

## 10カ年財務・非財務データ

年度	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
事業年度 (百万円)										
売上高	1,886,894	1,822,805	1,695,864	1,881,158	1,971,869	1,869,835	1,705,566	2,082,582	2,472,508	2,543,142
営業損益	119,460	68,445	9,749	88,913	48,282	9,863	30,398	87,622	86,365	186,628
経常損益	101,688	28,927	△19,103	71,149	34,629	△8,079	16,188	93,233	106,837	160,923
親会社株主に帰属する当期純損益	86,549	△21,556	△23,045	63,188	35,940	△68,008	23,234	60,083	72,566	109,552
営業活動によるキャッシュフロー	153,078	97,933	141,716	190,832	67,136	27,040	194,798	168,809	119,692	205,284
投資活動によるキャッシュフロー	△73,674	△104,618	△137,833	△161,598	△28,603	△218,986	△141,853	△161,510	△97,267	△53,724
財務活動によるキャッシュフロー	△156,027	93,883	16,545	△66,598	△9,561	140,589	118,444	△69,143	△85,564	△81,213
設備投資額	103,522	109,941	160,297	128,653	133,471	239,816	185,091	108,139	97,302	105,214
減価償却費	89,881	94,812	96,281	102,032	102,589	105,346	100,856	105,147	112,505	119,084
研究開発費	29,920	29,843	30,102	32,014	34,495	35,890	31,008	33,244	36,702	40,416
事業年度末 (百万円)										
総資産	2,300,241	2,261,134	2,310,435	2,352,114	2,384,973	2,411,191	2,582,873	2,728,745	2,874,751	2,919,774
純資産	851,785	745,492	729,404	790,984	803,312	716,369	769,375	872,346	977,653	1,127,346
有利子負債 (プロジェクトファイナンスを含まない)	650,991	776,073	789,632	726,013	724,221	784,478	785,761	655,154	590,526	580,530
有利子負債 (リース、プロジェクトファイナンスを含む)	709,857	820,535	825,452	763,174	785,665	930,527	1,057,168	973,843	917,263	873,504
1株当たり情報*1 (円)										
当期純損益	238.1	△59.3	△63.5	174.4	99.2	△187.5	64.0	160.2	183.8	277.3
純資産	2,137.00	1,903.80	1,860.36	2,049.95	2,041.29	1,811.10	1,958.57	2,066.48	2,314.31	2,675.13
配当金	40.00	20.00	—	30.00	20.00	0.00	10.00	40.00	40.00	90.00
財務指標										
総資産経常利益率 (ROA) (%)	4.4	1.3	△0.8	3.1	1.5	△0.3	0.6	3.5	3.8	5.6
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	12.0	△2.9	△3.4	8.9	4.8	△9.7	3.4	7.9	8.4	11.1
投下資本利益率 (ROIC) (%)			0.8	4.5	2.8	0.9	1.1	4.7	4.9	6.7
純資産比率 (%)	37.0	33.0	31.6	33.6	33.7	29.7	29.8	32.0	34.0	38.6
自己資本比率 (%)	33.8	30.6	29.2	31.6	31.0	27.2	27.5	29.9	31.8	36.2
D/Eレシオ (倍) (プロジェクトファイナンスを含まない)	0.88	1.10	1.17	0.98	0.98	1.19	1.11	0.80	0.65	0.55
グロスD/Eレシオ (倍)	0.91	1.19	1.22	1.03	1.06	1.42	1.49	1.19	1.00	0.83
配当性向 (%)	16.8	—	—	17.2	20.2	—	15.6	25.0	21.8	32.4
発行済み株式数 (千株)	3,643,642	3,643,642	364,364	364,364	364,364	364,364	364,364	396,346	396,346	396,346
非財務データ										
環境										
生産プロセスにおけるCO <sub>2</sub> 削減 (2013年度比) (%) (注)							21	16	20	20
技術・製品・サービスによるCO <sub>2</sub> 排出削減貢献 (万t) (注)					3,674	4,214	4,077	4,491	5,891*2	6,118*2
水のリサイクル率 (%) (注)					96.0	95.9	95.9	95.7	96.2	96.3
副産物の再資源化率 (%) (注)					99.3	98.5	98.9	99.3	99.2	99.1
社会										
従業員数										
連結 (人)	36,420	36,338	36,951	37,436	39,341	40,831	40,517	38,106	38,488	38,050
単体 (人)	10,609	10,833	11,034	11,191	11,401	11,560	11,837	11,296	11,368	11,534
男性 (人)	9,881	10,090	10,241	10,304	10,422	10,528	10,750	10,231	10,284	10,428
女性 (人)	728	743	793	887	979	1,032	1,087	1,065	1,084	1,106
外国籍 (人) (注)	40	57	60	70	69	85	87	76	74	87
女性管理職比率 (単体) *3 (%) (注)	1.2 (26人)	1.4 (29人)	1.5 (32人)	1.6 (34人)	1.9 (42人)	2.3 (52人)	2.3 (54人)	2.6 (61人)	2.8 (65人)	3.1 (74人)
障がい者雇用率 (単体) *4 (%) (注)	2.28 (2.0)	2.31 (2.0)	2.38 (2.0)	2.30 (2.0)	2.35 (2.2)	2.37 (2.2)	2.34 (2.2)	2.56 (2.3)	2.64 (2.3)	2.62 (2.3)
新卒採用数 (単体)										
男性 (人)	294	362	344	421	350	315	349	254	224	234
女性 (人)	14	26	50	64	50	52	38	39	25	37
育休取得者数 (単体) *5										
男性 (人)	1	5	7	8	13	35	48	82	142	183
女性 (人)	48	38	54	40	40	58	63	49	31	73
育休復帰率 (単体) (%)	100.0	94.7	96.0	96.7	98.2	100.0	99.1	99.0	99.4	99.6
3年未満離職率 (単体) *6 (%) (注)	5.2	12.1	12.8	10.7	15.3	16.6	11.9	17.7	10.4	4.1
10年未満離職率 (単体) *7 (%) (注)	13.2	14.5	13.1	13.4	18.9	19.1	15.8	19.5	20.0	21.1
時間外 (単体) (時間/月・人) (注)	22.9	22.7	16.5	18.4	18.4	17.7	16.6	17.2	16.5	16.1
年休取得日数 (単体) (日/年・人) (注)	9.1	11.8	14.9	15.5	16.3	17.0	11.0	13.9	17.0	18.0
実労働時間 (時間) (単体) (注)						2,080.0	1,978.0	2,057.0	2,050.1	2,050.4
社員研修*8										
総研修受講時間 (延べ) (時間) (注)							364,545	349,585	408,216	380,056
1人当たり平均受講時間 (時間) (注)							30.8	30.9	35.9	33.0
安全衛生										
休業災害度数率 (注)	0.36	0.32	0.26	0.31	0.26	0.19	0.28	0.22	0.24	0.31
ガバナンス										
コンプライアンス										
内部通報件数 (件) (注)						119	112	113	111	117

