

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1.【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次 決算年月	第147期 平成12年3月	第148期 平成13年3月	第149期 平成14年3月	第150期 平成15年3月	第151期 平成16年3月
売上高 (百万円)	1,252,515	1,373,090	1,198,014	1,204,749	1,219,179
経常損益 (百万円)	13,731	50,003	13,548	35,442	50,789
当期純損益 (百万円)	53,087	6,503	28,518	1,723	22,066
純資産額 (百万円)	271,462	263,362	280,685	293,138	330,126
総資産額 (百万円)	2,124,794	2,131,122	2,045,302	1,902,641	1,916,338
1株当たり純資産額 (円)	95.93	93.07	97.97	98.96	111.23
1株当たり当期純損益 (円)	18.76	2.29	10.06	0.59	7.43
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	7.37
自己資本比率 (%)	12.8	12.4	13.7	15.4	17.2
自己資本利益率 (%)	17.74	2.43	10.48	0.59	7.08
株価収益率 (倍)	-	29.58	-	118.34	21.37
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	212,620	137,356	59,109	115,692	104,041
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	108,388	42,366	36,481	27,021	86,381
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	83,724	139,125	36,814	174,997	35,753
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	162,213	126,186	115,292	81,809	68,503
従業員数 (人)	28,858	30,129	26,978	26,765	26,179

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第147期から第150期まで潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期
決算年月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
売上高 (百万円)	837,745	816,877	793,952	807,231	801,118
経常損益 (百万円)	8,221	14,648	4,010	20,263	25,251
当期純損益 (百万円)	15,198	60,588	20,991	4,859	15,884
資本金 (百万円)	213,667	213,667	215,167	218,163	218,163
発行済株式総数 (千株)	2,835,982	2,835,982	2,867,550	2,974,550	2,976,070
純資産額 (百万円)	367,251	307,013	312,355	313,261	342,738
総資産額 (百万円)	1,655,620	1,520,815	1,524,098	1,419,159	1,411,731
1株当たり純資産額 (円)	129.49	108.25	108.93	105.35	115.22
1株当たり配当額 (円)	-	-	-	-	1.5
(1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純損益 (円)	5.36	21.36	7.39	1.67	5.34
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	5.29
自己資本比率 (%)	22.2	20.2	20.5	22.1	24.3
自己資本利益率 (%)	4.05	18.00	6.78	1.55	4.84
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	29.7
配当性向 (%)	-	-	-	-	28.1
従業員数 (人)	10,580	9,828	9,674	9,122	8,586

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第147期から第150期まで潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2.【沿革】

当社は、明治 38 年 9 月に合名会社鈴木商店が、神戸・脇浜において小林清一郎氏の経営する小林製鋼所を買収、神戸製鋼所と改称したことを発祥とし、明治 44 年 6 月に合名会社鈴木商店から分離、神戸市脇浜町 1 丁目に株式会社神戸製鋼所として資本金 140 万円をもって設立されました。

