9
D/Eレシオ(倍)(プロジェクトファイナンスを含まない)	1.75	1.11	0.88	1.10	1.17	0.98	0.98	1.19	1.11	0.80
配当性向(%)	—	17.7	16.8	—	—	17.2	20.2	—	15.6	25.0
発行済み株式数(千株)	3,115,061	3,643,642	3,643,642	3,643,642	364,364	364,364	364,364	364,364	364,364	396,346
非財務データ										
環境										
生産プロセスにおけるCO <sub>2</sub> 削減(2013年度対比)(%) <sup>(注)</sup>									21	16
技術・製品・サービスによるCO <sub>2</sub> 排出削減貢献(万t) <sup>(注)</sup>							3,674	4,214	4,077	4,491
水のリサイクル率(%) <sup>(注)</sup>							96.0	95.9	95.9	95.7
副産物の再資源化率(%) <sup>(注)</sup>							99.3	98.5	98.9	99.3
社会										
従業員数										
連結(人)	36,018	36,019	36,420	36,338	36,951	37,436	39,341	40,831	40,517	38,106
単体(人)	10,398	10,586	10,609	10,833	11,034	11,191	11,401	11,560	11,837	11,296
男性(人)	9,728	9,891	9,881	10,090	10,241	10,304	10,422	10,528	10,750	10,231
女性(人)	670	695	728	743	793	887	979	1,032	1,087	1,065
外国籍(人) <sup>(注)</sup>	30	34	40	57	60	70	69	85	87	76
女性管理職比率(単体)*2(%) <sup>(注)</sup>	1.0	1.2	1.4	1.5	1.6	1.9	2.4	2.6	2.7	2.8
障がい者雇用率(単体)*3(%) <sup>(注)</sup>	2.11(1.8)	2.02(1.8)	2.28(2.0)	2.31(2.0)	2.38(2.0)	2.30(2.0)	2.35(2.2)	2.37(2.2)	2.34(2.2)	2.56(2.3)
新卒採用数(単体)										
男性(人)	374	336	294	362	344	421	350	315	349	254
女性(人)	24	19	14	26	50	64	50	52	38	39
育休取得者数(単体)*4										
男性(人)	1	0	1	5	7	8	13	35	48	82
女性(人)	40	45	48	38	54	40	40	58	63	49
育休復帰率(単体)(%)	100.0	89.5	100.0	94.7	96.0	96.7	98.2	100.0	99.1	99.0
3年未満離職率(単体)*5(%) <sup>(注)</sup>	5.8	9.0	5.2	12.1	12.8	10.7	15.3	16.6	5.7	3.4
10年未満離職率(単体)*6(%) <sup>(注)</sup>	19.1	11.9	13.2	14.5	13.1	13.4	18.9	19.1	15.8	19.5
時間外(単体)(時間/月・人) <sup>(注)</sup>	19.6	20.2	22.9	22.7	16.5	18.4	18.4	17.7	16.6	17.2
年休取得日数(単体)(日/年・人) <sup>(注)</sup>	9.1	8.4	9.1	11.8	14.9	15.5	16.3	17.0	11.0	13.9
実労働時間(時間)(単体) <sup>(注)</sup>								2,080	1,978	2,057
社員研修										
総研修受講時間(延べ)(時間) <sup>(注)</sup>									210,948	215,667
1人当たり平均受講時間(時間) <sup>(注)</sup>									18	19
安全衛生										
休業災害度数率 <sup>(注)</sup>	0.27	0.17	0.36	0.32	0.26	0.31	0.26	0.19	0.24	0.14
ガバナンス										
コンプライアンス										
内部通報件数(件) <sup>(注)</sup>								119	112	113

(注)マテリアリティに対応する指標・目標です。適及可能な項目は2020年度以前のデータを記載しています。

\*1 2016年10月1日を効力発生日として10株を1株とする株式併合を実施したため、2012年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり情報を算定しています。

\*2 当社では、課長以上を管理職としています。

\*3 ( )内は法定雇用率

\*4 当社の育児休業は3年を限度としており、前年度に引き続いて取得した者を含んだ人数

\*5 当該年度に入社した定期採用者のうち、勤続3年未満で退職した者の割合(2019年度、2020年度はそれぞれ2021年度末までに退職した者の割合)

\*6 当該年度時点で、定期採用者のうち勤続10年未満で退職した者の割合(2012年度以降は、2021年度末までに退職した者の割合)

