

## 2. 会社の概況 (平成17年3月31日現在)

### (1) 企業集団の主要な事業内容

当社グループは、主として次に掲げる事業を行なっております。

区 分		主要な製品・事業内容
鉄鋼関連事業	条鋼銅板片	普通線材、特殊線材、特殊鋼線材、普通鋼棒鋼、特殊鋼棒鋼厚板、中板、薄板（熱延・冷延・表面処理）
	加工製品・銑鉄他	鑄鍛銅品（船用部品・電機部品・産業機械部品等）、チタンおよびチタン合金、鉄粉および粉末製品、鑄物用銑、製鋼用銑、スラグ製品、ステンレス鋼管、建材、各種特殊鋼製品、各種鋼線
	溶接材料他	各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス、溶接ロボット、溶接電源、各種溶接ロボットシステム、溶接関連試験・分析・コンサルティング業
電力卸供給事業		電力卸供給
アルミ・銅関連事業	アルミ圧延品	飲料缶用アルミ板、熱交換器用アルミ板、自動車用アルミ板、各種アルミ押出品、磁気ディスク用アルミ基板、アルミ箔
	銅圧延品	空調用銅管、半導体用伸銅板条、自動車端子用伸銅板条、リードフレーム、復水管
	アルミ鑄鍛造品他	アルミニウム合金およびマグネシウム合金鑄鍛造品（航空機用部品・自動車用部品等）、アルミ加工品（自動車用部品・建材・建設用仮設資材等）
機械関連事業	産業機械	各種プラント（製鉄・非鉄・ペレタイジング・石油化学等）、エネルギー・化学関連機器、原子力関連機器、土木工事、橋梁、新交通システム、タイヤ・ゴム機械、樹脂機械、超高压装置、真空成膜装置、金属加工機械、各種圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ、鉱山・砕石機械、各種環境プラント、資源再生・土壌浄化、冷却塔、各種内燃機関、重電機器、搬送機器
建設機械関連事業		油圧ショベル、ミニショベル、ホイールローダー、クローラークレーン、ラフテレーンクレーン、作業船、電気ショベル
不動産関連事業		不動産販売・賃貸、ビルマネジメント、地域・都市開発、保険代理業
電子材料・その他の事業		エレクトロニクス関連機器、情報通信システム、特殊合金他新材料（ターゲット材等）、材料検査業、LPガス容器製造業、総合商社、ICテストサービス、超電導製品、情報サービス、旅行代理店業

## (2) 企業集団の主要な事業所および工場

当 社	本 社	神戸（本店）、東京	
	支 社	大阪、名古屋	
	支 店	北海道（札幌市）、東北（仙台市）、新潟（新潟市）、北陸（富山市）、 四国（高松市）、中国（広島市）、九州（福岡市）、沖縄（那覇市）	
	海 外 事 務 所	ニューヨーク、デトロイト、シンガポール、北京、上海	
	研 究 所	神戸（神戸市）	
	工 場	鉄 鋼 関 連 事 業	加古川（兵庫県）、神戸（神戸市）、高砂（兵庫県）、 藤沢（神奈川県）、茨木（大阪府）、西条（広島県）
		アルミ・銅関連事業	真岡（栃木県）、長府（山口県）、大安（三重県）
機 械 関 連 事 業		高砂（兵庫県）、播磨（兵庫県）	
子 法 人 等 お よ び 関 連 会 社	<p>〔鉄鋼関連事業〕日本高周波鋼業株式会社（東京都）、神鋼特殊鋼管株式会社（山口県下関市）、 神鋼建材工業株式会社（兵庫県尼崎市）、神鋼物流株式会社（神戸市）、 神鋼ボルト株式会社（千葉県市川市）、堺鋼板工業株式会社（大阪府堺市）、 株式会社神鋼エンジニアリング&amp;メンテナンス（神戸市）、神鋼総合サービス株式会社（神戸市）、 エヌアイウエル株式会社（大阪市）、神鋼鋼線工業株式会社（兵庫県尼崎市）、 住友チタニウム株式会社（兵庫県尼崎市）、関西熱化学株式会社（兵庫県尼崎市）</p> <p>〔電力卸供給事業〕神鋼神戸発電株式会社（神戸市）</p> <p>〔アルミ・銅関連事業〕株式会社コベルコ マテリアル銅管（東京都）、 神鋼リードミック株式会社（福岡県北九州市）、サン・アルミニウム工業株式会社（千葉市）、 神鋼ノース株式会社（茨城県かすみがうら市）、 神鋼メタルプロダクツ株式会社（福岡県北九州市）</p> <p>〔機械関連事業〕株式会社神鋼環境ソリューション（神戸市）、 神鋼造機株式会社（岐阜県大垣市）、コベルコ・コンプレッサ株式会社（東京都）、 神鋼アイ・イー・テック株式会社（神戸市）、神鋼電機株式会社（東京都）、 コンプレホ シデルルヒコ デ グアジャナ セーアー（ベネズエラ）</p> <p>〔建設機械関連事業〕コベルコ建機株式会社（東京都）、コベルコクレーン株式会社（東京都）</p> <p>〔不動産関連事業〕コベルコ開発株式会社（神戸市）</p> <p>〔電子材料・その他の事業〕株式会社コベルコ科研（神戸市）、 神鋼 J F E 機器株式会社（鳥取県倉吉市）、 コウベ スチール U S A ホールディングス インコーポレーテッド（米国）、 神鋼商事株式会社（大阪市）、日本メディカルマテリアル株式会社（大阪市）、 ジェネシス・テクノロジー株式会社（兵庫県西脇市）</p>		