その後の当社企業集団の主な変遷は次のとおりであります。

昭和14年10月	長府工場（現在の長府製造所）を新設
” 17年4月	大久保工場（現在のコベルコクレーン(株)）を新設
” 24年5月	当社株式を東京・大阪・名古屋の各証券取引所に上場
” 28年11月	高砂工場（現在の高砂製作所）を新設
” 29年6月	ファウドラ-社との共同出資により神鋼ファウドラ- (株)（現在の(株)神鋼環境ソリューション）を設立
” 30年7月	日本高周波鋼業(株)に資本参加
” 34年1月	灘浜工場（現在の神戸製鉄所灘浜地区）を新設 （灘浜1号高炉の火入れにより銑鋼一貫メーカーとなる）
” 35年9月	ニューヨーク事務所を開設 （昭和56年4月に現地法人化、平成元年7月 コウベ スチール USA INC. に統合）
” 36年3月	藤沢工場（現在の藤沢事業所）を新設
” 36年10月	茨木工場を新設
” 40年4月	尼崎製鉄(株)と合併
” 42年4月	秦野工場（現在の(株)コベルコ マテリアル銅管秦野工場）を新設
” 44年8月	真岡工場（現在の真岡製造所）を新設
” 45年3月	加古川製鉄所を新設（線材・棒鋼に加え鋼板類も生産する総合鉄鋼メーカーとなる）
” 45年7月	西条工場を新設
” 50年9月	福知山工場（現在のK O B E ・ J F E ウェルディング(株)福知山工場）を新設
” 51年11月	シンガポール事務所を開設 （平成2年1月に現地法人化し、コウベ スチール アジア PTE. LTD. となる）
” 53年8月	ロンドン事務所を開設 （昭和59年10月に現地法人化し、コウベ スチール ヨーロッパ LTD. となる）
” 58年7月	油谷重工(株)（現在のコベルコ建機(株)）に資本・経営参加
” 61年1月	北京事務所を開設（昭和56年2月開設の北京駐在員事務所を昇格）
” 61年4月	神鋼コベルコ建機(株)（平成11年10月にコベルコ建機(株)へ統合）を設立
” 62年10月	神戸総合技術研究所（神戸市西区の西神インダストリアルパーク内）第 1 期工事（電子技術研究所、機械研究所等の移転）を完了
” 62年12月	播磨工場を新設
” 63年4月	ニューヨークに米国総合統轄会社（コウベ スチール USA INC.）を設立
平成4年3月	神戸総合技術研究所第 2 期工事（化学研究所、高分子材料開発センター（以上、現在の化学環境研究所）、材料研究所等の移転・拡充等のハイテク実験設備新設）完了
” 5年3月	高砂製作所内に産業機械工場を新設
” 5年7月	デトロイト事務所（コウベ スチール USA INC.）を新設
” 5年9月	大安工場を新設
” 6年8月	神鋼パンテック(株)（現在の(株)神鋼環境ソリューション）の株式を大阪証券取引所第二部に上場
” 11年10月	建設機械カンパニーと油谷重工(株)及び神鋼コベルコ建機(株)を統合し、建設機械の製造・販売事業をコベルコ建機(株)に一元化
” 14年3月	神鋼興産(株)と合併
” 14年4月	電力卸供給事業における神鋼神戸発電所1号機の営業運転を開始
” 16年4月	電力卸供給事業における神鋼神戸発電所2号機の営業運転を開始

### 3. 【事業の内容】

当社及び関係会社(子会社 197 社及び関連会社 71 社)は、鉄鋼関連事業、アルミ・銅関連事業、機械関連事業、建設機械関連事業、不動産関連事業、各種サービス事業等多岐にわたる事業を展開しております。

事業の種類別セグメントごとの主な事業内容及び主要な関係会社は、次のとおりであります。

#### 鉄鋼関連事業

当社及び子会社 53 社、関連会社 30 社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

条鋼(普通線材、特殊線材、特殊鋼線材、普通鋼棒鋼、特殊鋼棒鋼)、鋼板(厚板、中板、薄板(熱延・冷延・表面処理))、鋼片、鋳鍛鋼品(船用部品・電機部品・産業機械部品等)、チタン及びチタン合金、鉄粉及び粉末製品、鋳物用銑、製鋼用銑、スラグ製品、ステンレス鋼管、建材、各種特殊鋼製品、各種鋼線、電力卸供給、溶接材料(各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス)、溶接ロボット、溶接電源、各種溶接ロボットシステム等

(主要な関係会社)

日本高周波鋼業(株)、神鋼特殊鋼管(株)、神鋼建材工業(株)、神鋼神戸発電(株)、神鋼物流(株)、神鋼ボルト(株)、堺鋼板工業(株)、神鋼メックス(株)、神鋼総合サービス(株)、神鋼鋼線工業(株)、住友チタニウム(株)、関西熱化学(株)

#### アルミ・銅関連事業

当社及び子会社 26 社、関連会社 8 社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

アルミ圧延品(飲料缶用アルミ板、アルミ箔用板材、熱交換器用アルミ板、自動車用アルミ板、各種アルミ押出品、磁気ディスク用アルミ基板)、銅圧延品(空調用銅管、電子材料用伸銅板条、自動車端子用銅板条、リードフレーム、復水管)、アルミニウム合金及びマグネシウム合金鋳鍛造品(航空機用部品・自動車用部品等)、アルミ加工品(自動車用部品、アルミ箔、建材、建設用仮設資材等)等

(主要な関係会社)

神鋼リードミック(株)、サン・アルミニウム工業(株)、神鋼ノース(株)、神鋼メタルプロダクツ(株)、コウベ カッパー (マレーシア) SDN. BHD.

