

## 2. 会社の概況 (平成15年3月31日現在)

### (1) 主要な事業内容

当社は、主として次に掲げる品目の製造、販売ならびにこれに付帯する業務を行なっております。

区 分		主 要 品 目	
鉄 鋼 ・ 溶 接	鋼 材	条 銅 銅 銅 板 片	普通線材、特殊線材、特殊鋼線材、普通鋼棒鋼、特殊鋼棒鋼 厚板、中板、薄板（熱延・冷延・表面処理）
	加工製品・銑鉄他		鍛鍛鋼品（船用部品・電機部品・産業機械部品等）、チタンおよび チタン合金、鉄粉および粉末製品、建材、鋳物用銑、製鋼用銑、 スラグ製品
	溶接材料他		各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス、 溶接ロボット、溶接電源、各種溶接ロボットシステム
アル ミ ・ 銅	アルミ圧延品		飲料缶用アルミ板、アルミ箔用板材、熱交換器用アルミ板、自動 車用アルミ板、各種アルミ押出品、磁気ディスク用アルミ基板
	銅圧延品		空調用銅管、電子材料用伸銅板条、自動車端子用銅板条
	アルミ鍛造品他		アルミニウム合金およびマグネシウム合金鍛造品（航空機用部 品・自動車用部品等）、アルミ加工品（自動車用部品等）
機 械  他	産業機械		各種プラント（製鉄・非鉄・ペレタイジング・セメント・石油化 学等）、化学機械、原子力関連機器、土木工事、橋梁、新交通シス テム、下水処理、ごみ焼却炉、高分子加工機械、金属加工機械、 鉱山・砕石機械、圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ
	不動産他		不動産販売・賃貸、ビルマネジメント、地域・都市開発、エレクト ロニクス関連機器、情報通信システム、特殊合金他新材料等

## (2) 主要な事業所および工場

本	社	神戸（本店）、東京		
支	社	大阪、名古屋		
支	店	北海道（札幌市）、東北（仙台市）、新潟、北陸（富山市）、 四国（高松市）、中国（広島市）、九州（福岡市）、沖縄（那覇市）		
海	外	事務	所	ニューヨーク、デトロイト、シンガポール、北京
研	究	所	神戸	
工 場	鉄鋼・溶接部門	加古川（兵庫県）、神戸、高砂（兵庫県）、 藤沢（神奈川県）、茨木（大阪府）、西条（広島県）、福知山（京都府）		
	アルミ・銅部門	真岡（栃木県）、長府（山口県）、秦野（神奈川県）、大安（三重県）		
	機械部門	高砂（兵庫県）、播磨（兵庫県）		

- (注) 1. 平成14年9月30日付でジュッセルドルフ事務所を廃止いたしました。  
 2. 平成15年4月1日付で沖縄支店を開設いたしました。  
 3. 海外事務所には現地法人を含めております。

## (3) 株式の状況

- ① 会社が発行する株式の総数 6,000,000,000株  
 ② 発行済株式総数 2,974,549,861株  
 (注) 当期において、新日本製鐵株式会社および住友金属工業株式会社を割当先とする  
 第三者割当増資を行なったことにより、107,000,000株増加いたしました。  
 ③ 株 主 数 260,759名  
 ④ 大 株 主

株 主 名	持 株 数	議 決 権 比 率	当社の大株主への出資の状況	
			持 株 数	議 決 権 比 率
日本生命保険相互会社	165,850 <sup>千株</sup>	5.71 %	— <sup>千株</sup>	— %
株式会社みずほコーポレート銀行	139,541	4.80	—	—
日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	126,126	4.34	—	—
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社信託口	71,288	2.45	—	—
株式会社三井住友銀行	64,176	2.21	—	—
神戸製鋼所従業員持株会	62,794	2.16	—	—
三菱信託銀行株式会社	56,236	1.93	—	—

- (注) 1. 株式会社みずほコーポレート銀行の完全親会社である株式会社みずほホールディングスは、平成15年3月12日付で株式交換により株式会社みずほフィナンシャルグループの完全子会社とな

