

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1.【主要な経営指標等の推移】

回次	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期
決算年月	平成10年3月	平成11年3月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月
(1)連結経営指標等					
売上高 (百万円)	1,535,170	1,305,482	1,252,515	1,373,090	1,198,014
経常損益 (百万円)	12,926	22,688	13,731	50,003	13,548
当期純損益 (百万円)	4,895	38,873	53,087	6,503	28,518
純資産額 (百万円)	365,301	327,055	271,462	263,362	280,685
総資産額 (百万円)	2,398,134	2,270,278	2,124,794	2,131,122	2,045,302
1株当たり純資産額 (円)	128.83	115.35	95.93	93.07	97.97
1株当たり当期純損益 (円)	1.73	13.71	18.76	2.29	10.06
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	15.2	14.4	12.8	12.4	13.7
自己資本利益率 (%)	1.33	11.23	17.74	2.43	10.48
株価収益率 (倍)	-	-	-	29.58	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	-	212,620	137,356	59,109
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	-	108,388	42,366	36,481
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	-	83,724	139,125	36,814
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	-	121,342	162,213	126,186	115,292
従業員数 (人)	-	-	28,858	30,129	26,978
(2)提出会社の経営指標等					
売上高 (百万円)	1,115,256	938,455	837,745	816,877	793,952
経常損益 (百万円)	25,295	9,840	8,221	14,648	4,010
当期純損益 (百万円)	7,415	23,317	15,198	60,588	20,991
資本金 (百万円)	213,639	213,639	213,667	213,667	215,167
発行済株式総数 (千株)	2,835,437	2,835,437	2,835,982	2,835,982	2,867,550
純資産額 (百万円)	416,581	382,397	367,251	307,013	312,355
総資産額 (百万円)	1,828,623	1,770,791	1,655,620	1,520,815	1,524,098
1株当たり純資産額 (円)	146.91	134.86	129.49	108.25	108.93
1株当たり配当額 (円)	2.00	-	-	-	-
(1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純損益 (円)	2.61	8.22	5.36	21.36	7.39
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	22.8	21.6	22.2	20.2	20.5
自己資本利益率 (%)	1.80	5.84	4.05	18.00	6.78
株価収益率 (倍)	41.29	-	-	-	-
配当性向 (%)	76.5	-	-	-	-
従業員数 (人)	12,550	11,663	10,580	9,828	9,674

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については転換社債及び新株引受権付社債の発行がないため記載しておりません。

3. 第146期より税効果会計を適用しております。

4. 従業員数は、第147期より就業人員数を表示しております。

2.【沿革】

当社は、明治 38 年 9 月に合名会社鈴木商店が、神戸・脇浜において小林清一郎氏の経営する小林製鋼所を買収、神戸製鋼所と改称したことを発祥とし、明治 44 年 6 月に合名会社鈴木商店から分離、神戸市脇浜町 1 丁目に株式会社神戸製鋼所として資本金 140 万円をもって設立されました。

