

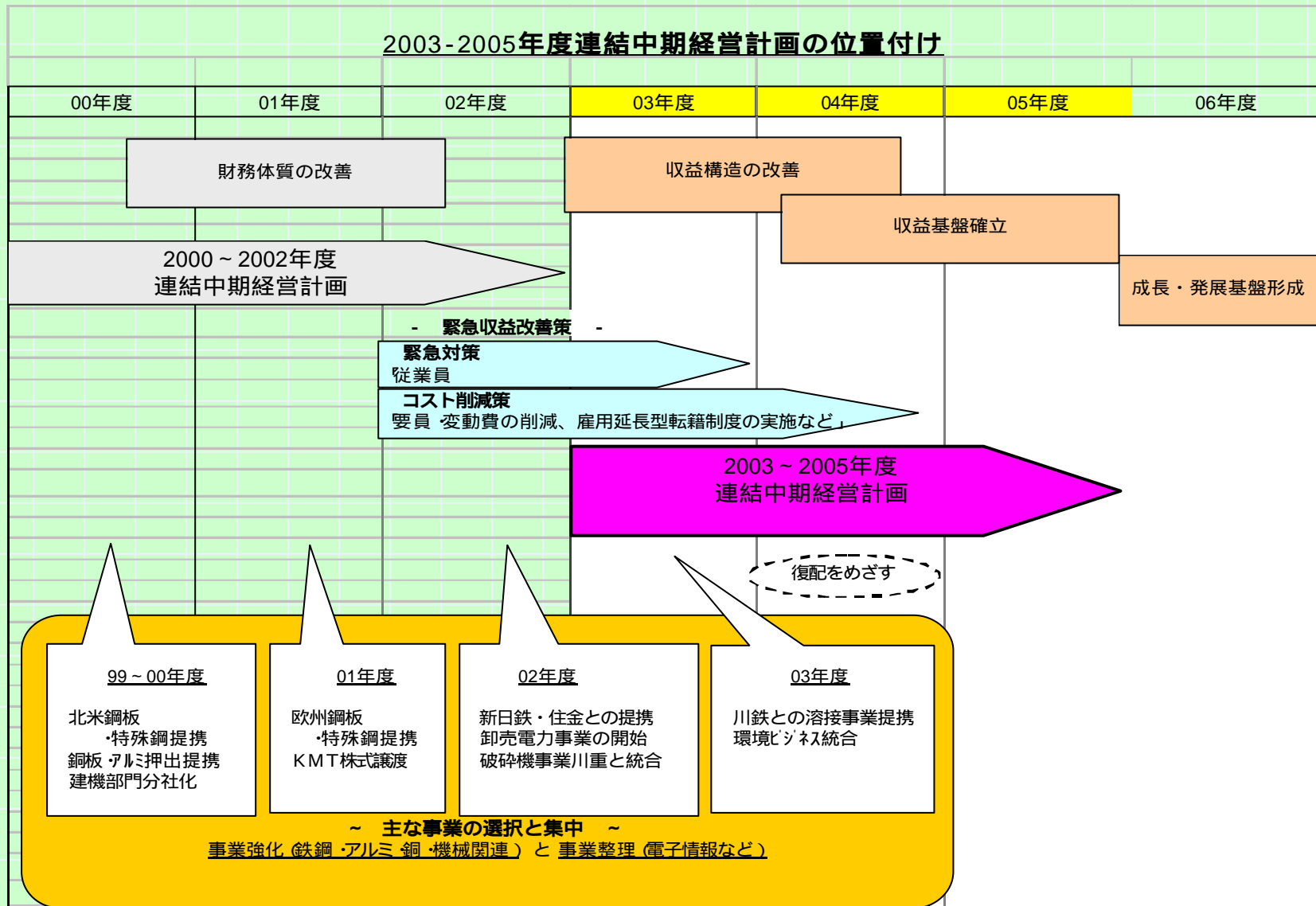
0

連結中期経営計画 (2003-2005年度)

