

## 2. 会社の概況 (平成18年3月31日現在)

### (1) 企業集団の主要な事業内容

当社グループは、主として次に掲げる事業を行っております。

区 分		主要な製品・事業内容
鉄鋼関連事業	条鋼鋼板片	普通線材、特殊線材、特殊鋼線材、普通鋼棒鋼、特殊鋼棒鋼厚板、中板、薄板（熱延・冷延・表面処理）
	加工製品・銑鉄他	鑄鍛鋼品（船用部品・電機部品・産業機械部品等）、チタンおよびチタン合金、鉄粉および粉末製品、鑄物用銑、製鋼用銑、スラグ製品、ステンレス鋼管、建材、各種特殊鋼製品、各種鋼線
	溶接材料他	各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス、溶接ロボット、溶接電源、各種溶接ロボットシステム、溶接関連試験・分析・コンサルティング業
電力卸供給事業		電力卸供給
アルミ・銅関連事業	アルミ圧延品	飲料缶用アルミ板、熱交換器用アルミ板、自動車用アルミ板、各種アルミ押出品、磁気ディスク用アルミ基板、アルミ箔
	銅圧延品	空調用銅管、半導体用伸銅板条、自動車端子用伸銅板条、リードフレーム、復水管
	アルミ鑄鍛造品他	アルミニウム合金およびマグネシウム合金鑄鍛造品（航空機用部品・自動車用部品等）、アルミ加工品（自動車用部品・建材・建設用仮設資材等）
機械関連事業	産業機械	各種プラント（製鉄・非鉄・ペレタイジング・石油化学等）、エネルギー・化学関連機器、原子力関連機器、土木工事、新交通システム、タイヤ・ゴム機械、樹脂機械、超高压装置、真空成膜装置、金属加工機械、各種圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ、鉱山・砕石機械、各種環境プラント、資源再生・土壌浄化、冷却塔、各種内燃機関、重電機器、搬送機器
建設機械関連事業		油圧ショベル、ミニショベル、ホイールローダ、クローラクレーン、ラフテレーンクレーン、作業船
不動産関連事業		不動産開発・建設・分譲・仲介・リフォーム、不動産賃貸・ビルマネジメント、マンション管理
電子材料・その他の事業		特殊合金他新材料（ターゲット材等）、各種材料の分析・解析、高压ガス容器製造業、シリコンウエハーの再生研磨・販売、超電導製品、総合商社、ICテストサービス

(2) 企業集団の主要な事業所および工場

当 社	本 社	神戸（本店）、東京	
	支 社	大阪、名古屋	
	支 店	北海道（札幌市）、東北（仙台市）、新潟（新潟市）、北陸（富山市）、 四国（高松市）、中国（広島市）、九州（福岡市）、沖縄（那覇市）	
	海 外 事 務 所	ニューヨーク、デトロイト、シンガポール、北京、上海	
	研 究 所	神戸（神戸市）	
	工 場	鉄 鋼 関 連 事 業	加古川（兵庫県）、神戸（神戸市）、高砂（兵庫県）、 藤沢（神奈川県）、茨木（大阪府）、西条（広島県）
		アルミ・銅関連事業	真岡（栃木県）、長府（山口県）、大安（三重県）
機 械 関 連 事 業		高砂（兵庫県）、播磨（兵庫県）	
子 法 人 等 お よ び 関 連 会 社	<p>【鉄鋼関連事業】日本高周波鋼業株式会社（東京都）、神鋼特殊鋼管株式会社（山口県下関市）、 神鋼建材工業株式会社（兵庫県尼崎市）、神鋼物流株式会社（神戸市）、 神鋼ボルト株式会社（千葉県市川市）、堺鋼板工業株式会社（大阪府堺市）、 株式会社神鋼エンジニアリング&amp;メンテナンス（神戸市）、神鋼総合サービス株式会社（神戸市）、 K O B E ウェルディングワイヤ株式会社（京都府福知山市）、エヌアイウエル株式会社（大阪市）、 住友チタニウム株式会社（兵庫県尼崎市）、神鋼鋼線工業株式会社（兵庫県尼崎市）、 関西熱化学株式会社（兵庫県尼崎市）</p> <p>【電力卸供給事業】神鋼神戸発電株式会社（神戸市）</p> <p>【アルミ・銅関連事業】株式会社コベルコ マテリアル銅管（東京都）、 神鋼リードミック株式会社（福岡県北九州市）、サン・アルミニウム工業株式会社（千葉県）、 神鋼ノース株式会社 茨城県かすみがうら市）、神鋼メタルプロダクツ株式会社 福岡県北九州市）、 コウベ プレジジョン テクノロジー センディリアン ペアヘッド（マレーシア）、 シンガポール コウベ プライベート リミテッド（シンガポール）</p> <p>【機械関連事業】株式会社神鋼環境ソリューション（神戸市）、 神鋼造機株式会社（岐阜県大垣市）、コベルコ・コンプレッサ株式会社（東京都）、 神鋼電機株式会社（東京都）、コンプレホシデルルヒコデグアジャナセーアー（ベネズエラ）</p> <p>【建設機械関連事業】コベルコ建機株式会社（東京都）、コベルコクレーン株式会社（東京都）</p> <p>【不動産関連事業】神鋼不動産株式会社（神戸市）</p> <p>【電子材料・その他の事業】株式会社コベルコ科研（神戸市）、 神鋼 J F E 機器株式会社（鳥取県倉吉市）、 コウベ スチール U S A ホールディングス インコーポレーテッド（米国）、 神鋼商事株式会社（大阪市）、ジェネシス・テクノロジー株式会社（兵庫県西脇市）、 日本メディカルマテリアル株式会社（大阪市）</p>		