その後の当社企業集団の主な変遷は次のとおりであります。

昭和14年10月	長府工場（現在の長府製造所）を新設
” 17年4月	大久保工場（現在のコベルコ建機(株)クレーン工場）を新設
” 24年5月	当社株式を東京・大阪・名古屋の各証券取引所に上場 （順次、福岡、札幌の各証券取引所に上場）
” 28年11月	高砂工場（現在の高砂製作所）を新設
” 29年6月	ファウドラ-社との共同出資により神鋼ファウドラ- (株)（現在の神鋼パンテック(株)）を設立
” 30年7月	日本高周波鋼業(株)に資本参加
” 34年1月	灘浜工場（現在の神戸製鉄所灘浜地区）を新設 （灘浜1号高炉の火入れにより銑鋼一貫メーカーとなる）
” 35年9月	ニューヨーク事務所を開設 （昭和56年4月に現地法人化、平成元年7月 コウベ スチール USA INC.に統合）
” 35年11月	ジュッセルドルフ事務所を開設
” 36年3月	藤沢工場（現在の藤沢事業所）を新設
” 36年10月	茨木工場を新設
” 40年4月	尼崎製鉄(株)と合併
” 42年4月	秦野工場を新設
” 44年8月	真岡工場（現在の真岡製造所）を新設
” 45年3月	加古川製鉄所を新設（線材・棒鋼に加え鋼板類も生産する総合鉄鋼メーカーとなる）
” 45年7月	西条工場を新設
” 50年9月	福知山工場を新設
” 51年11月	シンガポール事務所を開設 （平成2年1月に現地法人化し、コウベスチールアジア PTE. LTD.となる）
” 53年8月	ロンドン事務所を開設 （昭和59年10月に現地法人化し、コウベスチールヨーロッパ LTD.となる）
” 58年7月	油谷重工(株)（現在のコベルコ建機(株)）に資本・経営参加
” 61年1月	北京事務所を開設（昭和56年2月開設の北京駐在員事務所を昇格）
” 61年4月	神鋼コベルコ建機(株)（平成11年10月にコベルコ建機(株)へ統合）を設立
” 62年10月	神戸総合技術研究所（神戸市西区の西神インダストリアルパーク内）第 1期工事（電子技術研究所、機械研究所等の移転）を完了
” 62年12月	播磨工場を新設
” 63年4月	ニューヨークに米国総合統轄会社（コウベスチール USA INC.）を設立
平成4年3月	神戸総合技術研究所第 2期工事（化学研究所、高分子材料開発センター（以上、現在の化学環境研究所）材料研究所等の移転・拡充等のハイテク実験設備新設）完了
” 4年10月	当社株式をロンドン証券取引所に上場
” 5年3月	高砂製作所内に産業機械工場を新設
” 5年7月	デトロイト事務所（コウベスチール USA INC.）を新設
” 5年9月	大安工場を新設
” 6年8月	神鋼パンテック(株)の株式を大阪証券取引所第二部に上場
” 11年10月	建設機械カンパニーと油谷重工(株)及び神鋼コベルコ建機(株)を統合し、建設機械の製造・販売事業をコベルコ建機(株)に一元化
” 14年3月	神鋼興産(株)と合併

3. 【事業の内容】

当社及び関係会社(子会社 199 社及び関連会社 71 社)は、鉄鋼関連事業、アルミ・銅関連事業、機械関連事業、建設機械関連事業、不動産関連事業、各種サービス事業等多岐にわたる事業を展開しております。

事業の種類別セグメントごとの主な事業内容及び主要な関係会社は、次のとおりであります。

鉄鋼関連事業

当社及び子会社 58 社、関連会社 26 社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

条鋼(普通線材、特殊線材、特殊鋼線材、普通鋼棒鋼、特殊鋼棒鋼)、鋼板(厚板、中板、薄板(熱延・冷延・表面処理))、シームレス鋼管、鋼片、鋳鍛鋼品(船用部品・電機部品・産業機械部品等)、チタン及びチタン合金、鉄粉及び粉末製品、建材、各種特殊鋼製品、各種鋼線、銑鉄、スラグ製品、溶接材料(各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス)、溶接ロボット、溶接電源、各種溶接ロボットシステム等

(主要な関係会社)

日本高周波鋼業(株)、神鋼特殊鋼管(株)、神鋼建材工業(株)、神鋼神戸発電(株)、神鋼ボルト(株)、神鋼物流(株)、堺鋼板工業(株)、神鋼メックス(株)、神鋼加古川港運(株)、神鋼総合サービス(株)、神鋼鋼線工業(株)、関西熱化学(株)

アルミ・銅関連事業

当社及び子会社 25 社、関連会社 13 社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

アルミ圧延品(飲料缶用アルミ板、アルミ箔用板材、熱交換器用アルミ板、自動車用アルミ板、各種アルミ押出品、アルミ箔、磁気ディスク用アルミ基板)、銅圧延品(空調用銅管、復水管、電子材料用伸銅板条、リードフレーム)、アルミニウム合金及びマグネシウム合金鋳鍛造品(航空機用部品・自動車用部品等)、アルミ加工品(自動車用部品、建材、建設用仮設資材等)等

(主要な関係会社)

サン・アルミニウム工業(株)、神鋼ノース(株)、神鋼メタルプロダクツ(株)、コウベ カッパー (マレーシア) SDN. BHD.、神鋼アルコアアルミ(株)

機械関連事業

当社及び子会社 47 社、関連会社 14 社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

各種プラント(製鉄・非鉄・ペレタイジング・セメント・石油化学等)、化学機械、原子力関連機器、土木工事、橋梁、新交通システム、下水処理、ゴミ焼却炉、高分子加工機械、金属加工機械、鉱山・砕石機械、圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ、各種化学機器、冷却塔、各種内燃機関、重電機器、搬送機器、各種プレーキ装置等

(主要な関係会社)

神鋼パンテック(株)、神鋼造機(株)、コベルコ・コンプレッサ(株)、神鋼プラント建設(株)、神鋼アイ・イー・テック(株)、神鋼電機(株)、(株)ナブコ、コンプレホ シデルルヒコ デ グアジャナ, C.A.