2003年6月2日

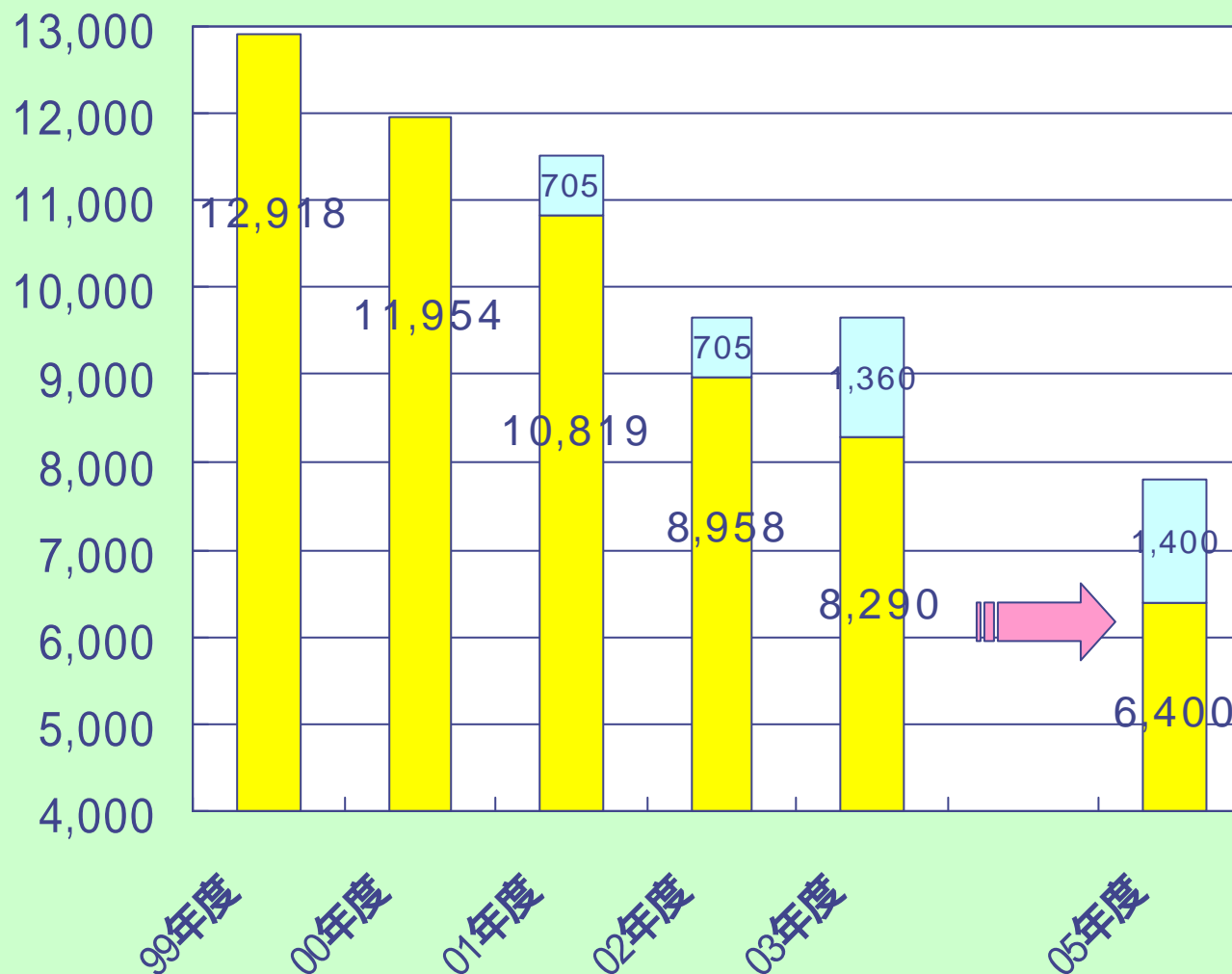


2003-2005年度連結中期経営計画の位置付け



外部負債残高推移

(億円)