(注) マテリアリティに対応する指標・目標です。適及可能な項目は2020年度以前のデータを記載しています。

\*1 2016年10月1日を効力発生日として10株を1株とする株式併合を実施したため、2014年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり情報を算定しています。

\*2 技術・製品・サービスによるCO<sub>2</sub>排出削減貢献量の算出については、最新の係数を使用。

\*3 女性管理職数については、集計方法の変更(出向者・休職者を集計に含む)に伴い、2014~2022年度の数値も修正。なお、当社では、課長以上を管理職としています。

\*4 ( )内は法定雇用率 \*5 当社の育児休業は3年を限度としており、前年度に引き続いて取得した者を含んだ人数。

\*6 当該年度に入社した定期採用者のうち、勤続3年未満で退職した者の割合(2021年度、2022年度はそれぞれ2023年度末までに退職した者の割合)。

\*7 当該年度時点で、定期採用者のうち勤続10年未満で退職した者の割合(2014年度以降は、2023年度末までに退職した者の割合)。

\*8 eラーニングは15分/人・件にて算定

## セグメント別データ一覧 (2019~2023年度)

鉄鋼アルミ					
年度	2019	2020	2021	2022	2023
売上高(億円)	7,802	6,963	9,149	11,051	10,827
経常損益(億円)	△165	△226	375	419	161
総資産(億円)	10,224	10,003	10,890	11,854	11,265
減価償却費(億円)	560	572	574	576	584
研究開発費(億円)	75	64	62	63	62
設備投資額(億円)	624	692	271	334	529
社員(連結・人)	—	12,424	11,828	12,268	12,145
粗鋼生産量(高砂含む)(万t)	650	581	659	619	597
鋼材販売数量(万t)	530	473	527	498	469
鋼材販売単価(千円/t)	86.9	82.3	105.6	140.1	142.7
アルミ板販売数量(千t)	299	305	343	337	314