建設機械関連事業

子会社 23 社、関連会社 8 社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

油圧ショベル、ミニショベル、ホイールローダー、クローラークレーン、ラフテレーンクレーン、作業船、電気ショベル等

(主要な関係会社)

コベルコ建機(株)

不動産関連事業

当社及び子会社 13 社、関連会社 2 社により構成されており、主な事業内容は次のとおりであります。

不動産販売・賃貸、地域・都市開発、ビルマネジメント等

(主要な関係会社)

コベルコ開発(株)

その他の事業

子会社 33 社、関連会社 8 社により構成されており、主な事業内容は次のとおりであります。

エレクトロニクス関連機器、情報通信システム、超電導製品、特殊合金他新材料、情報サービス等、材料検査業、LPガス容器製造業、総合商社、旅行代理店業等

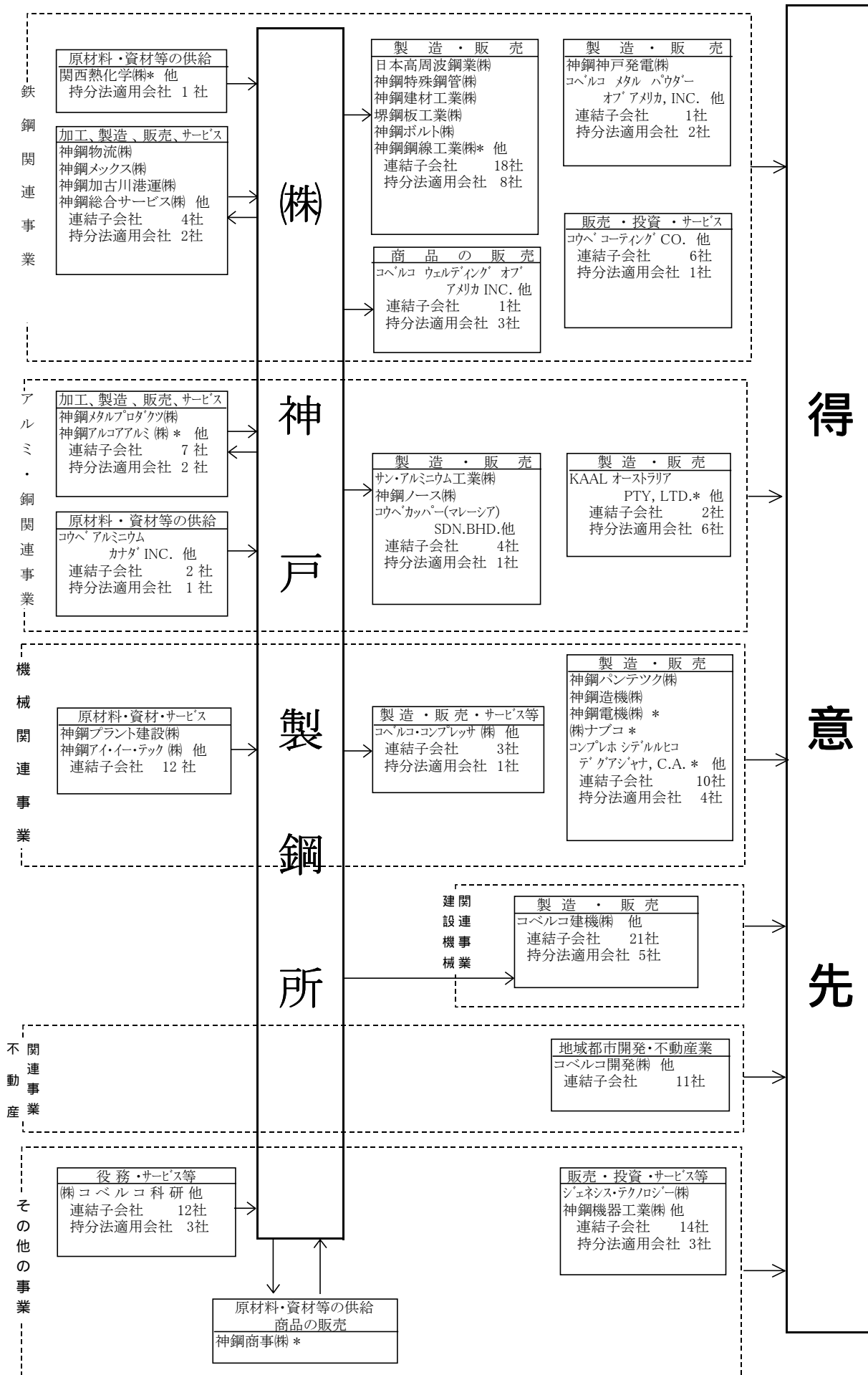
(主要な関係会社)

