

10ヵ年財務・非財務データ

年度		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
事業年度 (百万円)	売上高	1,695,864	1,881,158	1,971,869	1,869,835	1,705,566	2,082,582	2,472,508	2,543,142	2,555,031	2,436,581
	営業損益	9,749	88,913	48,282	9,863	30,398	87,622	86,365	186,628	158,721	129,883
	経常損益	△19,103	71,149	34,629	△8,079	16,188	93,233	106,837	160,923	157,192	121,336
	親会社株主に帰属する当期純損益	△23,045	63,188	35,940	△68,008	23,234	60,083	72,566	109,552	120,180	93,717
	営業活動によるキャッシュ・フロー	141,716	190,832	67,136	27,040	194,798	168,809	119,692	205,284	148,261	201,683
	投資活動によるキャッシュ・フロー	△137,833	△161,598	△28,603	△218,986	△141,853	△161,510	△97,267	△53,724	△113,873	△73,659
	財務活動によるキャッシュ・フロー	16,545	△66,598	△9,561	140,589	118,444	△69,143	△85,564	△81,213	△96,227	△162,410
	設備投資額	160,297	128,653	133,471	239,816	185,091	108,139	97,302	105,214	115,893	128,562
	減価償却費	96,281	102,032	102,589	105,346	100,856	105,147	112,505	119,084	122,439	123,948
	研究開発費	30,102	32,014	34,495	35,890	31,008	33,244	36,702	40,416	43,598	46,682
事業年度末 (百万円)	総資産	2,310,435	2,352,114	2,384,973	2,411,191	2,582,873	2,728,745	2,874,751	2,919,774	2,891,053	2,865,184
	純資産	729,404	790,984	803,312	716,369	769,375	872,346	977,653	1,127,346	1,237,059	1,330,453
	有利子負債 (リースを含む)	825,452	763,174	785,665	930,527	1,057,168	973,843	917,263	873,504	886,332	769,917
1株当たり情報* (円)	当期純損益	△63.5	174.4	99.2	△187.5	64.0	160.2	183.8	277.3	304.6	237.8
	純資産	1,860.36	2,049.95	2,041.29	1,811.10	1,958.57	2,066.48	2,314.31	2,675.13	2,941.14	3,189.56
	配当金	—	30.00	20.00	0.00	10.00	40.00	40.00	90.00	100.00	80.00
財務指標	総資産経常利益率 (ROA) (%)	△0.8	3.1	1.5	△0.3	0.6	3.5	3.8	5.6	5.4	4.2
	自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	△3.4	8.9	4.8	△9.7	3.4	7.9	8.4	11.1	10.8	7.7
	投下資本利益率 (ROIC) (%)	0.8	4.5	2.8	0.9	1.1	4.7	4.9	6.7	6.9	5.3
	純資産比率 (%)	31.6	33.6	33.7	29.7	29.8	32.0	34.0	38.6	42.8	46.4
	自己資本比率 (%)	29.2	31.6	31.0	27.2	27.5	29.9	31.8	36.2	40.2	44.0
	D/Eレシオ (倍)	1.22	1.03	1.06	1.42	1.49	1.19	1.00	0.83	0.76	0.61
	配当性向 (%)	—	17.2	20.2	—	15.6	25.0	21.8	32.4	32.8	33.6
発行済み株式数 (千株)		364,364	364,364	364,364	364,364	364,364	396,346	396,346	396,346	396,346	396,346

*2016年10月1日を効力発生日として10株を1株とする株式併合を実施したため、2016年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり情報を算定しています。

