

## 2. 会社の概況 (平成14年3月31日現在)

### (1) 主要な事業内容

当社は、主として次に掲げる品目の製造、販売ならびにこれに付帯する業務を行なっております。

区 分			主 要 品 目
鉄 鋼 ・ 溶 接	鋼 材	条 銅 銅 銅 板 片	普通線材、特殊線材、特殊鋼線材、普通鋼棒鋼、特殊鋼棒鋼厚板、中板、薄板（熱延・冷延・表面処理）
	加工製品・銑鉄他		鑄鍛鋼品（船用部品・電機部品・産業機械部品等）、チタンおよびチタン合金、鉄粉および粉末製品、建材、鑄物用銑、製鋼用銑、スラグ製品
		溶 接 材 料 他	各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス、溶接ロボット、溶接電源、各種溶接ロボットシステム
アル ミ ・ 銅	アルミ圧延品		飲料缶用アルミ板、アルミ箔用板材、熱交換器用アルミ板、自動車用アルミ板、各種アルミ押出品、磁気ディスク用アルミ基板
	銅 圧 延 品		空調用銅管、電子材料用伸銅板条、リードフレーム
	アルミ鑄鍛造品他		アルミニウム合金およびマグネシウム合金鑄鍛造品（航空機用部品・自動車用部品等）、アルミ加工品（自動車用部品等）
機 械  他	産 業 機 械		各種プラント（製鉄・非鉄・ペレタイジング・セメント・石油化学等）、化学機械、原子力関連機器、土木工事、橋梁、新交通システム、下水処理、ごみ焼却炉、高分子加工機械、金属加工機械、鉱山・砕石機械、圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ
	不 動 産 他		不動産販売・賃貸、ビルマネジメント、地域・都市開発、エレクトロニクス関連機器、情報通信システム、超電導製品、特殊合金他新材料等

(注) 平成14年4月1日から電力卸供給事業を開始しております。

## (2) 主要な事業所および工場

本	社	神戸（本店）、東京		
支	社	大阪、名古屋		
支	店	北海道（札幌市）、東北（仙台市）、新潟、北陸（富山市）、 四国（高松市）、中国（広島市）、九州（福岡市）		
海	外	事務	所	ニューヨーク、デトロイト、ジュッセルドルフ、シンガポール、北京
研	究	所	神戸	
工 場	鉄鋼・溶接部門	加古川（兵庫県）、神戸、高砂（兵庫県）、 藤沢（神奈川県）、茨木（大阪府）、西条（広島県）、福知山（京都府）		
	アルミ・銅部門	真岡（栃木県）、長府（山口県）、秦野（神奈川県）、大安（三重県）		
	機械部門	高砂（兵庫県）、播磨（兵庫県）		

(注) 1. 平成14年3月1日付で、当社の商業登記簿上の本店を神戸市中央区脇浜町2丁目10番26号に変更いたしました。

2. 海外事務所には現地法人を含めております。

## (3) 株式の状況

① 会社が発行する株式の総数 6,000,000,000株

② 発行済株式総数 2,867,549,861株

(注) 当期において、神鋼興産株式会社と合併したことにより、31,567,935株増加いたしました。

③ 株 主 数 276,365名

④ 大 株 主

株 主 名	持 株 数	持株比率	当社の大株主への出資の状況	
			持 株 数	持株比率
日本生命保険相互会社	169,175 <sup>千株</sup>	5.90%	— <sup>千株</sup>	—%
株式会社第一勧業銀行	104,681	3.65	—	—
株式会社UFJ銀行	104,503	3.64	—	—
株式会社三井住友銀行	85,265	2.97	2,980	0.05
三菱信託銀行株式会社	76,238	2.66	—	—
日商岩井株式会社	73,437	2.56	24,944	2.85
安田信託銀行株式会社	66,458	2.32	4,369	0.15