## セグメント別データ一覧(2017~2021年度)

鉄鋼アルミ (単位: 億円)					
年度	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	—	—	7,802	6,963	9,149
経常損益	—	—	△165	△226	375
総資産	—	—	10,224	10,003	10,890
減価償却費	—	—	560	572	574
研究開発費	—	—	75	64	62
設備投資額	—	—	624	692	271
従業員(連結・人)	—	—	—	12,424	11,828

(注) 2020年度より、会社組織及び業績管理単位の改編に伴い、報告セグメントを変更しています。このため、2019年度以降の数字は組み替えて表示しています。なお、2018年度以前の旧セグメントの数値は「統合報告書2020」をご参照ください。

素形材 (単位: 億円)					
年度	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	—	—	2,971	2,381	3,332
経常損益	—	—	△252	△121	51
総資産	—	—	2,771	2,560	2,444
減価償却費	—	—	157	102	113
研究開発費	—	—	35	26	25
設備投資額	—	—	270	142	82
従業員(連結・人)	—	—	—	6,080	4,469

(注) 2020年度より、会社組織及び業績管理単位の改編に伴い、報告セグメントを変更しています。このため、2019年度以降の数字は組み替えて表示しています。なお、2018年度以前の旧セグメントの数値は「統合報告書2020」をご参照ください。

溶接 (単位: 億円)					
年度	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	805	839	837	700	769
経常損益	49	36	29	17	27
総資産	760	785	796	776	794
減価償却費	21	22	24	24	25
研究開発費	34	37	40	29	31
設備投資額	23	23	26	21	13
従業員(連結・人)	2,551	2,560	2,587	2,514	2,445

機械 (単位: 億円)					
年度	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	1,613	1,714	1,659	1,753	1,668
経常損益	23	12	96	114	125
総資産	1,821	1,719	1,847	1,813	1,909
減価償却費	56	61	56	52	52
研究開発費	33	27	35	38	36
設備投資額	78	41	48	41	40
従業員(連結・人)	4,010	4,094	4,278	4,661	4,716

エンジニアリング (単位: 億円)					
年度	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	1,228	1,517	1,415	1,361	1,356
経常損益	69	65	57	44	77
総資産	1,093	1,373	1,390	1,238	1,325
減価償却費	19	20	18	16	16
研究開発費	19	23	24	21	23
設備投資額	9	27	18	16	14
従業員(連結・人)	2,920	3,523	3,584	3,524	3,553

建設機械 (単位: 億円)					
年度	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	3,645	3,860	3,608	3,331	3,716
経常損益	219	255	75	127	120
総資産	3,884	3,586	3,410	3,346	3,619
減価償却費	123	123	129	128	138
研究開発費	56	65	69	64	84
設備投資額	113	135	135	104	98
従業員(連結・人)	7,075	7,487	7,765	7,917	7,829

電力 (単位: 億円)					
年度	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	721	761	756	804	1,098
経常損益	79	△3	89	206	132
総資産	1,071	1,232	2,516	3,213	3,978
減価償却費	88	58	76	84	103
研究開発費	—	—	—	—	—
設備投資額	120	201	1,235	811	529
従業員(連結・人)	235	244	255	263	272

その他 (単位: 億円)					
年度	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	688	420	336	278	288
経常損益	54	23	33	42	70
総資産	1,461	570	548	561	598
減価償却費	29	16	12	5	5
研究開発費	9	10	9	7	9
設備投資額	22	33	14	8	5
従業員(連結・人)	2,350	1,643	1,651	1,637	1,542

# 会社概要・株式情報 (2022年3月31日現在)

## 会社情報

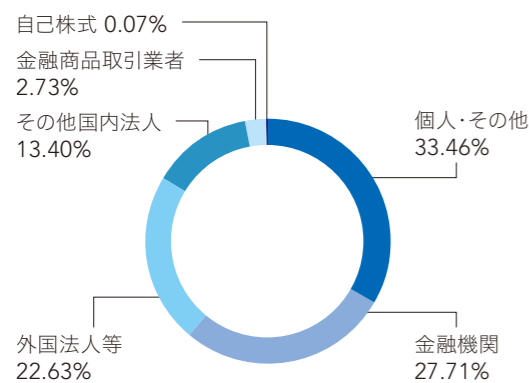
会社名	株式会社 神戸製鋼所 (英語名: Kobe Steel, Ltd.)
グループブランド	<b>KOBELCO</b>
創立	1905年9月1日
設立	1911年6月28日
資本金	2,509億円
資産合計	27,287億円
従業員数	(連結) 38,106人 (単体) 11,296人