コウベ カッパー (マレーシア) SDN. BHD. は平成 16 年 4 月にコベルコ マテリアル・カッパーチューブ・マレーシア SDN. BHD. に商号を変更しました。

#### 機械関連事業

当社及び子会社 50 社、関連会社 14 社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

各種プラント(製鉄・非鉄・ペレタイジング・セメント・石油化学等)、化学機械、原子力関連機器、土木工事、橋梁、新交通システム、高分子加工機械、金属加工機械、鉱山・砕石機械、圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ、各種環境プラント、冷却塔、各種内燃機関、重電機器、搬送機器等

(主要な関係会社)

(株)神鋼環境ソリューション、神鋼造機(株)、コベルコ・コンプレッサ(株)、神鋼プラント建設(株)、神鋼アイ・イー・テック(株)、神鋼電機(株)、コンプレホ シデルルヒコ デ グアジャナ, C.A.

#### 建設機械関連事業

子会社 27 社、関連会社 8 社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

油圧ショベル、ミニショベル、ホイールローダー、クローラークレーン、ラフテレーンクレーン、作業船、電気ショベル等

(主要な関係会社)

コベルコ建機(株)

#### 不動産関連事業

当社及び子会社 11 社、関連会社 2 社により構成されており、主な事業内容は次のとおりであります。

不動産販売・賃貸、ビルマネジメント、地域・都市開発等

(主要な関係会社)

コベルコ開発(株)

#### その他の事業

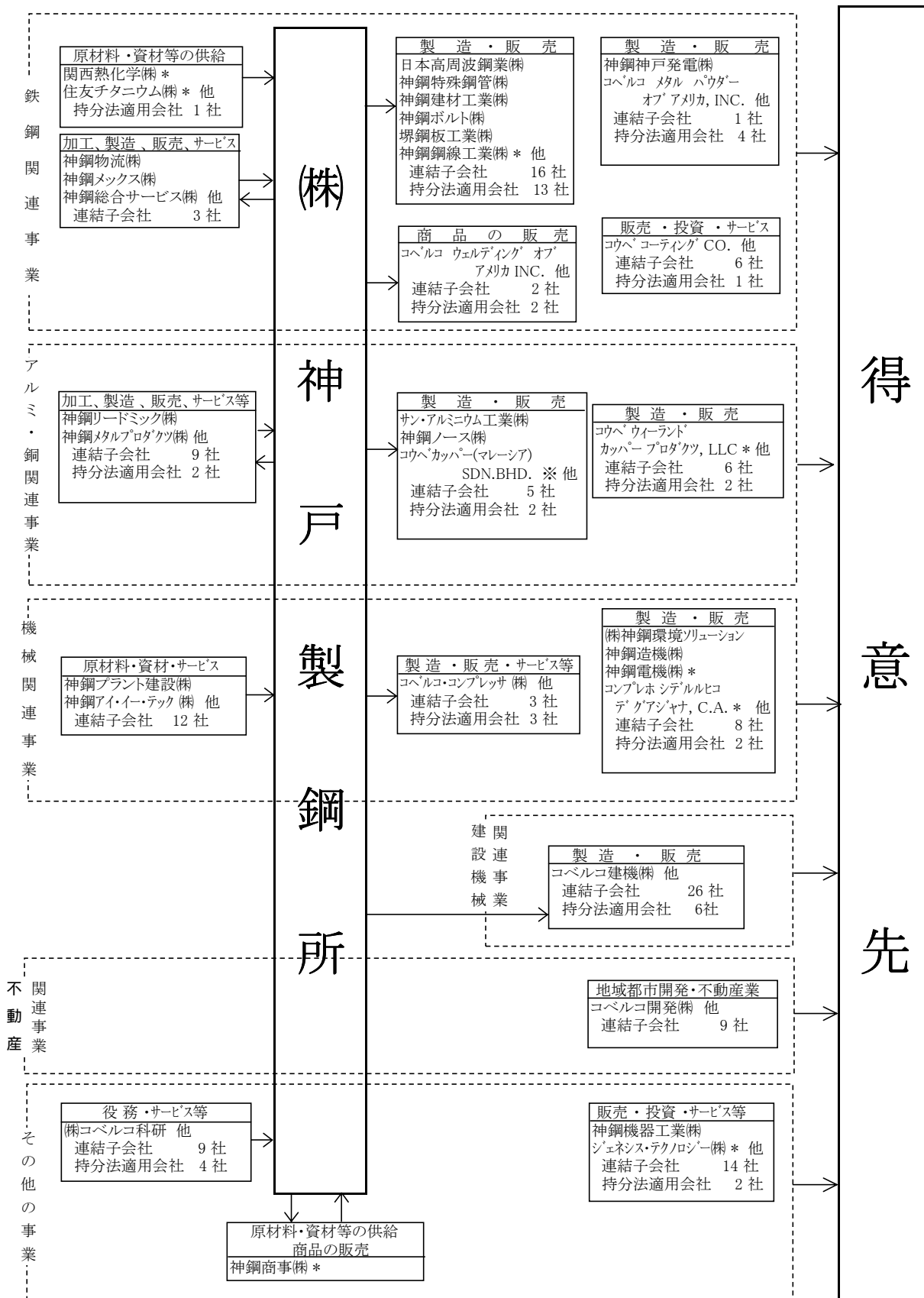
子会社 30 社、関連会社 9 社により構成されており、主な事業内容は次のとおりであります。