(注) 1. 当社の大株主に対する持株比率は、当該大株主が発行する議決権のない優先株式を除いて算出しております。

2. 株式会社第一勧業銀行は、株式会社富士銀行および株式会社日本興業銀行とともに会社分割・合併を行ない、平成14年4月1日付で株式会社みずほ銀行と株式会社みずほコーポレート銀行になりました。当社は、両行の完全親会社である株式会社みずほホールディングスの普通株式13,802株（持株比率0.15%）を保有しております。
3. 当社は、株式会社UFJ銀行の完全親会社である株式会社UFJホールディングスの普通株式9,121株（持株比率0.19%）を保有しております。
4. 当社は、三菱信託銀行株式会社の完全親会社である株式会社三菱東京フィナンシャル・グループの普通株式3,049株（持株比率0.05%）を保有しております。
5. 安田信託銀行株式会社は、平成14年4月1日付で商号を変更し、みずほアセット信託銀行株式会社となりました。

⑤ 自己株式の取得、処分および保有

・取得株式

単元未満株式の買取り等による取得

普通株式 216,348株 取得価額の総額 13,454,930円

(注) 上記のほか、平成14年3月1日付で当社は神鋼興産株式会社と合併し、同社が保有する当社株式5,326,000株を承継いたしました。当該株式は合併新株式の発行に代えて同社株主に割当てました。また、同社より受け入れた同社の単元未満株式買取りに伴う同社自己株式3,499株（取得価額の総額1,016,950円）に対して当社の合併新株式22,743株が割当てられました。

・処分株式

普通株式 113,000株 処分価額の総額 8,108,000円

・決算期における保有株式

普通株式 131,348株

(4) 従業員の状況

区 分	男 性	女 性	合 計
従業員数(前期末比増減)	8,937名 (199名減)	737名 (45名増)	9,674名 (154名減)
平均 年 令	41.7才	36.6才	41.3才
平均 勤 続 年 数	20.4年	13.7年	19.9年

(注) 上記従業員数には、出向者5,011名を含んでおりません。

(5) 重要な企業結合の状況

① 重要な子会社等の状況

会 社 名	資 本 金	当社持株比率	主 要 な 事 業 内 容
日本高周波鋼業株式会社	15,669 <sup>百万円</sup>	51.58 <sup>%</sup>	特殊鋼鋼材、切削工具・金型の製造、販売

会 社 名	資 本 金	当 社 持 株 比 率	主 要 な 事 業 内 容
神鋼鋼線工業株式会社	8,062 <sup>百万円</sup>	30.72 <sup>%</sup>	線材二次製品の製造、販売および各種構造物の建設工事の請負
関西熱化学株式会社	6,000	39.00	コークス類その他各種化学工業品の製造、販売
神鋼特殊鋼管株式会社	5,250	100.00	ステンレス鋼管、精密鋼管の製造、販売
神鋼建材工業株式会社	3,750	94.13	土木・建築用製品の製造、販売
神鋼神戸発電株式会社	3,000	100.00	電力卸供給事業
神鋼ボルト株式会社	465	100.00	建築・建設機械用等各種ボルトの製造、販売
神鋼物流株式会社	393	91.27	港湾運送、内航海運、輸出入貨物取扱、貨物自動車運送および倉庫業
堺鋼板工業株式会社	320	100.00	薄鋼板の剪断加工、販売
神鋼メックス株式会社	115	66.39	各種プラント・機械の設計、製作、据付、配管および保全工事
神鋼加古川港運株式会社	90	54.29	港湾運送、港湾荷役および船舶代理業
神鋼総合サービス株式会社	57	100.00	電気・造園・土木の工事、警備、設備メンテナンス
神鋼アルコアアルミ株式会社	6,250	50.00	アルミ缶材の製造、販売
サン・アルミニウム工業株式会社	560	95.31	アルミニウム箔の製造、販売
神鋼ノース株式会社	400	100.00	アルミニウム製加工品の製造、販売
神鋼メタルプロダクツ株式会社	200	90.00	銅・銅合金管、復水管および加工品の製造、販売
コウベカッパー(マレーシア)センディリアン ベアヘッド	千マレーシアドル 25,500	70.00	銅管および二次加工品の製造、販売
神鋼電機株式会社	9,701 <sup>百万円</sup>	※ 33.52	電子精密機器・重電機器等の製造、販売
株式会社 ナブコ	8,602	34.25	各種ブレーキ装置、自動ドア装置、油圧・空圧機器、制御装置等の製造、販売
神鋼パンテック株式会社	4,020	54.41	各種環境装置、気熱装置、化学機器の製造、販売