10カ年財務・非財務データ

年度		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
非財務データ											
環境	生産プロセスにおけるCO ₂ 削減(2013年度比)(%) ^(注)					21	16	20	20	20* ¹	23
	技術・製品・サービスによるCO ₂ 排出削減貢献(万t) ^(注)			3,674	4,214	4,077	4,491	5,891* ²	6,118* ²	6,235* ²	6,742* ²
	水のリサイクル率(%) ^(注)			96.0	95.9	95.9	95.7	96.2	95.9	96.0	96.2
	副産物の再資源化率(%)			99.3	98.5	98.9	99.3	99.2	99.1	99.4	98.4
社会	従業員数										
	連結(人)	36,951	37,436	39,341	40,831	40,517	38,106	38,488	38,050	39,294	38,614
	単体(人)	11,034	11,191	11,401	11,560	11,837	11,296	11,368	11,534	11,895	12,253
	男性(人)	10,241	10,304	10,422	10,528	10,750	10,231	10,284	10,428	10,687	10,986
	女性(人)	793	887	979	1,032	1,087	1,065	1,084	1,106	1,208	1,267
	外国籍(人)	60	70	69	85	87	76	74	87	109	118
	女性管理職比率(単体) ^{(注)*3} (%)	1.5(32人)	1.6(34人)	1.9(42人)	2.3(52人)	2.3(54人)	2.6(61人)	2.8(65人)	3.1(74人)	3.6(86人)	3.8(93人)
	障がい者雇用率(単体)* ⁴ (%)	2.38(2.0)	2.30(2.0)	2.35(2.2)	2.37(2.2)	2.34(2.2)	2.56(2.3)	2.64(2.3)	2.62(2.3)	2.77(2.5)	2.63(2.5)
	新卒採用数(単体)										
	男性(人)	344	421	350	315	349	254	224	234	280	311
	女性(人)	50	64	50	52	38	39	25	37	50	42
	育休取得者数(単体)* ⁵										
	男性(人)	7	8	13	35	48	82	142	183	181	247
	女性(人)	54	40	40	58	63	49	31	73	35	43
	育休復帰率(単体)(%)	96.0	96.7	98.2	100.0	99.1	99.0	99.4	99.6	100.0	98.6
	3年未満離職率(単体)* ⁶ (%)	12.8	10.7	15.3	16.6	11.9	17.7	16.2	17.8	19.9	15.2
	10年未満離職率(単体)* ⁷ (%)	13.1	13.4	18.9	19.1	15.8	19.5	20.0	21.1	22.4	24.0
	時間外(単体)(時間/月・人)	16.5	18.4	18.4	17.7	16.6	17.2	16.5	16.1	16.5	15.5
	年休取得日数(単体)(日/年・人) ^(注)	14.9	15.5	16.3	17.0	11.0	13.9	17.0	18.0	16.8	17.3
	実労働時間(時間)(単体)				2,080.0	1,978.0	2,057.0	2,050.1	2,050.4	2,030.7	2,014.3
	社員研修(単体)										
	総研修受講時間(延べ)(時間)					364,545	349,585	408,216	380,056	525,795	617,818
	1人当たり平均受講時間(時間) ^(注)					30.8	30.9	35.9	33.0	44.2	50.4
	安全衛生										
	休業災害度数率 ^(注)	0.26	0.31	0.26	0.19	0.28	0.22	0.24	0.31	0.27	0.21
ガバナンス	コンプライアンス										
	内部通報件数(件)				119	112	113	111	117	118	106

(注) マテリアリティに対応する指標・目標です。遡及可能な項目は2020年度以前のデータを記載しています。

*1 2025年度より、一部拠点のエネルギー活動量の集計方法を算定精度向上のため変更しました。この変更を過年度に遡及して適用しています。

*2 技術・製品・サービスによるCO₂排出削減貢献量の算出については、最新の係数を使用。

*3 当社では、課長以上を管理職としています。

*4 ()内は法定雇用率 *5 当社の育児休業は3年を限度としており、前年度に引き続いて取得した者を含んだ人数。

*6 当該年度に入社した定期採用者のうち、勤続満3年未満で退職した者の割合(2023年度、2024年度はそれぞれ2025年度末までに退職した者の割合)。

*7 当該年度時点で、定期採用者のうち勤続満10年未満で退職した者の割合(2015年度以降は、2024年度末までに退職した者の割合)。

セグメント別データ一覧(2021~2025年度)