エレクトロニクス関連機器、情報通信システム、特殊合金他新材料、材料検査業、LPガス容器製造業、総合商社、ICテストサービス、超電導製品、情報サービス、旅行代理店業等

(主要な関係会社)

(株)コベルコ科研、神鋼機器工業(株)、神鋼商事(株)、ジェネシス・テクノロジー(株)

事業の内容を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。



(注)1. →は、製品等の流れを表しております。

2. 無印は連結子会社、\*印は持分法適用会社であります。

※ コベルコカッパー(マレーシア)SDN.BHD. は平成16年4月にコベルコ マテリアル・カッパー・チューブ・マレーシア SDN.BHD. に商号を変更しました。

#### 4.【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 日本高周波鋼業(株) (注2)	東京都 千代田区	15,669	特殊鋼鋼材 の製造、販 売	51.90	役員の兼任等 兼務3人 転籍4人 営業上の取引 当社より軸受鋼の二次加工を受 託しております。
神鋼特殊鋼管(株)	山口県 下関市	5,250	ステンレス 鋼管、精密 鋼管の製 造、販売	100	役員の兼任等 兼務2人 転籍4人 営業上の取引 当社の鋼管部門を分離、独立した 会社であり、当社より原材料を購入 しております。
神鋼建材工業(株)	兵庫県 尼崎市	3,500	土木・建築 用製品の製 造、販売	96.80	役員の兼任等 兼務3人 転籍4人 営業上の取引 当社より鋼材を購入してありま す。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部に ついて債務保証等をしてあります。
神鋼神戸発電(株)	神戸市 灘区	3,000	電力卸供給 事業	100	役員の兼任等 兼務4人 転籍1人 営業上の取引 当社は同社より発電所の操業及 び運営管理を受託しております。 また、同社は当社より石炭・ユー ティリティ等を購入してありま す。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部に ついて融資をしてあります。 当社は工場用地・岸壁・荷役設備 等の一部を賃貸しております。 当社は貯炭設備・運炭設備等の一 部を賃借しております。
神鋼物流(株)	神戸市 中央区	479	港湾運送、 内航海運、 通関、貨物 自動車運 送、倉庫、 工場構内諸 作業請負	86.11	役員の兼任等 兼務2人 転籍10人 営業上の取引 当社の原材料、鋼材等の構外物流 及び加古川製鉄所内の構内物流の 委託先であります。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部に ついて融資をしてあります。
神鋼ボルト(株)	千葉県 市川市	465	建築・建設 機械用等各 種ボルトの 製造、販売	100	役員の兼任等 兼務1人 転籍3人 営業上の取引 当社より鋼材等を購入してあり ます。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
堺鋼板工業(株)	大阪府 堺市	320	薄鋼板の剪 断加工、販 売	100	役員の兼任等 兼務3人 転籍3人 営業上の取引 当社の関西地区におけるコイル センターであります。
神鋼メックス(株)	神戸市 灘区	115	各種プラント・機械の 設計、製作、 据付、配管 及び保全工 事	66.39	役員の兼任等 兼務3人 転籍9人 営業上の取引 当社製造設備の製作据付工事及 び保全工事を請負っております。
神鋼総合サービス(株)	神戸市 中央区	57	土木建築、 造園の工 事、警備、 施設運営管 理	100	役員の兼任等 兼務1人 転籍5人 営業上の取引 当社関西地区事業所の警備業務、 土木工事等を請負っております。
神鋼リードミック(株)	北九州市 門司区	1,800	電子部品・ 半導体及び 集積回路部 品の製造・ 販売、同部 品の鍍金加 工・販売	75.00	役員の兼任等 兼務2人 転籍4人 営業上の取引 当社より銅材を購入しておりま す。当社は鍍金加工を委託しており ます。
サン・アルミニウム工業(株)	千葉市 稲毛区	560	アルミニウ ム箔の製 造、販売	95.31	役員の兼任等 兼務2人 転籍4人 営業上の取引 当社よりアルミニウム箔地を購 入しております。 資金援助、設備の質貸借 当社は同社の事業資金の一部に ついて債務保証等をしております。
神鋼ノース(株)	茨城県 新治郡	400	アルミニウ ム製加工品 の製造、販 売	100	役員の兼任等 兼務3人 転籍3人 営業上の取引 当社よりアルミニウム素材を購 入しております。 資金援助、設備の質貸借 当社は同社の事業資金の一部に ついて融資及び債務保証等をして おります。
神鋼メタルプロダクツ(株)	北九州市 門司区	200	銅・銅合金 管、復水管 及び加工品 の製造、販 売	90.00	役員の兼任等 兼務2人 転籍3人 営業上の取引 記載すべき事項はありません。 資金援助、設備の質貸借 当社は同社に工場用地を賃貸し ております。
コウベ カッパー (マレーシア)SDN.BHD. (注7)	マレーシア セランゴール	千マレー シア\$ 25,500	銅管及び二 次加工品の 製造、販売	70.00	役員の兼任等 兼務2人 出向2人 営業上の取引 当社より銅管を購入しておりま す。 資金援助、設備の質貸借 当社は同社の事業資金の一部に ついて債務保証等をしております。