会 社 名	資 本 金	当社持株比率	主 要 な 事 業 内 容
神 鋼 造 機 株 式 会 社	660 <small>百万円</small>	45.72 <small>%</small>	コージェネレーション、内燃機関、 変速機、建設機械等の製造、販売
コベルコ・コンプレッサ 株式会社	450	100.00	空気圧縮機の販売、サービス
神鋼プラント建設株式会社	288	100.00	各種プラント・機械設備構造物の 設計、製作、据付等の請負
神鋼アイ・イー・テック株式会社	70	80.00	環境施設の運転維持管理・補修工 事、鋼構造物の設計、架設工事
コンプレホ シデルルヒコ デ グアジャナ セアー	54,625 <small>百万ベネズエラボリバル</small>	19.44	ホットブリケットアイアンの製造、 販売
コベルコ建機株式会社	16,000 <small>百万円</small>	90.00	建設機械の製造、販売
ジェネシス・テクノロジー 株式会社	1,900	100.00	ICのテストングおよび加工・組 立て業
コベルコ開発株式会社	370	100.00	不動産賃貸業、マンション分譲事業
神 鋼 商 事 株 式 会 社	3,930	※ 39.25	鉄鋼、非鉄金属、機械等の売買お よび輸出入業
株式会社コベルコ科研	300	100.00	各種材料・構造物の分析・解析・ 評価、環境調査・アセスメント
神鋼機器工業株式会社	300	83.00	高圧ガス容器の製造、販売
コウバスチールUSAホールディングス インコーポレーテッド	204 <small>千米ドル</small>	100.00	米国における事業会社の株式保有
コウバスチール オーストラリア プロプライアトリイリミテッド	25,000 <small>千オーストラリアドル</small>	100.00	オーストラリアにおける事業会社 の株式保有

(注) 1. 上表の※印は、退職給付信託として拠出している株式を含んでおります。

2. 当期において、神鋼神戸発電株式会社、神鋼ボルト株式会社を新たに追加いたしました。
3. コベルコ開発株式会社は、前期に記載しておりましたオズタウン開発株式会社が神戸臨海開発株式会社と合併し、商号を変更したものであります。
4. 前期に記載しておりました以下の4社は、当期より記載しておりません。

会 社 名	理 由
神鋼灘浜物流株式会社	当社との合併
ケーエムティー・セミコンダクター株式会社	当社保有株式の全部譲渡
コベルコシステム株式会社	当社保有株式の一部譲渡
神鋼興産株式会社	当社との合併

5. 当期において、当社と神鋼興産株式会社の合併に伴い、同社保有株式を承継したことにより、以下の会社の当社持株比率は次のとおりとなりました。  
日本高周波鋼業株式会社 51.58%、神鋼鋼線工業株式会社 30.72%、神鋼電機株式会社 33.52%、神鋼パンテック株式会社 54.41%、神鋼商事株式会社 39.25%
6. 当期において、神鋼建材工業株式会社は増資を実施した結果、資本金は3,750百万円となり、当社持株比率は94.13%となりました。
7. 当期において、サン・アルミニウム工業株式会社は減資を実施した結果、資本金は560百万円となりました。
8. 当期において、神鋼ノース株式会社は減資および増資を実施した結果、資本金は400百万円となり、当社持株比率は100.00%となりました。
9. 当期において、コベルコ建機株式会社に対する当社持株比率は、当社保有株式の一部譲渡により、100.00%から90.00%になりました。
10. 当期において、ジェネシス・テクノロジー株式会社は増資を実施した結果、資本金は1,900百万円となりました。