ジェネシス・テクノロジー(株)、(株)コベルコ科研、神鋼機器工業(株)、神鋼商事(株)

(注)事業の種類別セグメントについては、当連結会計年度より事業区分を変更しております。(「第5 経理の状況 (セグメント情報) 1)事業の種類別セグメント情報」参照)

事業の内容を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。

企業集団の状況を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。



(注) 1. は、製品等の流れを表しております。

2. 無印は連結子会社、*印は持分法適用会社であります。

4.【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内 容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 日本高周波鋼業(株) (注2)	東京都 千代田区	15,669	特殊鋼鋼材、切削工具・金型の製造、販売	51.98	役員の兼任等 兼務2人 転籍6人 営業上の取引 当社より軸受鋼の二次加工を受託しております。
神鋼特殊鋼管(株)	山口県 下関市	5,250	ステンレス鋼管、精密鋼管の製造、販売	100	役員の兼任等 兼務2人 転籍5人 営業上の取引 当社の鋼管部門を分離、独立した会社であり、当社より原材料を購入しております。
神鋼建材工業(株)	兵庫県 尼崎市	3,750	土木・建築用製品の製造、販売	94.13	役員の兼任等 兼務2人 転籍6人 営業上の取引 当社より鋼材を購入しております。
神鋼神戸発電(株)	神戸市 灘区	3,000	電力卸供給事業	100	役員の兼任等 兼務4人 転籍2人 営業上の取引 当社は同社より発電所の操業及び運営管理を受託しております。 また、同社は当社より石炭・ユーティリティ等を購入しております。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について融資をしております。 当社は工場用地・岸壁・荷役設備等の一部を賃貸しております。 当社は貯炭設備・運炭設備等の一部を賃借しております。
神鋼ボルト(株)	千葉県 市川市	465	建築・建設機械用等各種ボルトの製造、販売	100	役員の兼任等 兼務3人 転籍3人 営業上の取引 当社より鋼材等を購入しております。
神鋼物流(株)	神戸市 中央区	393	港湾運送、内航海運、輸出入貨物取扱、貨物自動車運送及び倉庫業	91.27	役員の兼任等 兼務2人 転籍6人 営業上の取引 当社の原材料、鋼材等の海上輸送及び陸上輸送の委託先であります。
堺鋼板工業(株)	大阪府 堺市	320	薄鋼板の剪断加工、販売	100	役員の兼任等 兼務3人 転籍4人 営業上の取引 当社の関西地区におけるコイルセンターであります。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内 容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
神鋼メックス(株)	神戸市 灘区	115	各種プラ ント・機械 の設計、製 作、据付、 配管及び 保全工事	66.39	役員の兼任等 兼務3人 転籍9人 営業上の取引 当社製造設備の製作据付工事及び 保全工事を請負っております。
神鋼加古川港運(株)	兵庫県 加古川市	90	港湾運送、 港 湾 荷 役 及び 船 舶 代理業	61.90 (7.61)	役員の兼任等 兼務2人 転籍3人 営業上の取引 当社加古川製鉄所での港湾運送、 荷役、原料・製品輸送等の委託先で あります。
神鋼総合サービス(株)	神戸市 中央区	57	電 気 ・ 造 園 ・ 土 木 の 工 事 ・ 警 備 ・ 設 備 メ ン テ ナ ン ス	100	役員の兼任等 兼務2人 転籍7人 営業上の取引 当社関西地区事業所の警備業務、 土木工事等を請負っております。
サン・アルミニウム工業(株)	千葉市 稲毛区	560	アルミニ ウム箔の 製造、販売	95.31	役員の兼任等 兼務2人 転籍4人 営業上の取引 当社よりアルミニウム箔地を購入 しております。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部につ いて債務保証等をしております。
神鋼ノース(株)	東京都 千代田区	400	アルミニ ウム製加 工品の製 造、販売	100	役員の兼任等 兼務4人 転籍5人 営業上の取引 当社よりアルミニウム素材を購入 しております。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部につ いて債務保証等をしております。