名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(株)神鋼環境ソリューション (注2、8)	神戸市 中央区	6,020	各種環境プラントの設計・製作・建設、各種産業用機器装置の設計・製作等	61.50 (0.10) [21.36]	役員の兼任等 兼務1人 転籍10人 営業上の取引 当社は設備用機器を購入しております。
神鋼造機(株) (注2、9)	岐阜県 大垣市	1,110	内燃機関、変速機、建設機械等の製造、販売	92.19	役員の兼任等 兼務4人 転籍5人 営業上の取引 記載すべき事項はありません。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について融資及び債務保証等をしております。
コベルコ・コンプレッサ(株)	東京都 中央区	450	空気圧縮機の販売、サービス	100	役員の兼任等 兼務4人 転籍4人 営業上の取引 当社の汎用圧縮機、冷凍機の販売会社であります。
神鋼プラント建設(株)	神戸市 灘区	288	各種プラント・機械設備構造物の設計、製作、据付等の請負	100 (14.93)	役員の兼任等 兼務1人 転籍3人 営業上の取引 当社の各種プラント機械設備の設計、製作、据付等を請負っております。
神鋼アイ・イー・テック(株)	神戸市 中央区	70	環境施設の運転維持管理・補修工事、鋼構造物の設計、架設工事	80.00	役員の兼任等 兼務2人 転籍5人 営業上の取引 当社が販売する鋼構造物の設計、製作、架設及び環境施設の定期点検、定期修理等を請負っております。
コベルコ建機(株)	東京都 品川区	16,000	建設機械の製造、販売	80.00	役員の兼任等 兼務3人 転籍6人 営業上の取引 当社グループの建設機械事業の一元化のため設立した会社であります。 資金援助、設備の賃貸借 当社は工場土地建物及び製造設備を賃貸しており、また、同社の事業資金の一部について債務保証等をしております。
コベルコ開発(株)	神戸市 中央区	370	不動産賃貸、マンション分譲	100	役員の兼任等 兼務4人 転籍3人 営業上の取引 当社と一体となって地域・都市開発事業を行っております。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証等をしております。
(株)コベルコ科研	神戸市 中央区	300	材料の分析・試験、構造物の評価及びターゲット材、半導体検査装置製造、販売	100	役員の兼任等 兼務2人 転籍8人 営業上の取引 当社は分析、測定、試験等の業務を委託しております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
神鋼機器工業(株)	鳥取県 倉吉市	300	高圧ガス容 器の製造、 販売	83.00	役員の兼任等 兼務2人 転籍3人 営業上の取引 当社より鋼材を購入してありま す。
コウベ スチール USA ホールディングス INC.	アメリカ デラウェア	千米\$ 205	米国におけ る事業会社 の株式保有	100	役員の兼任等 兼務1人 出向1人 営業上の取引 当社の米国における持株会社で あります。
その他 131社					