鉄鋼アルミ					
年度	2021	2022	2023	2024	2025
売上高(億円)	9,149	11,051	10,827	11,161	9,969
経常損益(億円)	375	419	161	236	28
総資産(億円)	10,890	11,854	11,265	12,030	11,685
減価償却費(億円)	574	576	584	618	614
研究開発費(億円)	62	63	62	72	82
設備投資額(億円)	271	334	529	572	680
社員(連結・人)	11,828	12,268	12,145	13,338	12,562
粗鋼生産量(高砂含む)(万t)	659	619	597	596	581
鋼材販売数量(万t)	527	498	469	472	463
鋼材販売単価(千円/t)	105.6	140.1	142.7	144.0	132.8
アルミ板販売数量(千t)	343	337	314	307	263

素形材					
年度	2021	2022	2023	2024	2025
売上高(億円)	3,332	2,777	2,981	3,171	3,328
経常損益(億円)	51	9	32	107	87
総資産(億円)	2,444	2,704	2,415	2,790	3,073
減価償却費(億円)	113	105	107	87	96
研究開発費(億円)	25	16	23	22	21
設備投資額(億円)	82	80	131	132	119
社員(連結・人)	4,469	4,489	4,595	4,706	4,686
アルミ押出販売数量(千t)	36	34	37	38	36
銅板販売数量(千t)	60	54	52	53	54

溶接					
年度	2021	2022	2023	2024	2025
売上高(億円)	769	884	935	939	964
経常損益(億円)	27	28	49	52	58
総資産(億円)	794	864	902	958	1,066
減価償却費(億円)	25	23	23	24	24
研究開発費(億円)	31	38	34	42	48
設備投資額(億円)	13	16	18	22	40
社員(連結・人)	2,445	2,384	2,390	2,355	2,355
溶接材料 販売数量(千t)	258	248	242	227	227

機械					
年度	2021	2022	2023	2024	2025
売上高(億円)	1,668	2,034	2,345	2,651	2,827
経常損益(億円)	125	157	296	325	467
総資産(億円)	1,909	2,259	2,451	2,708	2,909
減価償却費(億円)	52	59	63	69	72
研究開発費(億円)	36	60	62	62	65
設備投資額(億円)	40	68	102	85	156
社員(連結・人)	4,716	5,996	6,113	6,224	6,316
受注高(億円)	2,066	2,659	2,737	2,625	2,701

(注) (株)コベルコ科研について、2023年度より「その他セグメント」から「機械セグメント」に変更。このため、2022年度以降の数字は組み替えて表示しています。

セグメント別データ一覧(2021~2025年度)

エンジニアリング					
年度	2021	2022	2023	2024	2025
売上高(億円)	1,356	1,452	1,706	1,748	1,938
経常損益(億円)	77	41	124	161	126
総資産(億円)	1,325	1,449	1,585	1,795	2,023
減価償却費(億円)	16	15	18	26	28
研究開発費(億円)	23	35	46	38	50
設備投資額(億円)	14	28	34	31	30
社員(連結・人)	3,553	3,772	3,920	3,780	3,746
受注高(億円)	2,085	1,575	2,143	1,647	1,321

建設機械					
年度	2021	2022	2023	2024	2025
売上高(億円)	3,716	3,817	4,040	3,880	3,895
経常損益(億円)	120	123	91	187	123
総資産(億円)	3,619	4,085	4,177	3,876	4,075
減価償却費(億円)	138	125	122	124	110
研究開発費(億円)	84	91	104	129	117
設備投資額(億円)	98	138	179	194	132
社員(連結・人)	7,829	7,550	6,849	6,894	6,872
油圧ショベル販売台数(千台)	-	-	24.6	20.3	21.0
クローラークレーン販売台数(台)	321	289	315	374	329