(注) 当社の海外事務所には、現地法人を含めております。

### (3) 当社の株式の状況

① 会社が発行する株式の総数	6,000,000,000株
② 発行済株式総数	2,976,070,294株
③ 株 主 数	250,911名
④ 新株予約権の状況	

区 分	新株予約権の数	目的となる株式の種類および数	発行価額
2006年満期ユーロ円建転換社債型 新株予約権付社債 (平成16年2月2日発行)	30,000個	普通株式 138,990,825株	無 償

### ⑤ 大株主

株 主 名	持 株 数	持株比率	当社の大株主への出資の状況	
			持 株 数	持株比率
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	184,256 <sup>千株</sup>	6.19 %	— <sup>千株</sup>	— %
日本生命保険相互会社	139,234	4.68	—	—
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	134,791	4.53	—	—
株式会社みずほコーポレート銀行	70,369	2.36	—	—
新日本製鐵株式會社	53,500	1.80	20,077	0.29
住友金属工業株式会社	53,500	1.80	73,170	1.52
神戸製鋼所従業員持株会	46,031	1.55	—	—

(注) 株式会社みずほコーポレート銀行は、株式会社みずほフィナンシャルグループの完全子会社であります。当社は、株式会社みずほフィナンシャルグループの普通株式13,802株（持株比率0.11%）を保有しております。

### ⑥ 自己株式の取得、処分および保有

・取得株式

普通株式 774,586株 取得価額の総額 120,398,958円

・処分株式

当期中の処分はありません。

・決算期における保有株式

普通株式 2,235,048株

#### (4) 企業集団および当社の従業員の状況

##### ① 企業集団の従業員の状況

区 分	従 業 員 数
鉄 鋼 関 連 事 業	10,589 名
電 力 卸 供 給 事 業	4
ア ル ミ ・ 銅 関 連 事 業	5,858
機 械 関 連 事 業	4,272
建 設 機 械 関 連 事 業	3,074
不 動 産 関 連 事 業	885
電 子 材 料 ・ そ の 他 の 事 業	2,385
合 計	27,067

(注) 従業員数は就業人員であります。

##### ② 当社の従業員の状況

従 業 員 数	前 期 末 比 増 減	平 均 年 齢	平 均 勤 続 年 数
8,425名	161名減	41.6歳	20.3年

(注) 1. 従業員数は就業人員であります。

(注) 2. 上記従業員数には、出向者4,744名を含んでおりません。

#### (5) 重要な企業結合の状況

##### ① 重要な子法人等および重要な関連会社の状況

区分	会 社 名	資 本 金	議 決 権 比 率	主 要 な 事 業 内 容
子 法 人 等	日本高周波鋼業株式会社	15,669 <sup>百万円</sup>	51.88 <sup>%</sup>	特殊鋼鋼材の製造、販売
	神鋼特殊鋼管株式会社	5,250	100.00	ステンレス鋼管・精密鋼管の製造、販売
	神鋼建材工業株式会社	3,500	96.80	土木・建築用製品の製造、販売