(注) 当社の海外事務所には、現地法人を含めております。

(3) 当社の株式の状況

会社が発行する株式の総数	6,000,000,000株
発行済株式総数	3,115,061,100株
(注) 当期中の増加株式数	138,990,806株
〔 転換社債型新株予約権付社債の新株予約権の行使による新株式発行 〕	138,990,806株
株 主 数	238,218名
大 株 主	

株 主 名	持 株 数	持株比率	当社の大株主への出資の状況	
			持 株 数	持株比率
			千株	%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	174,137 <sup>千株</sup>	5.59 %		
日本生命保険相互会社	139,234	4.47		
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	138,340	4.44		
株式会社みずほコーポレート銀行	70,369	2.26		
新日本製鐵株式會社	63,975	2.05	28,017	0.41
住友金属工業株式会社	63,975	2.05	82,184	1.71
三菱UFJ信託銀行株式会社	52,335	1.68		

(注) 1. 株式会社みずほコーポレート銀行は、株式会社みずほフィナンシャルグループの完全子会社であります。当社は、株式会社みずほフィナンシャルグループの普通株式13,802株(持株比率0.11%)を保有しております。

(注) 2. 三菱UFJ信託銀行株式会社は、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの完全子会社であります。当社は、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの普通株式8,704.02株(持株比率0.08%)を保有しております。

自己株式の取得、処分および保有

・取得株式

普通株式 627,216株 取得価額の総額 183,033,588円

・処分株式

当期中の処分はありません。

・決算期における保有株式

普通株式 2,862,264株

(注) 当社は、平成18年5月2日をもって、株式交換により神鋼造機株式会社を完全子会社といたしました。株式交換に際しては、新株式の発行に代えて、自己株式464,676株を割当交付いたしました。

#### (4) 企業集団および当社の従業員の状況

##### 企業集団の従業員の状況

区 分	従 業 員 数
鉄 鋼 関 連 事 業	11,060 名
電 力 卸 供 給 事 業	72
ア ル ミ ・ 銅 関 連 事 業	6,497
機 械 関 連 事 業	4,485
建 設 機 械 関 連 事 業	3,569
不 動 産 関 連 事 業	916
電 子 材 料 ・ そ の 他 の 事 業	2,469
合 計	29,068

(注) 従業員数は就業人員であります。

##### 当社の従業員の状況

従 業 員 数	前 期 末 比 増 減	平 均 年 齢	平 均 勤 続 年 数
8,673名	248名増	41.3歳	20.1年

(注) 1. 従業員数は就業人員であります。

(注) 2. 上記従業員数には、出向者4,287名を含んでおりません。

#### (5) 重要な企業結合の状況

##### 重要な子法人等および重要な関連会社の状況

区分	会 社 名	資 本 金	議 決 権 比 率	主 要 な 事 業 内 容
子 法 人 等	日本高周波鋼業株式会社	15,669 <sup>百万円</sup>	51.86 <sup>%</sup>	特殊鋼鋼材の製造、販売
	神鋼特殊鋼管株式会社	5,250	100.00	ステンレス鋼管・精密鋼管の製造、販売
	神鋼建材工業株式会社	3,500	96.80	土木・建築用製品の製造、販売