## ② 企業結合の成果

連結子会社および持分法適用会社は、上記の各社を含めそれぞれ156社および51社であります。当期の連結売上高は1兆1,980億円となり前期に比べ1,750億円減少いたしました。また、連結経常損失は前期に比べ635億円悪化し135億円となり、連結当期損失は前期に比べ350億円悪化し285億円となりました。

## (6) 主要な借入先

借入先	借入金残高 百万円	借入先が有する当社への出資状況	
		持株数 千株	持株比率 %
日本政策投資銀行	54,965	—	—
日本生命保険相互会社	36,493	169,175	5.90
株式会社第一勧業銀行	33,741	104,681	3.65
株式会社三井住友銀行	32,732	85,265	2.97
株式会社UFJ銀行	32,031	104,503	3.64
三菱信託銀行株式会社	28,872	76,238	2.66
安田信託銀行株式会社	27,707	66,458	2.32

- (注) 1. 株式会社第一勧業銀行は、株式会社富士銀行および株式会社日本興業銀行とともに会社分割・合併を行ない、平成14年4月1日付で株式会社みずほ銀行と株式会社みずほコーポレート銀行になりました。なお、当社の借入先は、株式会社みずほコーポレート銀行であります。
2. 安田信託銀行株式会社は、平成14年4月1日付で商号を変更し、みずほアセット信託銀行株式会社となりました。

(7) 取締役および監査役

地 位	氏 名	担当または主な職業
取締役会長 (代表取締役)	熊 本 昌 弘	
取締役社長 (代表取締役)	水 越 浩 士	
取締役副社長 (代表取締役)	高 田 治	本社（鉄鋼部門を除く）、支社・支店・海外事務所の管掌、アルミ・銅カンパニー、不動産カンパニーの管掌、関連企業の担当
取締役副社長 (代表取締役)	光 武 紀 芳	鉄鋼部門長、溶接カンパニーの管掌
取締役副社長 (代表取締役)	※平 田 泰 章	都市環境・エンジニアリングカンパニー執行社長、機械カンパニーの管掌
取 締 役	佐 藤 廣 士	技術開発本部長、情報通信部、電子材料部、医療材料部の担当
取 締 役	※浅 岡 徹	コミュニケーションセンター、人事労政部、経営企画部、財務部、海外事務所（鉄鋼部門所管を除く）の担当、法務部の総括
監 査 役 (常 勤)	横 山 博 克	
監 査 役 (常 勤)	※松 本 勝 行	
監 査 役 (非 常 勤)	※緒 方 重 威	弁護士
監 査 役 (非 常 勤)	※師 田 卓	

(注) 1. 上表※印の各氏は、平成13年6月27日開催の第148回定時株主総会において、新たに取締役または監査役に選任され就任いたしました。

(注) 2. 監査役松本勝行、監査役緒方重威および監査役師田卓の3氏は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める社外監査役であります。

(注) 3. 当期中の退任取締役および退任監査役は次のとおりであります。

退任時の地位	氏 名	退任時の担当または主な職業	退 任 年 月 日
取 締 役	奥 島 敢	業務部、営業企画部、用地開発部、支社・支店・海外事務所、阪神地区の担当、全社横断プロジェクトの担当	平成13年6月27日
取 締 役	犬 伏 泰 夫	法務部、人事労政部の総括、秘書広報部、経営企画部、財務部、半導体事業の担当	平成13年6月27日