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 神鋼鋼線工業(株) (注2)	兵庫県 尼崎市	8,062	線材二次製品 の製造、 販売及び各 種構造物の 建設工事の 請負	32.03 (0.97)	役員の兼任等 兼務1人 転籍2人 営業上の取引 当社より線材を購入しております。
住友チタニウム(株) (注2)	兵庫県 尼崎市	6,583	スポンジチ タン・多結 晶シリコン 等の製造、 販売	24.83	役員の兼任等 兼務1人 転籍2人 営業上の取引 当社にチタン原料を供給してしま す。
関西熱化学(株)	兵庫県 尼崎市	6,000	コークス類 その他各種 化学工業品 の製造、販 売	39.00	役員の兼任等 兼務5人 転籍1人 営業上の取引 当社が原材料(石炭)の購入代行をし、 同社よりコークスの供給を受けており ます。
神鋼電機(株) (注2、4)	東京都 江東区	9,701	電子精密機 器・重電機 器等の製 造、販売	- [20.29]	役員の兼任等 兼務2人 転籍6人 営業上の取引 当社は重電機器、汎用機器等を購入し ております。
コンプレホ シデルルヒコ デ グアジャナ, C.A. (注4)	ベネズ エラ ガイ アナ	百万 ベネズエラ ボリバル 54,625	ホットブリ ケットアイ アンの製 造、販売	19.44	役員の兼任等 兼務2人 出向4人 営業上の取引 記載すべき事項はありません。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部につい て融資及び債務保証等をしております。
神鋼商事(株) (注2、4)	大阪市 中央区	3,930	鉄鋼、非鉄 金属、機械 等の売買及 び輸出入	15.12 (0.09) [24.30]	役員の兼任等 転籍7人 営業上の取引 当社製品の一部を販売し、鉄鋼原料そ の他の原材料(設備用資材を含む)を当 社に供給しております。
ジェネシス・ テクノロジー(株)	兵庫県 西脇市	1,900	ICのテス ティング及 び加工・組 立て	35.00	役員の兼任等 兼務3人 転籍6人 営業上の取引 記載すべき事項はありません。 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の不動産賃貸借契約に係 る債務について保証をしております。
その他 45社					

- (注)
1. 特定子会社に該当する会社はありません。
  2. 有価証券報告書を提出しております。
  3. 「その他」の中に議決権の所有割合は100分の50以下ではありますが、実質的に支配していると認められた子会社2社を含んでおります。
  4. 議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。なお、「その他」の中に同様に実質的な影響力を認められた関連会社7社を含んでおります。
  5. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。
  6. [ ]内は、議決権行使に関し同意している者の所有割合で外数であります。
  7. コウベ カッパー(マレーシア)SDN. BHD. は平成16年4月にコベルコ マテリアル・カッパーチューブ・マレーシア SDN. BHD. に商号を変更しました。
  8. (株)神鋼環境ソリューションは、神鋼パンテック(株)が平成15年10月1日に、当社の環境ビジネス部門と事業統合し、商号を変更したものであります。
  9. 当社は、神鋼造機(株)の株式に対する公開買付を実施し、また、同社は、当社を割当先とする第三者割当増資を実施したため、当社の議決権比率は92.19%となりました。これにより、同社は、平成16年3月31日現在における少数特定者株主持株比率が大阪及び名古屋証券取引所に定める上場廃止基準に該当することとなったため、同年7月下旬頃に上場廃止の予定であります。

## 5.【従業員の状況】

### (1)連結会社（当社及び連結子会社）の状況

（平成16年3月31日現在）

事業の種類別セグメントの名称	従業員数（人）
鉄鋼関連事業	10,102
アルミ・銅関連事業	5,359
機械関連事業	4,543
建設機械関連事業	3,020
不動産関連事業	879
その他の事業	2,276
合計	26,179

（注）従業員数は就業人員であります。

### (2)提出会社の状況

（平成16年3月31日現在）

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
8,586	41.8	20.5	5,737

（注）1．従業員数は就業人員であります。

2．平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含み、管理職は含んでおりません。

### (3)労働組合の状況

神戸製鋼所労働組合及び連結子会社の労働組合は、主に産業別組織である日本基幹産業労働組合連合会に加盟しております。神戸製鋼所労働組合の組合員数は、9,313人（連結子会社への出向者を含む）であります。

その他特記すべき事項はありません。