

第168期  
上半期

KOBELCOグループ

# 株主の皆様へ

2020年4月1日～2020年9月30日

証券コード：5406

<お知らせ>

次回の株主様見学会につきましては、開催を見送ることいたしました。  
詳細は裏表紙をご参照ください。

株式会社神戸製鋼所





株式会社神戸製鋼所 代表取締役社長 山口 貢

株主の皆様には日頃から格別のご高配を賜わりまして厚く御礼申し上げます。

2020年度上半期の業績やトピックスなどをご報告いたしますので、是非ご覧いただきたく存じます。

当期の業績及び配当について

当社グループの当上半期の連結業績につきましては、後述の「業績のご報告」でご説明いたします通り、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大の影響により各事業において需要が大幅に減少したことなどから、売上高は前年同期に比べ1,680億円減収の7,764億円、営業損益は前年同期に比べ345億円悪化の271億円の損失、経常損益は前年同期に比べ367億円悪化の352億円の損失となりました。また、親会社株主に帰属する当期純損益は、前年同期に比べ89億円悪化の152億円の損失となりました。

2020年度の連結業績見通しにつきましては、自動車向けの需要の回復などにより、素材系事業を中心に大幅に減少した販売数量が第1四半期を底として徐々に回復する見通しであることに加え、固定費削減を中心とした緊急収益改善策などにより、上半期に比べ下半期の収益は改善するものと想定しております。しかしながら、未だ先行きが不透明な状況にあり、厳しい需要環境が続くものと見込まれることから、売上高は1兆6,500億円程度、営業損益は150億円程度の損失、経常損益は350億円程度の損失、親会社株主に帰属する当期純損益は150億円程度の損失となるものと予想しております。

こうした状況から、すでに公表しております通り、当期の中間配当につきましては、誠に遺憾ながら見送る

ことといたしました。株主の皆様には、多大なご迷惑をおかけすることとなり、誠に申し訳なく深くお詫び申し上げます。事情をご賢察のうえ、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

収益・キャッシュフロー改善策

今後につきましては、厳しい事業環境を考慮し、当面は設備投資を中心とした投融資を厳選して支出を抑制し、収益改善策として、労務費や保全費などの固定費圧縮を中心とした緊急収益改善に加え、素材系を中心としたベースコスト改善や拡販などにより、550億円規模の収益改善に取り組んでまいります。また、キャッシュフロー改善策として、棚卸資産の削減など運転資金改善、資産売却、設備投資の繰り延べなどにより、1,400億円規模のキャッシュ対策にも取り組んでまいります。加えて、更なる固定費削減や追加のキャッシュフロー対策について、引き続き聖域なく検討・実行し、財務体質の健全化を最優先課題として取り組んでまいります。

今後の取組みについて

過去に類のない厳しい事業環境に直面しておりますが、当社グループが持続的成長を成し遂げていくためには、現実を真摯に受け止め、私たち経営陣が先頭に立って、変化を恐れずに改革を進めていく必要があると認識しております。

喫緊の課題である素材系事業の収益力強化については、販売価格の改善や固定費の削減、拡販などによる収益改善に取り組むとともに、将来の成長性を睨んだ生産体制の再構築などの検討を進めてまいります。

加えて、本年4月に実施した素材系事業の組織改編のメリットを最大限に活かし、ものづくり力やお客様へのソリューション提案力の強化など将来に向けた取組みを進めてまいります。

また、重要な社会課題であるCO<sub>2</sub>排出削減については、当社グループの生産活動における排出削減に取り組むだけでなく、独自の技術・製品・サービスを通じて、社会の様々な分野で使用段階でのCO<sub>2</sub>排出削減に貢献してまいります。

代表的な取組みとしましては、本年7月に鉄鉱石生産の世界最大手であるヴァーレ社及び三井物産と、世界の鉄鋼業界向けに低炭素鉄源及び低炭素製鉄ソリューションの提供に向け、共同して検討することに合意しました。今後、世界の鉄鋼業界のCO<sub>2</sub>排出削減という社会課題の解決に貢献するべく、本取組みを推し進めてまいります。

電力事業についても、経済性に優れた電力を長期安定的に供給するとともに、下水汚泥燃料化からのバ

イオマス活用による低炭素化などを進め、地域社会、地球環境に貢献し、安全・安心で豊かな暮らしを実現してまいります。

このほかにも、自動車の軽量化を実現する素材、製造現場での省エネルギーに資する圧縮機などの機械製品を数多くご提供することで、企業価値の向上と社会課題の解決を目指してまいります。