区分	会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
子 法 人 等	神鋼物流株式会社	百万円 479	% 86.11	港湾運送、内航海運、通関、貨物自動車運送、倉庫、工場構内諸作業請負
	神鋼ボルト株式会社	465	100.00	建築・建設機械用等各种ボルトの製造、販売
	堺鋼板工業株式会社	320	100.00	薄鋼板の剪断加工、販売
	株式会社神鋼エンジニアリング&メンテナンス	150	73.84	各種プラント・機械の設計、製作、据付、配管および保全工事
	神鋼総合サービス株式会社	57	100.00	土木建築、造園の工事、警備、施設運営管理
	エヌアイウエル株式会社	44	51.00	溶接材料および溶接関連機器の販売
	神鋼神戸発電株式会社	3,000	100.00	電力卸供給
	株式会社コベルコマテリアル銅管	6,000	55.00	空調用銅管、建築・給湯用銅管等の製造、販売
	神鋼リードミック株式会社	1,800	75.00	電子部品・半導体および集積回路部品の製造・販売、同部品の鍍金加工・販売
	サン・アルミニウム工業株式会社	560	95.31	アルミニウム箔の製造、販売
	神鋼ノース株式会社	400	100.00	アルミニウム製加工品の製造、販売
	神鋼メタルプロダクツ株式会社	200	90.00	銅・銅合金管、復水管および加工品の製造、販売
	株式会社神鋼環境ソリューション	6,020	*1 *2 82.86	各種環境プラントの設計・製作・建設、各種産業用機器装置の設計・製作等
	神鋼造機株式会社	1,110	93.29	内燃機関、変速機、建設機械等の製造、販売
	コベルコ・コンプレッサ株式会社	450	100.00	空気圧縮機・冷凍機の販売、サービス
	神鋼アイ・イー・テック株式会社	70	80.00	鋼構造物の設計、架設工事
	コベルコ建機株式会社	16,000	80.00	建設機械の製造、販売
コベルコクレーン株式会社	7,380	100.00	建設機械の製造、販売	

区分	会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
子法人等	コベルコ開発株式会社	百万円 370	100.00%	不動産賃貸、マンション分譲
	株式会社コベルコ科研	300	100.00	材料の分析・試験、構造物の評価およびターゲット材、半導体検査装置の製造、販売
	神鋼JFE機器株式会社	300	※ <sup>1</sup> 80.00	高圧ガス容器の製造、販売
	コウベスチールUSAホールディングス インコーポレーテッド	千米ドル 205	100.00	米国における事業会社の株式保有
関連会社	神鋼鋼線工業株式会社	百万円 8,062	※ <sup>1</sup> 32.01	線材二次製品の製造、販売および各種構造物の建設工事の請負
	住友チタニウム株式会社	6,583	24.83	スポンジチタン・多結晶シリコン等の製造、販売
	関西熱化学株式会社	6,000	39.00	コークス類その他各種化学工業品の製造、販売
	神鋼電機株式会社	9,701	※ <sup>2</sup> 20.29	電子精密機器・重機器等の製造、販売
	コンプレホ シデルルヒコ デグアジャナセアー	百万ベネズエラボリバル 54,625	19.44	ホットブリケットアイアンの製造、販売
	神鋼商事株式会社	百万円 3,930	※ <sup>1</sup> ※ <sup>2</sup> 39.47	鉄鋼、非鉄金属、機械等の売買および輸出入
	日本メディカルマテリアル株式会社	2,500	23.00	人工関節、人工歯根をはじめとする医療材料・医療機器の開発、製造、販売
ジェネシス・テクノロジー株式会社	1,900	35.00	ICのテストングおよび加工・組立て、ICデザイン	

- (注) 1. 上表の※1印は、子法人等保有の株式を含めております。なお、神鋼JFE機器株式会社については、全株式を子法人等が保有しております。
- (注) 2. 上表の※2印は、退職給付信託として拠出している株式を含めております。なお、神鋼電機株式会社については、全株式を退職給付信託として拠出しております。
- (注) 3. 当期において、エヌアイウエル株式会社、株式会社コベルコマテリアル銅管、コベルコクレーン株式会社、日本メディカルマテリアル株式会社の4社を新たに追加いたしました。
- (注) 4. 前期に記載しておりましたコウベカッパーチューブ(マレーシア)センディリアンベアヘッドは、当社保有株式の全てを株式会社コベルコマテリアル銅管に移管したことから、当期より記載しておりません。
- (注) 5. 神鋼メックス株式会社は、前期に記載しておりました神鋼プラント建設株式会社と、神鋼メックス株式会社を存続会社として平成16年11月1日に合併し、併せて株式会社神鋼エンジニアリング&メンテナンスに商号を変更いたしました。この結果、資本金は150百万円となり、議決権比率は73.84%となりました。

