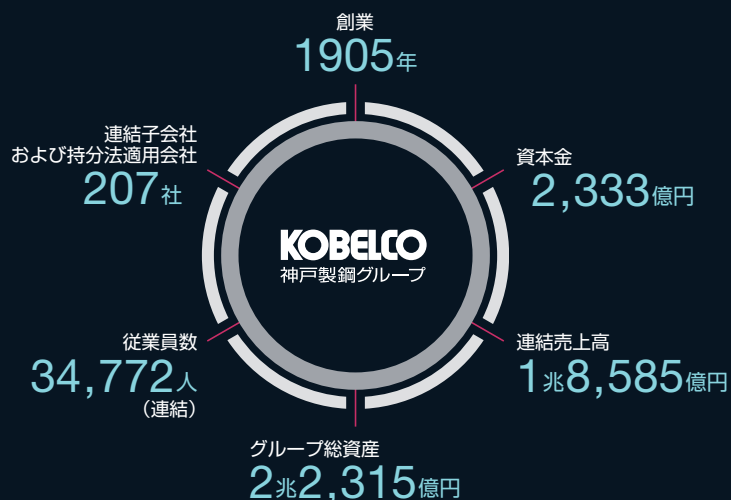


# Profile

神戸製鋼グループは、鉄鋼、溶接、アルミ・銅などの「素材系事業」、産業機械、建設機械、資源・エンジニアリング、環境ソリューションなどの「機械系事業」を中心に、「電力卸供給事業」、「不動産事業」などさまざまな事業を展開する企業グループです。現在、2010年4月よりスタートした中長期経営ビジョン「KOBELCO VISION “G”」のもと、独創的な技術開発力によって生み出された、他社には真似のできない「オンリーワン」を徹底的に追求すると同時に、「ものづくり力」の更なる強化に取り組んでいます。また、グループ内にある多様な技術やノウハウを融合し、グループの総合力を活かしたグローバルな事業展開を加速しています。今後も「KOBELCO」ブランドのもと、グループで一体となって社会とともに持続的な成長を目指していきます。



## 将来見通しに関する注意事項

本アニュアルレポートの中には、弊社の予想、確信、期待、意向および戦略など、将来の予測に関する内容が含まれています。これらは、弊社が現在入手可能な情報による判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化による変動可能性などさまざまな要因によって、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があります。弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、改訂する義務を負うものではありません。

上記の不確実性および変動の要因としては、以下に挙げる内容を含んでいます。また、要因はこれらに限定されるわけではありません。

主要市場における経済情勢および需要・市況の変動／主要市場における政治情勢や貿易規制等各種規制／為替相場の変動／原材料の Availability や市況／競争企業の製品・サービス、価格政策、アライアンス、M&Aなどの事業展開／弊社の提携関係に関する提携パートナーの戦略変化



# オンリーワンの徹底的な追求と ものづくり力の更なる強化——。

神戸製鋼グループは、グループの総合力を活かしたグローバル展開を加速しています。

## Contents

- 2 ステークホルダーの皆様へ
- 4 KOBELCO at a Glance
- 10 Our Growth Strategy
  - 10 神戸製鋼グループ中長期経営ビジョン「KOBELCO VISION “G”」
  - 12 「KOBELCO VISION “G”」に向けた施策と2010年度の取り組み
  - 14 特集: 「KOBELCO VISION “G”」～KOBELCOのグローバル展開～
- 19 MD&A
  - 20 主要経営指標の推移
  - 22 経営成績ならびに財政状態の説明および分析
  - 24 事業別の概況
    - 24 鉄鋼事業部門
    - 25 溶接事業部門
    - 26 アルミ・銅事業部門
    - 27 機械事業部門
    - 28 資源・エンジニアリング事業部門
    - 29 神鋼環境ソリューション
    - 30 コベルコ建機
    - 31 コベルコクレーン
    - 32 その他
  - 33 研究開発および知的財産活動
  - 35 CSR
    - 36 CSRの推進
      - 36 コーポレート・ガバナンス
      - 42 事業等のリスク
      - 44 環境経営の推進
      - 46 取締役、監査役および執行役員
  - 47 Financial Section
  - 56 国内・海外事業所
  - 57 投資家情報