(注) 2020年度より、会社組織及び業績管理単位の改編に伴い、報告セグメントを変更しています。このため、2019年度の数字は組み替えて表示しています。

素形材					
年度	2019	2020	2021	2022	2023
売上高(億円)	2,971	2,381	3,332	2,777	2,981
経常損益(億円)	△252	△121	51	9	32
総資産(億円)	2,771	2,560	2,444	2,704	2,415
減価償却費(億円)	157	102	113	105	107
研究開発費(億円)	35	26	25	16	23
設備投資額(億円)	270	142	82	80	131
社員(連結・人)	—	6,080	4,469	4,489	4,595
アルミ押出販売数量(千t)	34	31	36	34	37
銅板販売数量(千t)	53	48	60	54	52

(注) 2020年度より、会社組織及び業績管理単位の改編に伴い、報告セグメントを変更しています。このため、2019年度の数字は組み替えて表示しています。

溶接					
年度	2019	2020	2021	2022	2023
売上高(億円)	837	700	769	884	935
経常損益(億円)	29	17	27	28	49
総資産(億円)	796	776	794	864	902
減価償却費(億円)	24	24	25	23	23
研究開発費(億円)	40	29	31	38	34
設備投資額(億円)	26	21	13	16	18
社員(連結・人)	2,587	2,514	2,445	2,384	2,390
溶接材料 販売数量(千t)	288	242	258	248	242

機械					
年度	2019	2020	2021	2022	2023
売上高(億円)	1,659	1,753	1,668	2,034	2,345
経常損益(億円)	96	114	125	157	296
総資産(億円)	1,847	1,813	1,909	2,259	2,451
減価償却費(億円)	56	52	52	59	63
研究開発費(億円)	35	38	36	60	62
設備投資額(億円)	48	41	40	68	102
社員(連結・人)	4,278	4,661	4,716	5,996	6,113
受注高	1,516	1,331	2,066	2,659	2,737

(注) 2019年度の受注高については、当社及び主要な連結子会社分を集計。2020年度以降の受注高については、当社とすべての連結子会社分を集計。  
(株)コベルコ科研について、2023年度より「その他セグメント」から「機械セグメント」に変更。このため、2022年度以降の数字は組み替えて表示しています。

エンジニアリング					
年度	2019	2020	2021	2022	2023
売上高(億円)	1,415	1,361	1,356	1,452	1,706
経常損益(億円)	57	44	77	41	124
総資産(億円)	1,390	1,238	1,325	1,449	1,585
減価償却費(億円)	18	16	16	15	18
研究開発費(億円)	24	21	23	35	46
設備投資額(億円)	18	16	14	28	34
社員(連結・人)	3,584	3,524	3,553	3,772	3,920
受注高	1,345	1,134	2,085	1,575	2,143

建設機械					
年度	2019	2020	2021	2022	2023
売上高(億円)	3,608	3,331	3,716	3,817	4,040
経常損益(億円)	75	127	120	123	91
総資産(億円)	3,410	3,346	3,619	4,085	4,177
減価償却費(億円)	129	128	138	125	122
研究開発費(億円)	69	64	84	91	104
設備投資額(億円)	135	104	98	138	179
社員(連結・人)	7,765	7,917	7,829	7,550	6,849
油圧ショベル販売台数(千台)	26.6	26.6	28.1	24.6	24.1
クローラークレーン販売台数(台)	399	320	321	289	315

電力					
年度	2019	2020	2021	2022	2023
売上高(億円)	756	804	1,098	3,243	3,159
経常損益(億円)	89	206	132	245	857
総資産(億円)	2,516	3,213	3,978	4,702	4,500
減価償却費(億円)	76	84	103	195	247
研究開発費(億円)	1	1	1	2	1
設備投資額(億円)	1,235	811	529	278	21
社員(連結・人)	255	263	272	287	303

その他					
年度	2019	2020	2021	2022	2023
売上高(億円)	336	278	288	109	108
経常損益(億円)	33	42	70	48	48
総資産(億円)	548	561	598	455	497
減価償却費(億円)	12	5	5	2	2
研究開発費(億円)	7	6	7	1	1
設備投資額(億円)	14	8	5	3	3
社員(連結・人)	1,651	1,637	1,542	317	304