※「KOBELCO」とは、1979年に制定された当社の国際統一商標であり、当社グループの企業理念を具現化し、かつ当社グループの一体感の醸成及びすべてのステークホルダーの皆様からの認知及び信頼を得ることを目的とした、当社グループを代表するブランドです。

## 株式情報

発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式総数	396,345,963株
株主数	189,427人
基準日	毎年3月31日
単元株式数	100
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場 (証券コード: 5406) 名古屋証券取引所プレミアム市場 (証券コード: 54060)
株主名簿管理人・特別口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
会計監査人	有限責任あずさ監査法人

## 所有者別株式分布状況

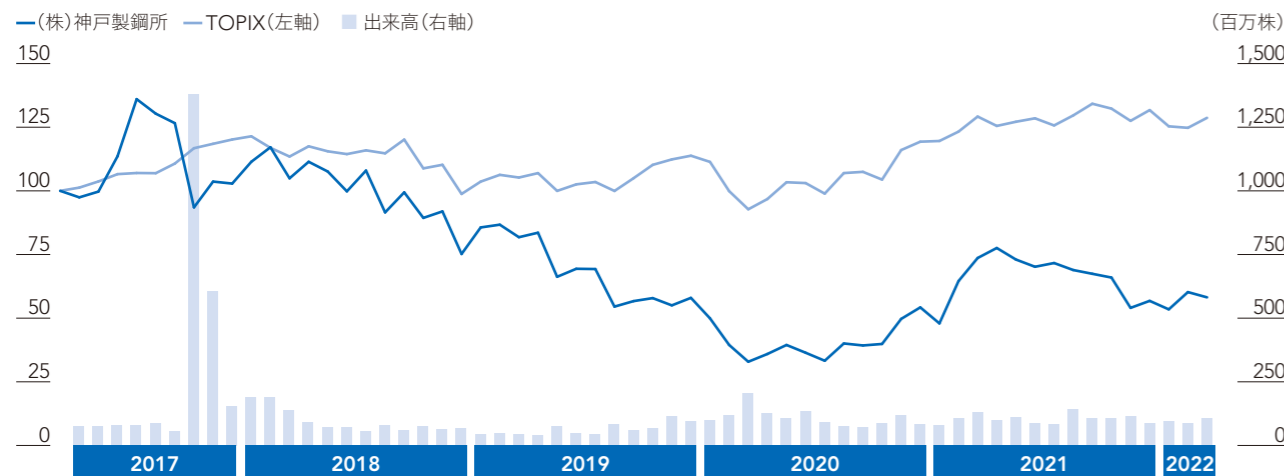


## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	56,035	14.15
(株)日本カストディ銀行(信託口)	15,372	3.88
日本製鉄(株)	10,735	2.71
日本生命保険(相)	7,471	1.89
HAYAT	7,373	1.86
J.P. MORGAN SECURITIES PLC FOR AND ON BEHALF OF ITS CLIENTS JPMS RE CLIENT ASSETS-SETT ACCT	5,454	1.38
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	5,156	1.30
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	4,918	1.24
神戸製鋼所従業員持株会	4,473	1.13
(株)シマプンコーポレーション	4,420	1.12