区分	会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
子 法 人 等	神鋼物流株式会社	百万円 2,479	97.68 %	港湾運送、内航海運、通関、貨物自動車運送、倉庫、工場構内諸作業請負
	神鋼ボルト株式会社	465	100.00	建築・建設機械用等各種ボルトの製造、販売
	堺鋼板工業株式会社	320	100.00	薄鋼板の剪断加工、販売
	株式会社神鋼エンジニアリング&メンテナンス	150	73.84	各種プラント・機械の設計、製作、据付、配管および保全工事
	神鋼総合サービス株式会社	57	100.00	土木建築、造園の工事、警備、施設運営管理
	K O B E ウェルディングワイヤ株式会社	250	100.00	溶接用ワイヤの製造
	エヌアイウエル株式会社	44	51.00	溶接材料および溶接関連機器の販売
	神鋼神戸発電株式会社	3,000	100.00	電力卸供給
	株式会社コベルコ マテリアル銅管	6,000	55.00	空調用銅管、建築・給湯用銅管等の製造、販売
	神鋼リードミック株式会社	1,800	75.00	電子部品・半導体および集積回路部品の製造・販売、同部品の鍍金加工・販売
	サン・アルミニウム工業株式会社	560	95.31	アルミニウム箔の製造、販売
	神鋼ノース株式会社	400	100.00	アルミニウム製加工品の製造、販売
	神鋼メタルプロダクツ株式会社	200	90.00	銅・銅合金管、復水管および加工品の製造、販売
	コウベ プレジジョン テクノロジー センディリアンベアヘッド	千リンギットマレーシア 19,000	100.00	ハードディスクドライブ用磁気ディスク基板の製造・販売
	シンガポール コウベプライベートリミテッド	千米ドル 2,350	100.00	銅条の加工、リードフレームの製造・販売
	株式会社神鋼環境ソリューション	百万円 6,020	$\frac{1}{81.02}$	各種環境プラントの設計・製作・建設、各種産業用機器装置の設計・製作
	神鋼造機株式会社	1,110	93.05	内燃機関、変速機、試験機等の製造、販売
	コベルコ・コンプレッサ株式会社	450	100.00	空気圧縮機・冷凍機の販売、サービス
コベルコ建機株式会社	16,000	80.00	建設機械の製造、販売	

区分	会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
子法人等	コベルコクレーン株式会社	百万円 7,380	100.00%	建設機械の製造、販売
	神鋼不動産株式会社	3,000	100.00	不動産分譲、不動産賃貸、仲介・リフォーム、ビルマネジメント
	株式会社コベルコ科研	300	100.00	材料の分析・試験、構造物の評価およびターゲット材、半導体検査装置の製造、販売
	神鋼JFE機器株式会社	300	<sup>1</sup> 80.00	高圧ガス容器の製造、販売
	コウベスチールUSAホールディングスインコーポレーテッド	千米ドル 205	100.00	米国における事業会社の株式保有
関連会社	住友チタニウム株式会社	百万円 8,739	23.92	スポンジチタン・多結晶シリコン等の製造、販売
	神鋼鋼線工業株式会社	8,062	<sup>1</sup> 33.69	線材二次製品の製造、販売および各種構造物の建設工事の請負
	関西熱化学株式会社	6,000	39.00	コークス類その他各種化学工業品の製造、販売
	神鋼電機株式会社	9,709	<sup>2</sup> 20.27	電子精密機器・重電機器等の製造、販売
	コンプレホ シデルルヒコ デグアジャナ セーアー	百万ベネズエラボリバル 54,625	19.44	ホットブリケットアイアンの製造、販売
	神鋼商事株式会社	百万円 5,650	<sup>1</sup> <sup>2</sup> 35.10	鉄鋼、非鉄金属、機械等の売買および輸出入
	ジェネシス・テクノロジー株式会社	2,632	26.40	ICのテストングおよび加工・組立て、ICデザイン
日本メディカルマテリアル株式会社	2,500	23.00	人工関節、人工歯根をはじめとする医療材料・医療機器の開発、製造、販売	