プロジェクトファイナンス
外部負債残高

財務体質の改善

外部負債の削減

2002年度末 : 8,958億円 2005年度末 : 6,400億円
(2,500億円の削減)

D/Eレシオ 2002年度末 : 3.1倍 2005年度末 : 1.7倍

キャッシュフロー の内訳

(億円)	03-05累計
経常利益	1,800
減価償却費	2,000
資産圧縮	550
設備投資	1,250
投融資	250
税金 配当他	350
キャッシュフロー	2,500

外部負債削減

鉄鋼 特長ある製品

4

製品	特長	主要市場
線材 棒鋼	冷間圧造用線材 (ボルトナット用)	自動車
	ばね用鋼	
	・弁ばね用線材 世界シェア50%	
	・懸架ばね用線材 国内シェア40%	
	軸受用鋼 国内シェア20%	
薄板	自動車用ハイテン	自動車
	特殊化成処理鋼板	電機
	・耐指紋性鋼板 (K2) 東南アジアシェア30%	
	・放熱性鋼板 (コーベホーネツ)	
	・クロムフリー鋼板	
厚板	ヒズミレス鋼板	造船
鑄鍛鋼	クランクシャフト 国内80% 世界40%	造船等
チタン	航空機用チタン	航空機等
鉄粉	コンロッド用鉄粉	自動車
	土壌改善用鉄粉 (エコメル)	土木
溶接	銅めっきなしソリッドワイヤ	自動車
	大入熱溶接用フラックスワイヤ	造船

アルミ・銅 特長ある製品

製品		特長	主要市場
アルミ板	缶材	缶材国内シェア35% (ボトル缶国内シェア80%)	飲料缶
	パネル材	自動車パネル材国内シェア50%	自動車
	厚板材	半導体・液晶製造装置厚板国内シェア30%	半導体・液晶製造装置
鋳鍛	鍛造品	自動車足廻り部品国内シェア90%	自動車
	鋳造品	大型液晶チャンバー国内シェアほぼ100% ボーイングから鋳造品の認定を受けている 4社の中の1社	半導体・液晶製造装置 航空機
銅板	リードフレーム材	半導体用のアジア市場シェアは25%	半導体
	端子用板材	自動車端子用のアジア市場シェアは45%	自動車

機械 特長ある製品

6

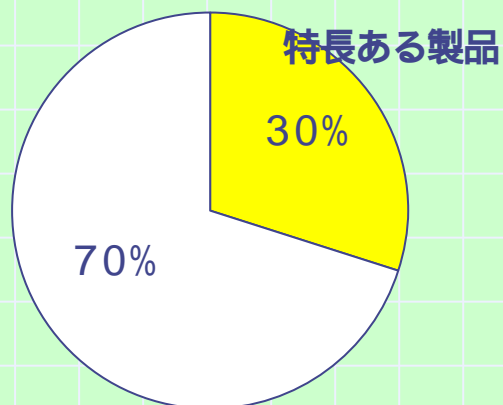
製品		特長	主要市場
圧縮機	<ul style="list-style-type: none"> 汎用圧縮機 スクルー ターボ レシプロ 	国内シェア25%、1位 世界シェア30%、1位 世界シェア5%、6位 世界シェア5%、6位	一般工業 石油化学
産業機械	<ul style="list-style-type: none"> タイヤ・ゴム機械 樹脂混練造粒機 等方圧加圧装置 真空成膜装置 	世界シェア50%、1位 世界シェア40%、1位 国内シェア80%、1位 国内工具用シェア60%、1位	タイヤ・ゴム工業 石油化学 石油化学 窯業、金属 工具、自動車
破碎機		国内シェア30%、1位	砕石、ダム、セメント
(ハード)	<ul style="list-style-type: none"> 核燃料貯蔵・輸送容器 LNG気化器 大型圧力容器 大型アルミ熱交換器 	国内シェア60%、1位 世界シェア50%、1位 世界シェア30%、1位 世界シェア20%、3位	電力 電力、ガス 石油、ガス、化学 石油、ガス
(ソフト)	<ul style="list-style-type: none"> ミドレックスプロセス 	世界還元鉄生産シェア70%、1位	鉄鋼