神鋼メタルプロダクツ(株)	北九州市 門司区	200	銅・銅合金 管、復水管 及び加工 品の製造、 販売	90.00	役員の兼任等 兼務2人 転籍4人 営業上の取引 記載すべき事項はありません。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社に工場用地を賃貸して おります。
コウベ カッパー (マレーシア)SDN.BHD.	マレーシア セランゴール	千マレーシ ア\$ 25,500	銅管及び 二次加工 品の製造、 販売	70.00	役員の兼任等 兼務3人 出向1人 営業上の取引 当社より銅管を購入してありま す。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部につ いて債務保証等をしております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内 容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
神鋼パンテック(株) (注2)	神戸市 中央区	4,020	各種環境 装置、気熱 装置、化学 機器の製 造、販売	54.81 (0.28)	役員の兼任等 兼務1人 転籍7人 営業上の取引 当社は設備用機器を購入しており ます。
神鋼造機(株) (注2、3)	岐阜県 大垣市	660	コージェ ネレーシ ョン、内燃 機関、変速 機、建設機 械等の製 造、販売	46.27	役員の兼任等 兼務2人 転籍7人 営業上の取引 記載すべき事項はありません。
コベルコ・コンプレッサ(株)	東京都 中央区	450	空気圧縮 機の販売、 サービス	100	役員の兼任等 兼務3人 出向2人 転籍4人 営業上の取引 当社の汎用圧縮機、冷凍機の販売 会社であります。
神鋼プラント建設(株)	神戸市 灘区	288	各種プラ ント・機械 設備構造 物の設計、 製作、据付 等の請負	100	役員の兼任等 兼務1人 転籍3人 営業上の取引 当社の各種プラント機械設備の設 計、製作、据付等を請負っておりま す。
神鋼アイ・イー・テック(株)	神戸市 中央区	70	環境施設 の運転維 持管理・補 修工事、鋼 構造物の 設計、架設 工事	80.00	役員の兼任等 兼務2人 転籍6人 営業上の取引 当社が販売する鋼構造物の設計、 製作、架設及び環境施設の定期点検、 定期修理等を請負っております。
コベルコ建機(株)	東京都 品川区	16,000	建設機械 の製造、販 売	90.00	役員の兼任等 兼務4人 転籍9人 営業上の取引 当社グループの建設機械事業の一 元化のため設立した会社でありま す。 資金援助、設備の賃貸借 当社は工場土地建物及び製造設備 を賃貸しており、また、同社の事業 資金の一部について債務保証等をし ております。
コベルコ開発(株)	神戸市 中央区	370	不動産賃 貸業、マン ション分 譲事業	100	役員の兼任等 兼務4人 転籍4人 営業上の取引 当社と一体となって地域・都市開 発事業を行っております。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部につ いて債務保証等をしております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内 容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
ジェネシス・ テクノロジー(株)	兵庫県 西脇市	1,900	I C の テ ス テ ィ ン グ 及 び 加 工 ・ 組 立 て 業	100	役員の兼任等 兼務1人 転籍6人 営業上の取引 記載すべき事項はありません。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部につ いて債務保証等をしております。
(株)コベルコ科研	神戸市 中央区	300	各 種 材 料 ・ 構 造 物 の 分 析 ・ 解 析 ・ 評 価 、 環 境 調 査 ・ ア セ ス メ ン ト	100	役員の兼任等 兼務1人 転籍8人 営業上の取引 当社は分析、測定、試験等の業務 を委託しております。
神鋼機器工業(株)	鳥取県 倉吉市	300	高 圧 ガ ス 容 器 の 製 造、販売	83.00	役員の兼任等 兼務2人 転籍3人 営業上の取引 当社より鋼材を購入してありま す。
コウベ スチール USA ホールディングス INC.	アメリカ デラウェア	千米\$ 204	米 国 に お け け る 事 業 会 社 の 株式保有	100	役員の兼任等 兼務1人 出向1人 営業上の取引 当社の米国における持株会社であ ります。
コウベ スチール オーストラリア PTY. LTD.	オーストラリ ア シドニー	千豪\$ 25,000	オ ー ス ト ラ リ ア に お け る 事 業 会 社 の 株式保有	100	役員の兼任等 兼務2人 転籍1人 営業上の取引 当社の豪州における持株会社であ ります。
その他 130社					