(注) (株)コベルコ科研について、2023年度より「その他セグメント」から「機械セグメント」に変更。このため、2022年度以降の数字は組み替えて表示しています。

# 会社概要・株式情報 (2024年3月31日現在)

## 会社情報

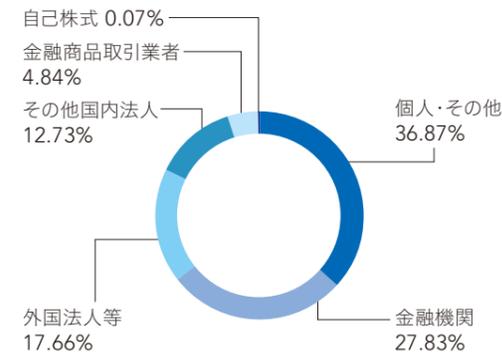
会社名	株式会社 神戸製鋼所 (英語名: Kobe Steel, Ltd.)
グループブランド	<b>KOBELCO</b>
創業	1905年9月1日
設立	1911年6月28日
資本金	2,509億円
資産合計	29,197億円
従業員数	(連結) 38,050人 (単体) 11,534人

※「KOBELCO」とは、1979年に制定された当社の国際統一商標であり、当社グループの企業理念を具現化し、かつ当社グループの一体感の醸成及びすべてのステークホルダーの皆様からの認知及び信頼を得ることを目的とした、当社グループを代表するブランドです。

## 株式情報

発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式総数	396,345,963株
株主数	243,379人
基準日	毎年3月31日
単元株式数	100
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場 (証券コード: 5406) 名古屋証券取引所プレミア市場 (証券コード: 54060)
株主名簿管理人・ 特別口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
会計監査人	有限責任あずさ監査法人