(注) 油圧ショベルの販売台数の管理方法を2023年度以降変更しています。

電力					
年度	2021	2022	2023	2024	2025
売上高(億円)	1,098	3,243	3,159	2,588	2,032
経常損益(億円)	132	245	857	523	347
総資産(億円)	3,978	4,702	4,500	3,752	3,590
減価償却費(億円)	103	195	247	247	242
研究開発費(億円)	1	2	1	1	0
設備投資額(億円)	529	278	21	24	88
社員(連結・人)	272	287	303	335	376

その他					
年度	2021	2022	2023	2024	2025
売上高(億円)	288	109	108	89	58
経常損益(億円)	70	48	48	38	50
総資産(億円)	598	455	497	444	464
減価償却費(億円)	5	2	2	3	2
研究開発費(億円)	7	1	1	0	0
設備投資額(億円)	5	3	3	2	4
社員(連結・人)	1,542	317	304	195	192

(注) (株)コベルコ科研について、2023年度より「その他セグメント」から「機械セグメント」に変更。このため、2022年度以降の数字は組み替えて表示しています。

会社概要・株式情報(2026年3月31日現在)

会社情報

会社名	株式会社神戸製鋼所 (英語名: Kobe Steel, Ltd.)
グループブランド	KOBELCO
創業	1905年9月1日
設立	1911年6月28日
資本金	2,509億円
資産合計	28,651億円
従業員数	(連結) 38,614人(単体) 12,253人

※「KOBELCO」とは、1979年に制定された当社の国際統一商標であり、当社グループの企業理念を具現化し、かつ当社グループの一体感の醸成及びすべてのステークホルダーの皆様からの認知及び信頼を得ることを目的とした、当社グループを代表するブランドです。

株式情報

発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式総数	396,345,963株
株主数	257,212人
基準日	毎年3月31日
単元株式数	100
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場 (証券コード: 5406) 名古屋証券取引所プレミアム市場 (証券コード: 54060)

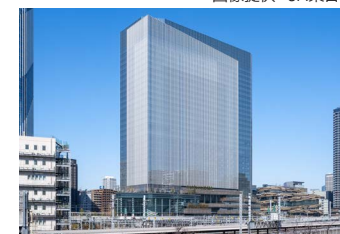
株主名簿管理人・
特別口座管理機関

三菱UFJ信託銀行(株)