特長ある製品の比率

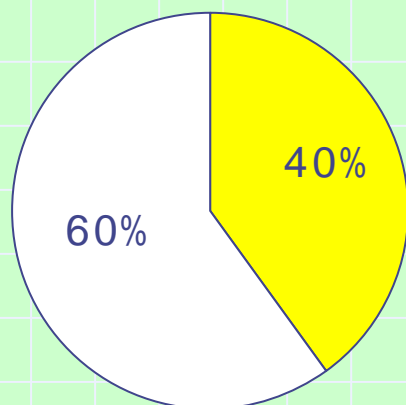
10%向上

【鋼材】

02年度



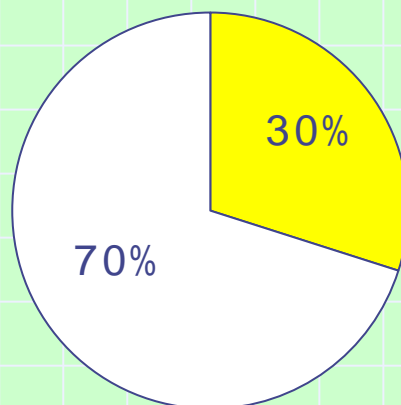
05年度



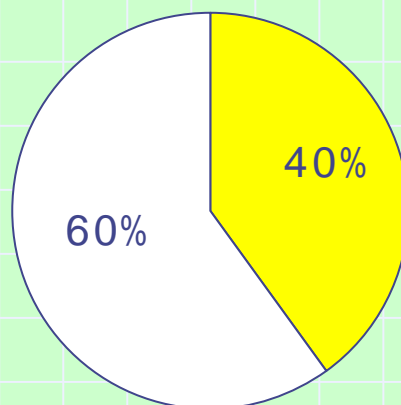
(受注数量比)

【アルミ・銅】

02年度



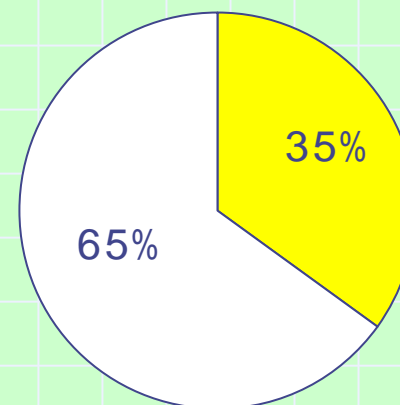
05年度



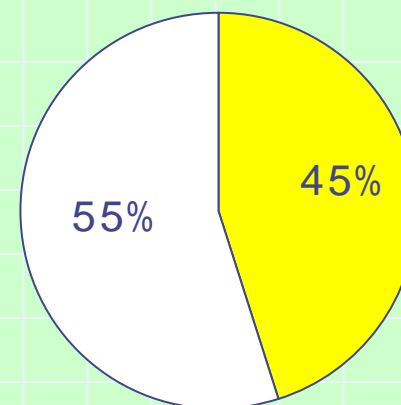
(売上高比)

【機械】

02年度



05年度



(売上高比)