- (注) 6. 前期に記載しておりました神鋼機器工業株式会社は、平成17年1月1日にJFEガスシリンダー株式会社と共同で神鋼JFE機器株式会社(資本金300百万円)を設立し、事業統合いたしました。この結果、議決権比率は80%となりました。
- (注) 7. 当期において、神鋼造機株式会社は、平成16年3月31日現在における少数特定者持株比率が大阪および名古屋証券取引所の定める上場廃止基準に該当することとなったため、同年8月1日に上場廃止となりました。

## ② 企業結合の成果

当社グループの連結子法人等および持分法適用関連会社は、上記の各社を含めそれぞれ159社および55社であります。企業結合の成果は、「1. 営業の概況 (1) 企業集団の営業の経過および成果ならびに今後の課題」に記載のとおりであります。

## (6) 当社の主要な借入先

借入先	借入金残高	借入先が有する当社の株式	
		持株数	持株比率
日本政策投資銀行	45,020 <sup>百万円</sup>	— <sup>千株</sup>	— <sup>%</sup>
株式会社みずほコーポレート銀行	29,392	70,369	2.36
日本生命保険相互会社	26,052	139,234	4.68
株式会社UFJ銀行	20,686	41,802	1.40
株式会社三井住友銀行	19,393	21,543	0.72

(7) 当社の取締役および監査役

地 位	氏 名	担当または主な職業
取締役会長 (代表取締役)	水 越 浩 士	
取締役社長 (代表取締役)	犬 伏 泰 夫	
取締役副社長 (代表取締役)	佐 藤 廣 士	全社技術開発の総括、技術開発本部長、新鉄源プロジェクト本部の担当
取締役副社長 (代表取締役)	※ 木 村 敏 夫	鉄鋼部門長
専務取締役	丹 野 宜 弘	不動産カンパニープレジデント
専務取締役	小 谷 重 遠	機械エンジニアリングカンパニープレジデント
専務取締役	浅 岡 徹	人事労政部、経営企画部、財務部の総括、支社・支店（高砂製作所を含む）、海外事務所（鉄鋼部門所管を除く）の総括、監査部、経理部の担当、阪神地区の担当、システムの担当
専務取締役	※ 中 山 裕 之	アルミ・銅カンパニープレジデント
常務取締役	松 谷 高 志	秘書広報部、業務部（営業企画の業務を除く）、法務部、環境エネルギー部の担当、全社コンプライアンスの担当、新鉄源プロジェクトに関わる特命事項の担当
常務取締役	※ 藍 田 勲	溶接カンパニープレジデント
監 査 役 (常 勤)	※ 高 田 治	
監 査 役 (常 勤)	※ 大 越 年 祝	
監 査 役 (非 常 勤)	緒 方 重 威	弁護士
監 査 役 (非 常 勤)	師 田 卓	
監 査 役 (非 常 勤)	金 子 崇 輔	

(注) 1. 上表※印の各氏は、平成16年6月25日開催の第151回定時株主総会において、新たに取締役または監査役に選任され就任いたしました。

(注) 2. 監査役緒方重威、監査役師田 卓および監査役金子崇輔の3氏は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める社外監査役であります。



(注) 3. 当期中の退任取締役および退任監査役は、次のとおりであります。

退任時の地位	氏 名	退任時の担当または主な職業	退 任 年 月 日
取締役副社長	森 脇 亞 人	社長付	平成16年6月25日
取締役副社長	矢 野 信 治	社長付 (株式会社コベルコ マテリアル銅管取締役社長)	平成16年6月25日
専務取締役	奥 島 敢	社長付	平成16年6月25日
専務取締役	島 田 博 夫	社長付 (コベルコ建機株式会社取締役社長)	平成16年6月25日
監査役(常勤)	横 山 博 克		平成16年6月25日
監査役(常勤)	松 本 勝 行		平成16年6月25日

(注) 4. 平成17年4月1日付の取締役の地位の異動は、次のとおりであります。

異動後の地位	氏 名	異 動 前 の 地 位	異 動 年 月 日
取締役副社長 (代表取締役)	小 谷 重 遠	専務取締役	平成17年4月1日
専務取締役	松 谷 高 志	常務取締役	平成17年4月1日
専務取締役	藍 田 勲	常務取締役	平成17年4月1日