## 所有者別株式分布状況

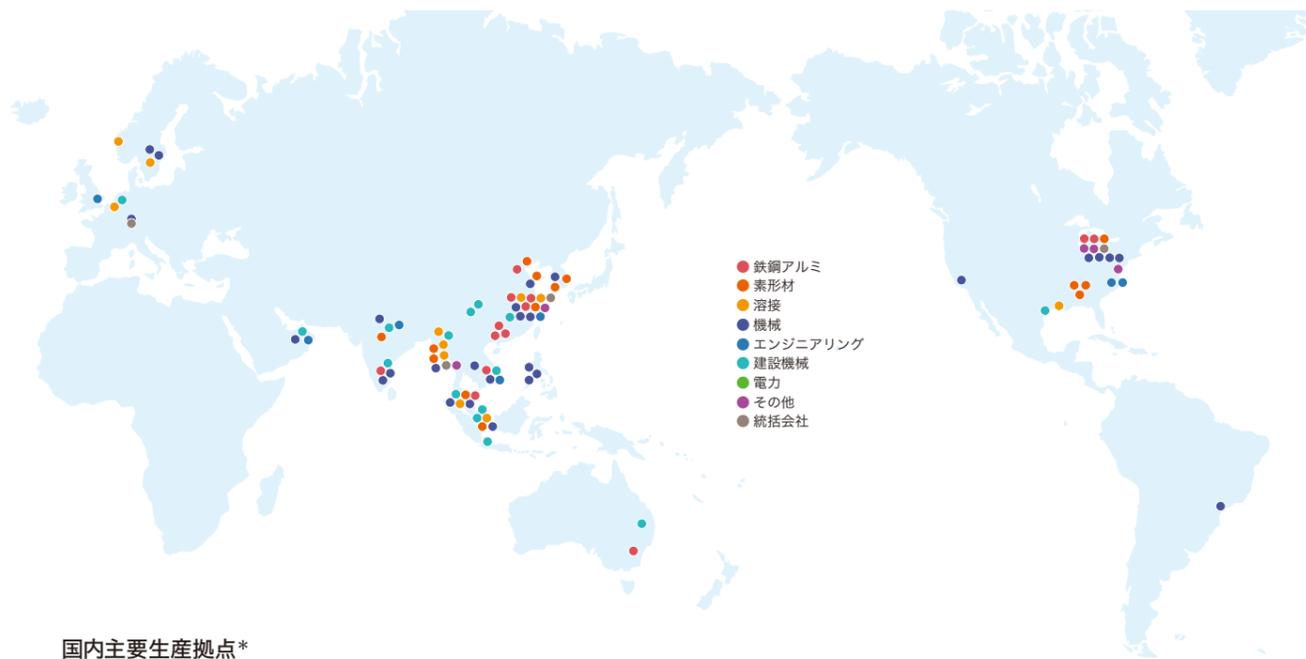


## 大株主(上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	61,384	15.50
(株)日本カストディ銀行(信託口)	15,291	3.86
日本製鉄(株)	10,735	2.71
JPモルガン証券(株)	5,308	1.34
日本生命保険(相)	5,059	1.28
野村信託銀行(株)(投信口)	4,834	1.22
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	4,648	1.17
(株)シマプンコーポレーション	4,420	1.12
J.P. MORGAN SECURITIES PLC FOR AND ON BEHALF OF ITS CLIENTS JPMSP RE CLIENT ASSETS-SETT ACCT	4,392	1.11
神戸製鋼所従業員持株会	4,322	1.09

※持株比率は、自己株式(274,087株)を控除して計算しています。

## グローバル拠点 (2024年3月時点)



### 国内主要生産拠点\*

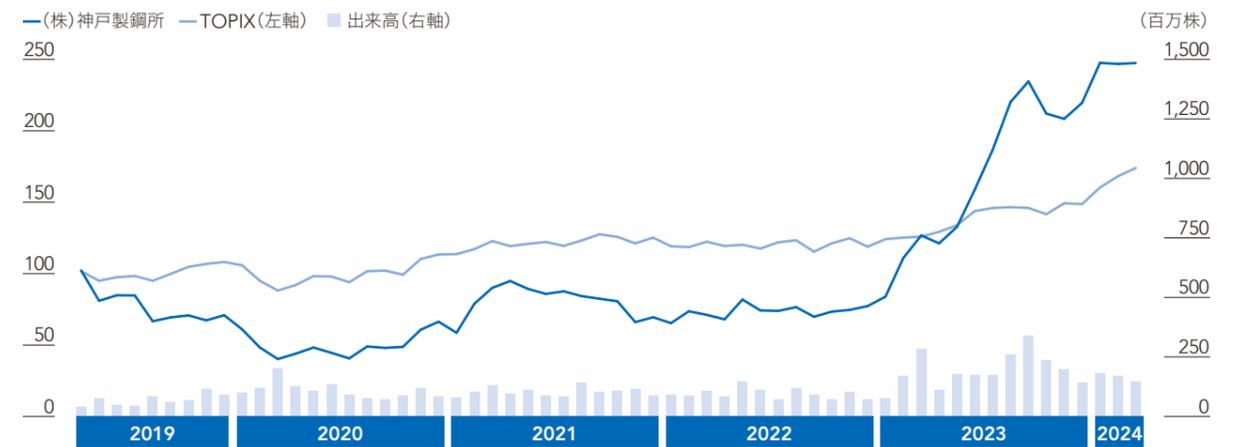


当社グループの詳細は、以下のホームページをご覧ください。

(株) 神戸製鋼所 国内外事業所案内  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/kobesteel/locations/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/kobesteel/locations/index.html)

KOBELCOグループ企業 国内外関係会社  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/group/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/group/index.html)

## 株価及び出来高の推移



※ (株) 神戸製鋼所の株価とTOPIXは、2019年3月の終値データを100として指数化しています。

### 将来見通しに関する注意事項

本報告書の中には、当社の予想、確信、期待、意向及び戦略等、将来の予測に関する内容が含まれています。これらは、当社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性及び今後の事業運営や内外の状況変化による変動可能性等様々な要因によって、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があります。当社は、将来予測に関するいかなる内容についても、改訂する義務を負うものではありません。

上記の不確実性及び変動の要因としては、以下に挙げる内容が含まれています。また、要因はこれらに限定されるわけではありません。

- ・主要市場における経済情勢及び需要・市況の変動
- ・原材料のアベイラビリティや市況
- ・主要市場における政治情勢や貿易規制等各種規制
- ・競合企業の製品・サービス、価格政策、アライアンス、M&A等の事業展開
- ・為替相場の変動
- ・当社の提携関係に関する提携パートナーの戦略変化

## ESGデータブックのご案内

ESGに関する取組みの詳細につきましては「ESGデータブック」及び当社ホームページをご覧ください。

ESGデータブック

[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/outline/integrated-reports/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/outline/integrated-reports/index.html)



サステナビリティ

<https://www.kobelco.co.jp/sustainability/index.html>



本報告書の感想をお寄せください。  
アンケートフォーム

お問い合わせ先  
株式会社神戸製鋼所 総務・CSR部