(注) 1. 上表の 1 印は、子法人等保有の株式を含めております。なお、神鋼JFE機器株式会社については、全株式を子法人等が保有しております。

(注) 2. 上表の 2 印は、退職給付信託として拠出している株式を含めております。なお、神鋼電機株式会社については、全株式を退職給付信託として拠出しております。

(注) 3. 当期において、KOBエウエルディングワイヤ株式会社、コウベプレジジョンテクノロジーセンディリアンベアヘッド、シンガポールコウベプライベートリミテッドの3社を新たに追加いたしました。

(注) 4. 前期に記載しておりましたコベルコ開発株式会社は、平成17年10月に当社の不動産部門と事業統合し、神鋼不動産株式会社に商号を変更いたしました。なお、資本金は3,000百万円となりました。

(注) 5. 前期に記載しておりました神鋼アイ・イー・テック株式会社は、平成19年3月末をもって事業活動を停止し、解散する予定のため、当期より記載しておりません。

- (注) 6. ジェネシス・テクノロジー株式会社は、平成18年3月9日に東京証券取引所市場第二部へ上場いたしました。
- (注) 7. 当期において、神鋼物流株式会社は、当社を割当先とする第三者割当増資を実施した結果、資本金は2,479百万円となり、議決権比率は97.68%となりました。
- (注) 8. 当期において、住友チタニウム株式会社は、公募増資を実施した結果、資本金は8,739百万円となり、議決権比率は23.92%となりました。
- (注) 9. 当期において、神鋼商事株式会社は、公募増資を実施した結果、資本金は5,650百万円となり、議決権比率は35.10%となりました。
- (注) 10. 当社は、堺鋼板工業株式会社の当社保有株式のうち20.00%を、平成18年4月1日に神鋼商事株式会社に譲渡いたしました。
- (注) 11. 当社は、平成18年5月2日をもって株式交換により神鋼造機株式会社を完全子会社といたしました。

### 企業結合の成果

当社グループの連結子法人等および持分法適用会社は、上記の各社を含めそれぞれ162社および55社であります。企業結合の成果は、「1. 営業の概況(1) 企業集団の営業の経過および成果ならびに今後の課題」に記載のとおりであります。

### (6) 当社の主要な借入先

借入先	借入金残高 百万円	借入先が有する当社の株式	
		持株数 千株	持株比率 %
日本政策投資銀行	37,460		
株式会社みずほコーポレート銀行	26,344	70,369	2.26
日本生命保険相互会社	24,500	139,234	4.47
株式会社三菱東京UFJ銀行	20,419	47,347	1.52

(注) 株式会社三菱東京UFJ銀行は、平成18年1月1日に株式会社東京三菱銀行と株式会社UFJ銀行が統合されたものであります。

(7) 当社の取締役および監査役

地 位	氏 名	担当または主な職業
取締役会長 (代表取締役)	水 越 浩 士	
取締役社長 (代表取締役)	犬 伏 泰 夫	
取締役副社長 (代表取締役)	佐 藤 廣 士	全社技術開発の総括、技術開発本部長、環境エネルギー部の総括、新鉄源プロジェクト本部の担当
取締役副社長 (代表取締役)	木 村 敏 夫	鉄鋼部門長
取締役副社長 (代表取締役)	小 谷 重 遠	機械エンジニアリングカンパニープレジデント
専務取締役	浅 岡 徹	人事労政部、経営企画部、財務部の総括、支社・支店（高砂製作所を含む）、海外事務所（鉄鋼部門所管を除く）の総括、監査部、経理部の担当、阪神地区の担当、システムの担当
専務取締役	中 山 裕 之	アルミ・銅カンパニープレジデント
専務取締役	松 谷 高 志	業務部（営業企画の業務を除く）の総括、秘書広報部、法務部、全社コンプライアンスの担当、新鉄源プロジェクトに関わる特命事項の担当
専務取締役	藍 田 勲	溶接カンパニープレジデント
監 査 役 (常 勤)	高 田 治	
監 査 役 (常 勤)	大 越 年 祝	
監 査 役 (非 常 勤)	緒 方 重 威	弁護士
監 査 役 (非 常 勤)	師 田 卓	
監 査 役 (非 常 勤)	金 子 崇 輔	

(注) 1. 監査役緒方重威、監査役師田 卓および監査役金子崇輔の3氏は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める社外監査役であります。