りました。当社は、株式会社みずほフィナンシャルグループの普通株式13,802株（議決権比率0.15%）を保有しております。

2. 株式会社三井住友銀行は、平成14年12月2日付で株式移転により株式会社三井住友フィナンシャルグループの完全子会社となりました。当社は、株式会社三井住友フィナンシャルグループの普通株式2,979.6株（議決権比率0.05%）を保有しております。
3. 三菱信託銀行株式会社は、株式会社三菱東京フィナンシャル・グループの完全子会社であります。当社は、株式会社三菱東京フィナンシャル・グループの普通株式3,049株（議決権比率0.05%）を保有しております。

⑤ 自己株式の取得、処分および保有

・取得株式

単元未満株式の買取りによる取得

普通株式 1,020,619株 取得価額の総額 60,207,177円

・処分株式

当期中の処分はありません。

・決算期における保有株式

普通株式 1,151,967株

(4) 従業員の状況

区 分	男 性	女 性	合 計
従 業 員 数 (前期末比増減)	8,414名 (523名減)	708名 (29名減)	9,122名 (552名減)
平 均 年 令	41.7才	36.8才	41.4才
平 均 勤 続 年 数	20.5年	14.0年	20.0年

(注) 上記従業員数には、出向者4,880名を含んでおりません。

## (5) 重要な企業結合の状況

### ① 重要な子会社等の状況

会 社 名	資 本 金	当社の議決権比率	主 要 な 事 業 内 容
日本高周波鋼業株式会社	15,669 <sup>百万円</sup>	51.92 <sup>%</sup>	特殊鋼鋼材の製造、販売
神鋼鋼線工業株式会社	8,062	31.09	線材二次製品の製造、販売および各種構造物の建設工事の請負
住友チタニウム株式会社	6,583	24.83	スポンジチタン・多結晶シリコン等の製造、販売
関西熱化学株式会社	6,000	39.00	コークス類その他各種化学工業品の製造、販売
神鋼特殊鋼管株式会社	5,250	100.00	ステンレス鋼管、精密鋼管の製造、販売
神鋼建材工業株式会社	3,500	96.80	土木・建築用製品の製造、販売
神鋼神戸発電株式会社	3,000	100.00	電力卸供給事業
神鋼物流株式会社	479	86.11	港湾運送、内航海運、通関、貨物自動車運送、倉庫、工場構内諸作業請負
神鋼ボルト株式会社	465	100.00	建築・建設機械用等各种ボルトの製造、販売
堺鋼板工業株式会社	320	100.00	薄鋼板の剪断加工、販売
神鋼メックス株式会社	115	66.39	各種プラント・機械の設計、製作、据付、配管および保全工事
神鋼総合サービス株式会社	57	100.00	土木建築、造園の工事、警備、施設運営管理
神鋼アルコアアルミ株式会社	6,250	50.00	アルミ缶材の製造、販売
神鋼リードミック株式会社	1,800	75.00	電子部品・半導体および集積回路部品の製造・販売、同部品の鍍金加工・販売
サン・アルミニウム工業株式会社	560	95.31	アルミニウム箔の製造、販売
神鋼ノース株式会社	400	100.00	アルミニウム製加工品の製造、販売
神鋼メタルプロダクツ株式会社	200	90.00	銅・銅合金管、復水管および加工品の製造、販売
コウベカッパー(マレーシア)センディリアンベアヘッド	千マレーシアドル 25,500	70.00	銅管および二次加工品の製造、販売

会 社 名	資 本 金	当社の議決権比率	主 要 な 事 業 内 容
神 鋼 電 機 株 式 会 社	9,701 <sup>百万円</sup>	※ % 33.75	電子精密機器・重電機器等の製造、販売
株 式 会 社 ナ ブ コ	8,602	34.74	各種ブレーキ装置、自動ドア装置、油圧・空圧機器、制御装置等の製造、販売
神鋼パンテック株式会社	4,020	54.50	各種環境装置、気熱装置、化学機器の製造、販売
神 鋼 造 機 株 式 会 社	660	46.33	コージェネレーション、内燃機関、変速機、建設機械等の製造、販売
コベルコ・コンプレッサ株式会社	450	100.00	空気圧縮機の販売、サービス
神鋼プラント建設株式会社	288	100.00	各種プラント・機械設備構造物の設計、製作、据付等の請負
神鋼アイ・イー・テック株式会社	70	80.00	環境施設の運転維持管理・補修工事、鋼構造物の設計、架設工事
コンプレホ シデルルヒコ デ グァジャナ セーアー	百万ベネズエラボリバル 54,625	19.44	ホットブリケットアイアンの製造、販売
コベルコ建機株式会社	16,000 <sup>百万円</sup>	80.00	建設機械の製造、販売
ジェネシス・テクノロジー株式会社	1,900	100.00	ICのテストングおよび加工・組立て
コベルコ開発株式会社	370	100.00	不動産賃貸、マンション分譲
神 鋼 商 事 株 式 会 社	3,930	※ 39.36	鉄鋼、非鉄金属、機械等の売買および輸出入
株式会社コベルコ科研	300	100.00	各種材料・構造物の分析・解析・評価、環境調査・アセスメント
神鋼機器工業株式会社	300	83.00	高圧ガス容器の製造、販売
コウバスチール USA ホールディングス インコーポレーテッド	千米ドル 204	100.00	米国における事業会社の株式保有
コウバスチール オーストラリア プロプライアトリイリミテッド	千オーストラリアドル 25,000	100.00	オーストラリアにおける事業会社の株式保有