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人



神戸本社 兵庫県神戸市中央区
脇浜海岸通2-2-4



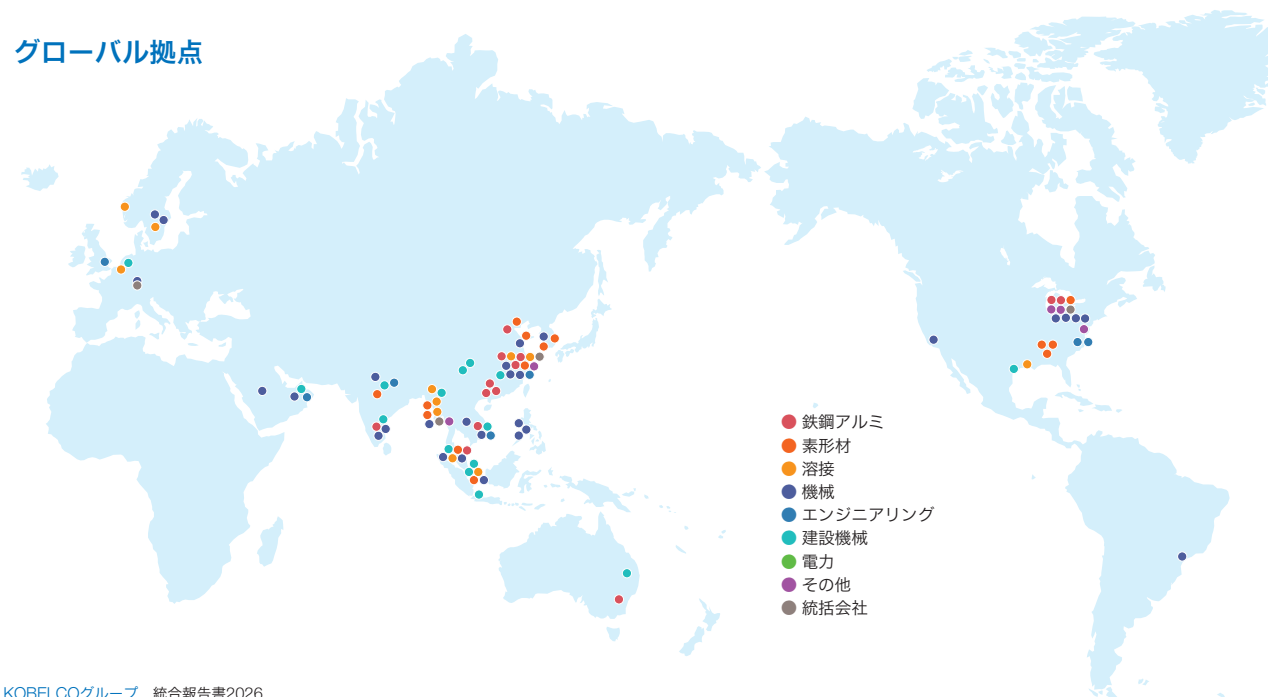
東京本社 東京都港区高輪2丁目22-1
THE LINKPILLAR 2

画像提供: JR東日本

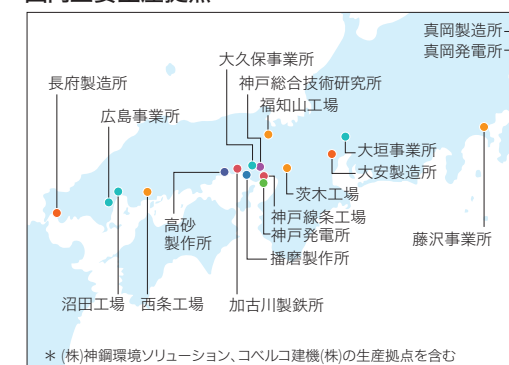
当社グループの
詳細は、右記の
ホームページを
ご覧ください。

(株)神戸製鋼所 国内外事業所案内
<https://www.kobelco.co.jp/about-kobelco/domestic-location.html>
KOBELCOグループ会社 国内外関係会社
<https://www.kobelco.co.jp/about-kobelco/domestic-group.html>

グローバル拠点



国内主要生産拠点*



* (株)神鋼環境ソリューション、コベルコ建機(株)の生産拠点を含む

社会からの評価 (2026年8月時点の主なもの)

- FTSE4Good Index Series
- FTSE JPX Blossom Japan Index
- FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Index
- S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数
- MSCI日本株女性活躍指数 (WIN)
- MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数
- CDPに「気候変動」で「A」評価を獲得
- ブラチナくるみん
- PRIDE指標2025 (ゴールド、レインボー認定)
- 健康経営優良法人2026に10度目の認定
- DBJ環境格付け
「環境への配慮に対する取組みが特に先進的」と評価

イニシアティブへの参画・賛同 (2026年8月時点の主なもの)

- 持続可能な開発目標 (SDGs)
- 「ホワイト物流」推進運動
- 2030年30%へのチャレンジ
- 国連グローバルコンパクト
- 輝く女性の活躍を加速する男性リーダーの会
- パートナリシップ構築宣言
- GX フェューチャー・コンソーシアム



FTSE4Good

FTSE JPX Blossom
Japan IndexFTSE JPX Blossom
Japan Sector
Relative Index

「気候変動」で「A」評価を獲得

ESGデータブックの
ご案内

ESGに関する取組みの詳細
につきましてはESGデータ
ブック及び当社ホームページ
をご覧ください。



ESGデータブック

<https://www.kobelco.co.jp/sustainability/esg.html>



サステナビリティ

<https://www.kobelco.co.jp/sustainability/>



本報告書の感想を
お寄せください。

アンケートフォーム



お問い合わせ先 株式会社神戸製鋼所 総務・CSR部