退任時の地位	氏 名	退任時の担当または主な職業	退 任 年 月 日
監査役(常 勤)	保 坂 久 茂	弁護士	平成13年 6 月27日
監査役(常 勤)	関 根 廣 文		平成13年 6 月27日
監査役(非常勤)	山 田 忠 史		平成13年 6 月27日

(注) 4. 平成14年3月31日現在の執行役員の体制および担当は次のとおりであります。

① 本社（鉄鋼部門を除く）

地 位	氏 名	担 当
取締役社長 (代表取締役) 執行役員	水 越 浩 士	本社（鉄鋼部門を除く）、支社・支店・海外事務所の管掌、 アルミ・銅カンパニー、不動産カンパニーの管掌、関連企 業の担当
取締役副社長 (代表取締役) 執行役員	高 田 治	
取 締 役 常務執行役員	佐 藤 廣 士	技術開発本部長、情報通信部、電子材料部、医療材料部の 担当
取 締 役 常務執行役員	浅 岡 徹	コミュニケーションセンター、人事労政部、経営企画部、 財務部、海外事務所（鉄鋼部門所管を除く）の担当、法務 部の総括
執 行 役 員	吹 譯 正 憲	技術開発本部副本部長
執 行 役 員	松 谷 高 志	法務部長

② 鉄鋼部門

地 位	氏 名	担 当
取締役副社長 (代表取締役) 執行役員	光 武 紀 芳	部門長、溶接カンパニーの管掌
専務執行役員	犬 伏 泰 夫	鋼材営業全般の担当、社長特命事項担当
常務執行役員	木 村 敏 夫	鑄鍛鋼事業部長、チタン本部、鉄粉本部の担当
常務執行役員	小 堺 和 泉	加古川製鉄所長
常務執行役員	宮 本 岩 男	資材部、建設技術部の担当、秘書グループ、業務部、支社・ 支店、阪神地区の担当、全社横断プロジェクトの担当
執 行 役 員	池 田 辰 雄	神戸製鉄所長
執 行 役 員	山 本 睦 生	原料部の担当
執 行 役 員	田 中 毅	鋼材商品技術の担当
執 行 役 員	中 園 政 明	IPP本部長、IPP本部発電部長
執 行 役 員	小 山 敬 治	鉄鋼総括部長
執 行 役 員	原 三 郎	線材条鋼、軸受鋼、厚板、プロジェクト営業の担当
執 行 役 員	賀 屋 知 行	薄板、輸出営業の担当



③ 溶接カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務執行役員	島 田 博 夫	執行社長
執行役員	藍 田 勲	執行副社長

④ アルミ・銅カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務執行役員	矢 野 信 治	執行社長、伸銅事業の担当
常務執行役員	中 安 悠	アルミ板事業（含むディスク）、再生ウエハー事業の担当
執行役員	碓 井 栄 喜	自動車材営業の担当、技術開発の総括
執行役員	中 山 裕 之	アルミ押出部門の担当、鋳鍛本部長、生産技術の総括
執行役員	大 城 英 夫	真岡製造所長

⑤ 都市環境・エンジニアリングカンパニー

地 位	氏 名	担 当
取締役副社長 (代表取締役) 執行役員	平 田 泰 章	執行社長、機械カンパニーの管掌
専務執行役員	石 田 孝	執行副社長
専務執行役員	奥 島 敢	執行副社長
常務執行役員	浦 上 昭	エンジニアリング部門の技術開発の担当
執行役員	青 木 克 規	企画管理部長、安全・品質保証部、調達部、営業推進部、 海外製鉄事業の担当

⑥ 機械カンパニー

地 位	氏 名	担 当
常務執行役員	小 谷 重 遠	執行社長、企画管理部長、圧縮機センター長

⑦ 不動産カンパニー

地 位	氏 名	担 当
常務執行役員	丹 野 宜 弘	執行社長、不動産本部長

(注) 本営業報告書中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てております。