(注) 1. 上表の※印は、退職給付信託として拠出している株式を含んでおります。

2. 当期において、住友チタニウム株式会社、神鋼リードミック株式会社を新たに追加いたしました。
3. 神鋼物流株式会社は、前期に記載しておりました神鋼加古川港運株式会社と、神鋼物流株式会社を存続会社として平成14年10月1日に合併いたしました。その結果、資本金は479百万円となり、当社の議決権比率は86.11%となりました。

4. 当期において、神鋼建材工業株式会社は減資および増資を実施した結果、資本金は3,500百万円となりました。
5. 当期において、コベルコ建機株式会社に対する当社の議決権比率は、当社保有株式の一部譲渡により、90.00%から80.00%になりました。
6. 当社は、ジェネシス・テクノロジー株式会社の当社保有株式のうち65.00%を、平成15年4月25日に日興プリンスバル・インベストメンツ株式会社に譲渡いたしました。
7. 当社は、平成15年4月24日開催の取締役会において、神鋼造機株式会社の株式に対する公開買付けを行なうことを決議いたしました。買付け予定株式数は5,844,400株であり、買付け後の所有株式総数は11,880,000株、同社に対する当社の議決権比率は90.00%となる予定であります。

## ② 企業結合の成果

連結子会社および持分法適用会社は、上記の各社を含めそれぞれ150社および51社であります。当期の連結売上高は1兆2,047億円となり前期に比べ67億円増加いたしました。また、連結経常利益は前期に比べ489億円改善し354億円となり、連結当期利益は前期に比べ302億円改善し17億円となりました。

## (6) 主要な借入先

借入先	借入金残高	借入先が有する当社の株式	
		持株数	議決権比率
日本政策投資銀行	55,212 <small>百万円</small>	— <small>千株</small>	— %
株式会社みずほコーポレート銀行	52,431	139,541	4.80
日本生命保険相互会社	30,046	165,850	5.71
株式会社UFJ銀行	29,071	52,252	1.80
株式会社三井住友銀行	28,808	64,176	2.21
三菱信託銀行株式会社	24,474	56,236	1.93

(7) 取締役および監査役

地 位	氏 名	担当または主な職業
取締役会長 (代表取締役)	熊 本 昌 弘	
取締役社長 (代表取締役)	水 越 浩 士	
取締役副社長 (代表取締役)	※ 森 脇 亞 人	本社（鉄鋼部門、技術開発本部、情報通信部、医療材料部を除く）、支社・支店・海外事務所の管掌、都市環境・エンジニアリングカンパニー、機械カンパニーの管掌、関連企業の担当
取締役副社長 (代表取締役)	※ 犬 伏 泰 夫	鉄鋼部門長
取 締 役	佐 藤 廣 士	技術開発本部長、情報通信部、医療材料部の担当
取 締 役	浅 岡 徹	財務部の総括、コミュニケーションセンター、人事労政部、経営企画部、海外事務所（鉄鋼部門所管を除く）の担当
取 締 役	※ 松 谷 高 志	全社コンプライアンスの担当、法務部長
監 査 役 (常 勤)	横 山 博 克	
監 査 役 (常 勤)	松 本 勝 行	
監 査 役 (非 常 勤)	緒 方 重 威	弁護士
監 査 役 (非 常 勤)	師 田 卓	

(注) 1. 上表※印の各氏は、平成14年6月26日開催の第149回定時株主総会において、新たに取締役に選任され就任いたしました。

(注) 2. 監査役松本勝行、監査役緒方重威および監査役師田卓の3氏は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める社外監査役であります。