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 神鋼鋼線工業(株) (注2)	兵庫県 尼崎市	8,062	線材二次製品 の製造、 販売及び各 種構造物の 建設工事の 請負	32.14 (0.96)	役員の兼任等 兼務1人 転籍2人 営業上の取引 当社より線材を購入しております。
関西熱化学(株)	兵庫県 尼崎市	6,000	コークス類 その他各種 化学工業品 の製造、販 売	39.00	役員の兼任等 兼務5人 転籍1人 営業上の取引 当社が原材料(石炭)の購入代行をし、 同社よりコークスの供給を受けており ます。
神鋼アルコアアルミ(株)	東京都 品川区	6,250	アルミ缶材 の製造、販 売	50.00	役員の兼任等 兼務3人 出向2人 転籍2人 営業上の取引 当社にアルミ原料を供給し、当社より アルミ圧延製品を購入しております。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社に工場用地を賃貸して おります。
神鋼電機(株) (注2、4)	東京都 江東区	9,701	電子精密機 器・重電機 器等の製 造、販売	17.07 [16.72]	役員の兼任等 兼務1人 転籍4人 営業上の取引 当社は重電機器、汎用機器等を購入し ております。
(株)ナブコ (注2)	神戸市 西区	8,602	各種ブレー キ装置、自 動ドア装 置、油圧・ 空圧機器、 制御装置等 の製造、販 売	34.93 (0.17)	役員の兼任等 転籍5人 営業上の取引 当社は、油圧機器等を購入して おります。
コンプレホ シデルルヒコ デ グアジャナ, C.A. (注4)	ベネズエ ラ ガイアナ	百万 ベネズエラ ポリパール 54,625	ホットブリ ケットアイ アンの製 造、販売	19.44	役員の兼任等 兼務2人 営業上の取引 記載すべき事項はありません。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部につい て融資及び債務保証等をして おります。
神鋼商事(株) (注2)	大阪市 中央区	3,930	鉄鋼、非鉄 金属、機械 等の売買及 び輸出入業	20.75 (0.17) [18.86]	役員の兼任等 転籍9人 営業上の取引 当社製品の一部を販売し、鉄鋼原料そ の他の原材料(設備用資材を含む)を 当社に供給しております。
その他 44社					

- (注)
1. 特定子会社に該当する会社はありません。
 2. 有価証券報告書を提出しております。
 3. 議決権の所有割合は 100 分の 50 以下ですが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。なお、「その他」の中に同様に実質的に支配していると認められた子会社 4 社を含んでおります。
 4. 議決権の所有割合は 100 分の 20 未満ですが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。なお、「その他」の中に同様に実質的な影響力を認められた関連会社 7 社を含んでおります。
 5. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。
 6. []内は、議決権行使に関し同意している者の所有割合で外数であります。

5.【従業員の状況】

(1)連結会社（当社及び連結子会社）の状況

（平成 14 年 3 月 31 日現在）

事業の種類別セグメントの名称	従業員数（人）
鉄鋼関連事業	10,979
アルミ・銅関連事業	4,886
機械関連事業	4,914
建設機械関連事業	2,406
不動産関連事業	858
その他の事業	2,935
合計	26,978

（注）1．従業員数は就業人員であります。

2．当連結会計年度より、電子・情報関連事業は重要性がなくなったためその他の事業に含めて表示しております。

(2)提出会社の状況

（平成 14 年 3 月 31 日現在）

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
9,674	41.3	19.9	5,614

（注）1．従業員数は就業人員であります。

2．平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含み、管理職は含んでおりません。

(3)労働組合の状況

神戸製鋼所労働組合及び連結子会社の労働組合は、主に産業別組織である日本鉄鋼産業労働組合連合会に加盟しております。神戸製鋼所労働組合の組合員数は、10,200 人（連結子会社への出向者を含む）であります。

その他特記すべき事項はありません。