(注) 2. 当期中の退任取締役は、次のとおりであります。

退任時の地位	氏名	退任時の担当または主な職業	退任年月日
専務取締役	丹野 宜弘	社長付	平成17年6月24日

(注) 3. 平成18年4月1日現在の取締役・執行役員の体制および担当は、次のとおりであります。  
 本社（鉄鋼部門を除く）

地位	氏名	担 当
取締役会長 (代表取締役)	水越 浩士	
取締役社長 (代表取締役)	犬伏 泰夫	
取締役副社長 (代表取締役)	佐藤 廣士	全社技術開発の総括、環境エネルギー部の総括、新鉄源プロジェクト本部の担当
専務取締役	浅岡 徹	社長付
専務取締役	松谷 高志	業務部の総括、秘書広報部、法務部、全社コンプライアンスの担当、新鉄源プロジェクトに関わる特命事項の担当
専務執行役員	小山 敬治	人事労政部、経営企画部、IT企画部、財務部、営業企画部の総括、支社・支店（高砂製作所を含む）、海外事務所（鉄鋼部門所管を除く）の総括、監査部、経理部の担当
常務執行役員	吉田 達樹	人事労政部、営業企画部、支社・支店（高砂製作所を含む）の担当
常務執行役員	川田 豊	技術開発本部長
常務執行役員	藤原 寛明	経営企画部、IT企画部、財務部、海外事務所（鉄鋼部門所管を除く）の担当、システムの担当
執行役員	泉 博二	秘書広報部長
執行役員	沖田 誠治	新鉄源プロジェクトに関わる特命事項の担当、技術開発本部副本部長
執行役員	関 勇一	技術開発本部開発企画部長

鉄鋼部門

地 位	氏 名	担 当
取締役副社長 (代表取締役)	木 村 敏 夫	鉄鋼部門長
専務執行役員	田 中 毅	鋼材生産全般の担当、加古川製鉄所長
専務執行役員	中 園 政 明	I P P 本部長
専務執行役員	賀 屋 知 行	チタン本部、鉄粉本部の担当、鉄鋼総括部の担当
常務執行役員	大 西 功 一	環境エネルギー部の担当、鋼材生産技術の担当、技術総括部長
常務執行役員	中 村 秀 樹	部門長付
常務執行役員	村 瀬 敬 一	業務部、ラグビー部支援室、資材部、建設技術部の担当
執行役員	阿 部 央 道	鑄鍛鋼事業部長
執行役員	小 南 孝 教	神戸製鉄所長
執行役員	山 口 育 廣	薄板、線材条鋼営業の担当
執行役員	公 文 康 進	輸出、厚板営業の担当
執行役員	吉 田 裕 信	原料部長
執行役員	木 村 雅 保	鋼材商品技術の担当

溶接カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務取締役	藍 田 勲	プレジデント

アルミ・銅カンパニー

地 位	氏 名	担 当
専務取締役	中 山 裕 之	プレジデント
常務執行役員	大 城 英 夫	銅板事業、鑄鍛事業、技術開発の担当
常務執行役員	高 橋 徹	真岡製造所長
常務執行役員	下 村 良 介	アルミ板、銅板事業営業の担当
執行役員	長 井 生 一	押出事業、プレジデント特命事項の担当

機械エンジニアリングカンパニー

地 位	氏 名	担 当
取締役副社長 (代表取締役)	小 谷 重 遠	プレジデント
専務執行役員	青 木 克 規	プレジデント付
常務執行役員	重 河 和 夫	バイスプレジデント、産業機械事業部長
常務執行役員	田 中 順	エンジニアリング事業部長
執行役員	毛 利 修 三	圧縮機事業部長、高砂機械センター長

(8) 当社の取締役および監査役に支払った報酬等の額

区 分	報 酬		退職慰労金		備 考
	支給人員	支払額	支給人員	支払額	
取締役	名 10	百万円 509	名 1	百万円 12	報酬支給人員には、当期中に退任した取締役1名を含めております。
監査役	5	95			
合 計	15	605	1	12	

(9) 会計監査人に対する報酬等の額

区 分	支 払 額
当社および子法人等が支払うべき報酬等の合計額	百万円 191
上記の合計額のうち、公認会計士法第2条第1項の業務(監査証明業務)の対価として支払うべき報酬等の合計額	178
上記の合計額のうち、当社が支払うべき会計監査人としての報酬等の額	56

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律に基づく監査と証券取引法に基づく監査の報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記の金額にはこれらの合計額を記載しております。

(注) 本営業報告書中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てております。