(注) 5. 平成17年4月1日現在の取締役・執行役員の体制および担当は、次のとおりであります。

① 本社 (鉄鋼部門を除く)

地 位	氏 名	担 当
取締役会長 (代表取締役)	水 越 浩 士	
取締役社長 (代表取締役)	犬 伏 泰 夫	
取締役副社長 (代表取締役)	佐 藤 廣 士	全社技術開発の総括、技術開発本部長、環境エネルギー部の総括、新鉄源プロジェクト本部の担当
専務取締役	丹 野 宜 弘	社長付
専務取締役	浅 岡 徹	人事労政部、経営企画部、財務部の総括、支社・支店(高砂製作所を含む)、海外事務所(鉄鋼部門所管を除く)の総括、監査部、経理部の担当、阪神地区の担当、システムの担当
専務取締役	松 谷 高 志	業務部(営業企画の業務を除く)の総括、秘書広報部、法務部、全社コンプライアンスの担当、新鉄源プロジェクトに関わる特命事項の担当
常務執行役員	吉 田 達 樹	人事労政部、支社・支店(高砂製作所を含む)、ラグビー部統括室の担当、営業企画の担当
執行役員	川 田 豊	技術開発本部副本部長、同開発企画部長
執行役員	田 中 順	経営企画部の担当、海外事務所(鉄鋼部門所管を除く)の担当
執行役員	藤 原 寛 明	財務部の担当

② 鉄鋼部門

地 位	氏 名	担 当
取締役副社長 (代表取締役)	木 村 敏 夫	鉄鋼部門長
専務執行役員	田 中 毅	鋼材生産全般の担当、加古川製鉄所長
専務執行役員	小 山 敬 治	チタン本部、鉄粉本部の担当、鉄鋼総括部の担当
常務執行役員	中 園 政 明	I P P 本部長
常務執行役員	賀 屋 知 行	鋼材営業全般の担当
常務執行役員	大 西 功 一	環境エネルギー部の担当、鋼材生産技術の担当、技術総括部長
常務執行役員	中 村 秀 樹	鋼材商品技術の担当
常務執行役員	村 瀬 敬 一	業務部、資材部、建設技術部の担当
執 行 役 員	阿 部 央 道	鋳鍛鋼事業部長
執 行 役 員	小 南 孝 教	神戸製鉄所長
執 行 役 員	山 口 育 廣	薄板、線材条鋼営業の担当
執 行 役 員	公 文 康 進	輸出、厚板営業の担当
執 行 役 員	吉 田 裕 信	原料部長

③ 溶接カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務取締役	藍 田 勲	プレジデント

④ アルミ・銅カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務取締役	中 山 裕 之	プレジデント
常務執行役員	大 城 英 夫	銅板事業、鋳鍛事業、技術開発の担当
執 行 役 員	高 橋 徹	真岡製造所長
執 行 役 員	下 村 良 介	アルミ板、銅板事業営業の担当
執 行 役 員	長 井 生 一	押出事業、プレジデント特命事項の担当

⑤ 機械エンジニアリングカンパニー

地 位	氏 名	担 当
取締役副社長 (代表取締役)	小 谷 重 遠	プレジデント
専務執行役員	青 木 克 規	バイスプレジデント、エンジニアリング事業部長、エンジニアリング事業部鋼構造本部長
常務執行役員	重 河 和 夫	バイスプレジデント、産業機械事業部長
執 行 役 員	毛 利 修 三	圧縮機事業部長、高砂機械センター長

⑥ 不動産カンパニー

地 位	氏 名	担 当
常務執行役員	藤 川 泰 延	プレジデント

(8) 当社の取締役および監査役に支払った報酬等の額

区 分	報 酬		退職慰労金		備 考
	支給人員	支払額	支給人員	支払額	
取締役	14 名	450 百万円	4 名	72 百万円	報酬支給人員には、当期中に退任した取締役4名および監査役2名を含めております。
監査役	7	87	2	60	
合 計	21	538	6	133	

(9) 会計監査人に対する報酬等の額

区 分		支 払 額
①	当社および子法人等が支払うべき報酬等の合計額	199 百万円
②	上記①の合計額のうち、公認会計士法第2条第1項の業務（監査証明業務）の対価として支払うべき報酬等の合計額	167
③	上記②の合計額のうち、当社が支払うべき会計監査人としての報酬等の額	55

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律に基づく監査と証券取引法に基づく監査の報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記③の金額にはこれらの合計額を記載しております。

(注) 本営業報告書中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てております。