提携の状況

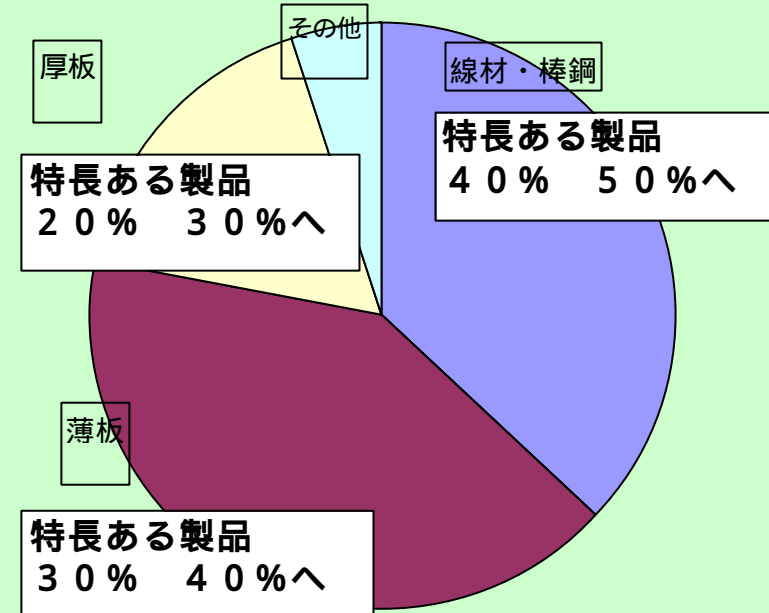
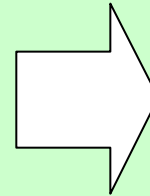
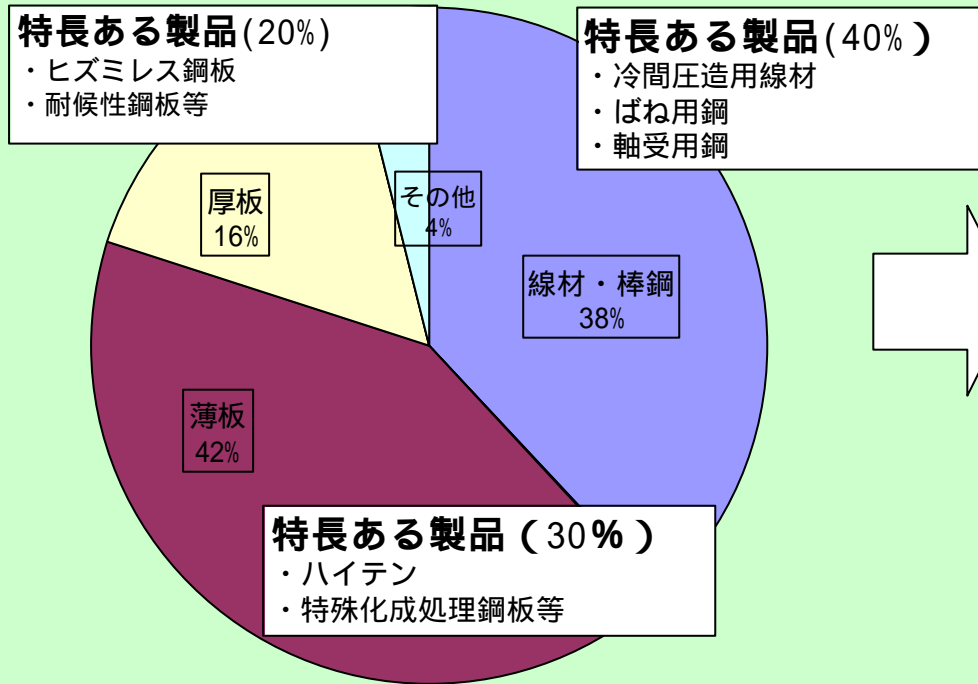
	国内	海外
鉄鋼	<ul style="list-style-type: none">・新日本製鐵、住友金属工業との提携・溶接事業でのJFEとの提携	<ul style="list-style-type: none">・鋼板分野におけるUSスチール、フェスタルビーネ・シュタル各々との提携・線材棒鋼分野におけるルッキーニ、REP各々との提携
アルミ・銅	<ul style="list-style-type: none">・押出事業における住友軽金属工業との提携・銅板事業における三菱伸銅との提携	<ul style="list-style-type: none">・板分野におけるアルコアとの提携
機械	<ul style="list-style-type: none">・破碎機事業における川崎重工業との統合	<ul style="list-style-type: none">・建設機械分野におけるCNHとの提携

鉄鋼 特長ある製品の構成変化

鋼材部門の品種構成

現状（02年度）

05年度



特長ある製品の比率 30% 40%へ

Im k3

10