(注) 3. 当期中の退任取締役は次のとおりであります。

退任時の地位	氏 名	退任時の担当または主な職業	退 任 年 月 日
取締役副社長 (代表取締役)	高 田 治	本社（鉄鋼部門を除く）、支社・支店・海外事務所の管掌、アルミ・銅カンパニー、不動産カンパニーの管掌、関連企業の担当	平成14年6月26日
取締役副社長 (代表取締役)	光 武 紀 芳	鉄鋼部門長、溶接カンパニーの管掌	平成14年6月26日

退任時の地位	氏 名	退任時の担当または主な職業	退 任 年 月 日
取締役副社長 (代表取締役)	平 田 泰 章	都市環境・エンジニアリングカンパニー執行社長、機械カンパニーの管掌	平成14年6月26日

(注) 4. 平成15年3月31日現在の執行役員の体制および担当は次のとおりであります。

① 本社（鉄鋼部門を除く）

地 位	氏 名	担 当
取締役社長 (代表取締役) 執行役員	水 越 浩 士	
取締役副社長 (代表取締役) 執行役員	森 脇 亞 人	本社（鉄鋼部門、技術開発本部、情報通信部、医療材料部を除く）、支社・支店・海外事務所の管掌、都市環境・エンジニアリングカンパニー、機械カンパニーの管掌、関連企業の担当
取締役 専務執行役員	佐 藤 廣 士	技術開発本部長、情報通信部、医療材料部の担当
取締役 常務執行役員	浅 岡 徹	財務部の総括、コミュニケーションセンター、人事労政部、経営企画部、海外事務所（鉄鋼部門所管を除く）の担当
取締役 執行役員	松 谷 高 志	全社コンプライアンスの担当、法務部長
執行役員	平 野 重 蔵	財務部長

② 鉄鋼部門

地 位	氏 名	担 当
取締役副社長 (代表取締役) 執行役員	犬 伏 泰 夫	部門長
専務執行役員	木 村 敏 夫	鋳鍛鋼事業部長、チタン本部、鉄粉本部の担当
常務執行役員	宮 本 岩 男	資材部、建設技術部の担当、秘書グループ、業務部、支社・支店、阪神地区の担当、全社横断プロジェクトの担当
常務執行役員	池 田 辰 雄	鋼材生産全般の担当、神戸製鉄所長
執行役員	山 本 睦 生	原料部の担当
執行役員	田 中 毅	加古川製鉄所長
執行役員	中 園 政 明	IPP本部長、IPP本部発電部長
執行役員	小 山 敬 治	鉄鋼総括部長
執行役員	原 三 郎	線材条鋼、厚板、プロジェクト営業の担当
執行役員	賀 屋 知 行	薄板、輸出営業の担当
執行役員	大 西 功 一	鋼材生産技術の担当、技術総括部長
執行役員	中 村 秀 樹	鋼材商品技術の担当



③ 溶接カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務執行役員	島 田 博 夫	執行社長
執 行 役 員	藍 田 勲	執行副社長

④ アルミ・銅カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務執行役員	矢 野 信 治	執行社長
常務執行役員	中 安 悠	アルミ板事業（含むディスク）、再生ウェハー事業の担当
常務執行役員	碓 井 栄 喜	自動車材営業の担当、技術開発の総括
常務執行役員	中 山 裕 之	伸銅事業の担当
執 行 役 員	大 城 英 夫	アルミ押出事業、鋳鍛事業の担当、真岡製造所長、生産技術の総括

⑤ 都市環境・エンジニアリングカンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務執行役員	奥 島 敢	執行社長、環境ソリューション本部長
常務執行役員	青 木 克 規	企画管理部、製鉄・産機プラント部、圧延システム部の担当、エネルギー・原子力本部長、同本部エネルギーエンジニアリングセンター長
執 行 役 員	神 田 泰 男	銅構造センター、新交通システム部の担当、環境ソリューション本部副本部長

⑥ 機械カンパニー

地 位	氏 名	担 当
常務執行役員	小 谷 重 遠	執行社長、圧縮機センター長
執 行 役 員	重 河 和 夫	執行副社長、高砂機械センター長

⑦ 不動産カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務執行役員	丹 野 宜 弘	執行社長、不動産本部長

（注）本営業報告書中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てております。