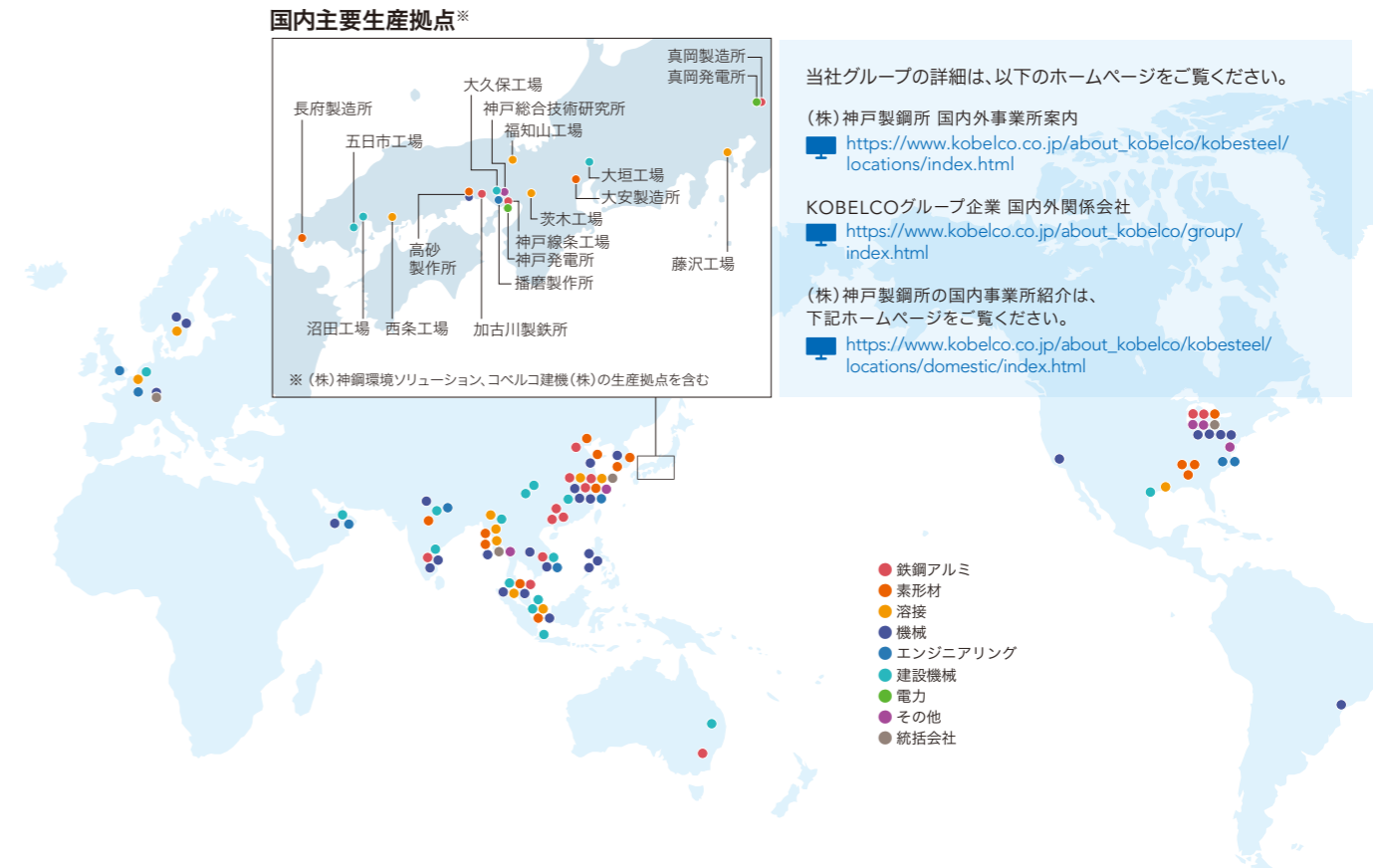
(注) 持株出資比率は、自己株式(258,159株)を控除して計算しています。

## 株価及び出来高の推移



※(株)神戸製鋼所の株価とTOPIXは、2017年3月の終値データを100として指数化しています。

## グローバル拠点 (2022年3月時点)



当社グループの詳細は、以下のホームページをご覧ください。

(株)神戸製鋼所 国内外事業所案内  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/kobesteel/locations/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/kobesteel/locations/index.html)

KOBELCOグループ企業 国内外関係会社  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/group/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/group/index.html)

(株)神戸製鋼所の国内事業所紹介は、下記ホームページをご覧ください。  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/kobesteel/locations/domestic/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/kobesteel/locations/domestic/index.html)

## 外部評価 (2022年8月時点)

### 認定・認証

「プラチナくるみん」  
2019年認定  
「PRIDE指標」ゴールド受賞  
2021年認定



### インデックス等への採用

FTSE4Good Index Series  
FTSE Blossom Japan Index  
FTSE Blossom Japan Sector Relative Index  
S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数  
MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ



### 評価

CDP「気候変動」と「水セキュリティ」において「A-(Aマイナス)」の評価を獲得



### ESGデータブックのご案内

環境経営、CO<sub>2</sub>削減詳細データ等ESG関連データにつきましては「ESGデータブック」及び当社ホームページをご覧ください。

ESGデータブック  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/outline/integrated-reports/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/outline/integrated-reports/index.html)



サステナビリティ  
<https://www.kobelco.co.jp/sustainability/index.html>



本統合報告書の感想をお寄せください  
アンケートフォーム

お問い合わせ先  
株式会社神戸製鋼所 総務・CSR部