

2013 年 5 月 29 日  
株式会社神户制钢所

## 关于钢铁事业领域的结构性改革事宜

神户制钢所的钢铁事业领域面临着极其严峻的经营环境，必须彻底提升其竞争力。当前，为加强制铁所的竞争力，我们决定进行大型投资，建设新的铁水预处理工厂，引进新的厚板热处理炉、高效自营发电设备等，并且已经进入实施阶段。为构筑一个能适应中长期需求动向的最优化的生产体制，并使其更趋合理化，我们决定在 2017 年度之前将神户制铁所的前道工序设备集中到加古川制铁所。

在设备整合实施过程中，我们除了在加古川制铁所新设钢坯连续铸造设备和溶钢处理设备外，还将加大投资提升加古川两个钢块初轧工厂的产能。按照计划，在一系列设备完工、其产品质量和操作步入稳定阶段后，我们将停止包括神户制铁所高炉在内的前道工序设备的运转。通过此项措施，力图消除前道工序的剩余设备产能，提升成本竞争力。

新增设的钢坯连续铸造设备是一种整合了神户制铁所长期积累起来的特殊钢制造技术的最先进设备。通过这种最先进的连续铸造设备和高级钢材制造过程中必不可少的新溶钢处理设备，能够进一步提升产品质量竞争力和交货应对能力，实现特殊钢线材、棒钢、汽车用高强度（HighTen）钢板、应用于能源领域的厚板等独一无二产品的扩大销售。

在小型而又高效的炼铁行业中，神户制钢所的钢铁事业领域将最大限度地发挥其独特性，努力发展成为一个能够提供具有竞争力的技术和产品的钢铁生产厂家，并以此为目标推进结构性改革。

此外，为了充分利用即将停产的神户制铁所的高炉废址，我们将在今后探讨利用其扩大电力供应业务的可能性。通过钢铁事业领域的结构性改革和电力供应业务的扩充，我们希望推进我公司的收益结构改革，以构筑一个稳定的收益基础。