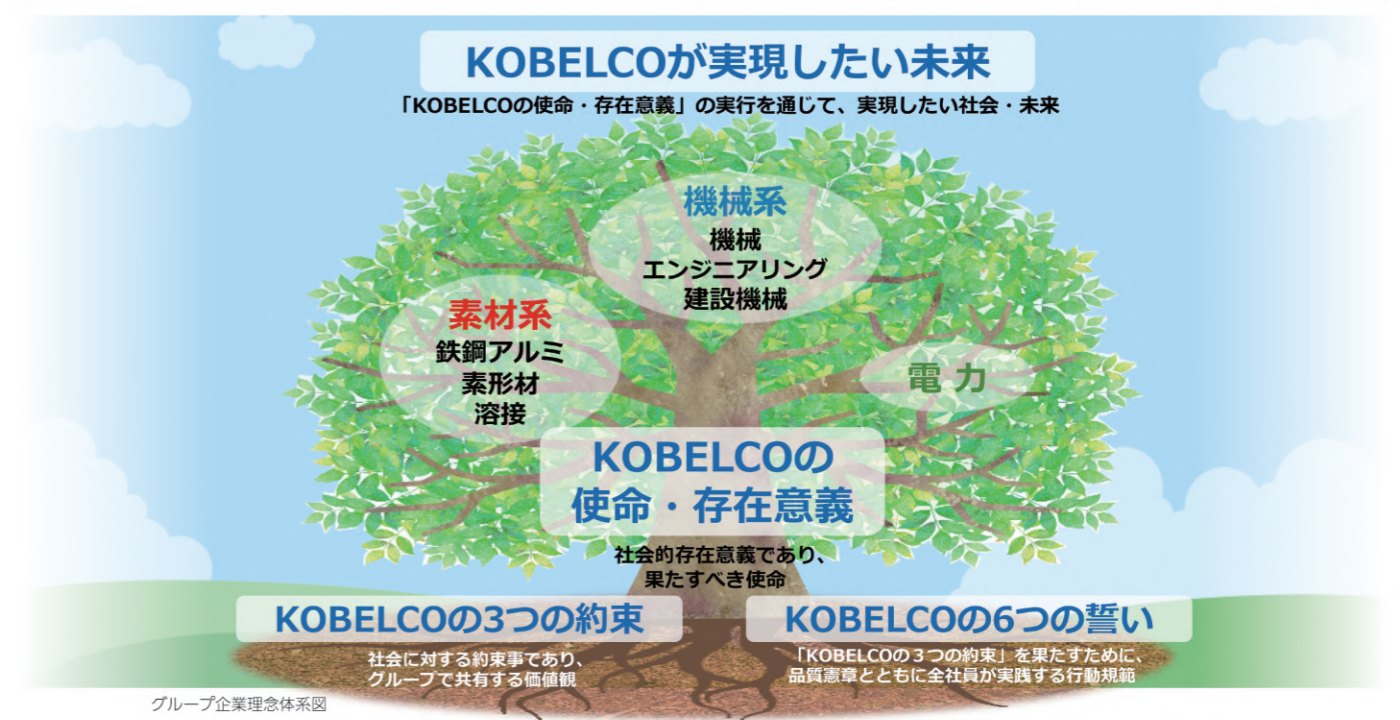
「グループ企業理念」に基づくサステナビリティ経営の推進は、次期中期経営計画も見据えた継続的テーマです。株主の皆様をはじめ、全てのステークホルダーの皆様にとってかけがえのない存在となるよう、社会課題の解決に挑み、新しい価値を創造し続けることが、当社グループの使命であり存在意義であると考えています。

株主の皆様におかれましては、引き続きご指導とご鞭撻を賜りますとともに、当社グループをご支援いただきたく、何卒宜しくお願い申し上げます。

2020年12月

グループ企業理念

| KOBELCOが実現したい未来                       | KOBELCOの使命・存在意義                | KOBELCOの3つの約束   | KOBELCOの6つの誓い  |
|---------------------------------------|--------------------------------|---|--|
| 「KOBELCOの使命・存在意義」の実行を通じて、実現したい社会・未来   | KOBELCOグループの社会的存在意義であり、果たすべき使命 | KOBELCOグループの社会に対する約束事であり、グループで共有する価値観   | 「KOBELCOの3つの約束」を果たすため、品質憲章とともに全社員が実践する行動規範   |
| 安全・安心で豊かな暮らしの中で、今と未来の人々が夢や希望を叶えられる世界。 | 個性と技術を活かし合い、社会課題の解決に挑みつづける。    | 1.信頼される技術、製品、サービスを提供します<br>2.社員一人ひとりを活かし、グループの和を尊びます<br>3.たゆまぬ変革により、新たな価値を創造します | 1.高い倫理観とプロ意識の徹底<br>2.優れた製品・サービスの提供による社会への貢献 <b>品質憲章</b><br>3.働きやすい職場環境の実現<br>4.地域社会との共生<br>5.環境への貢献<br>6.ステークホルダーの尊重 |



# 当期の概況

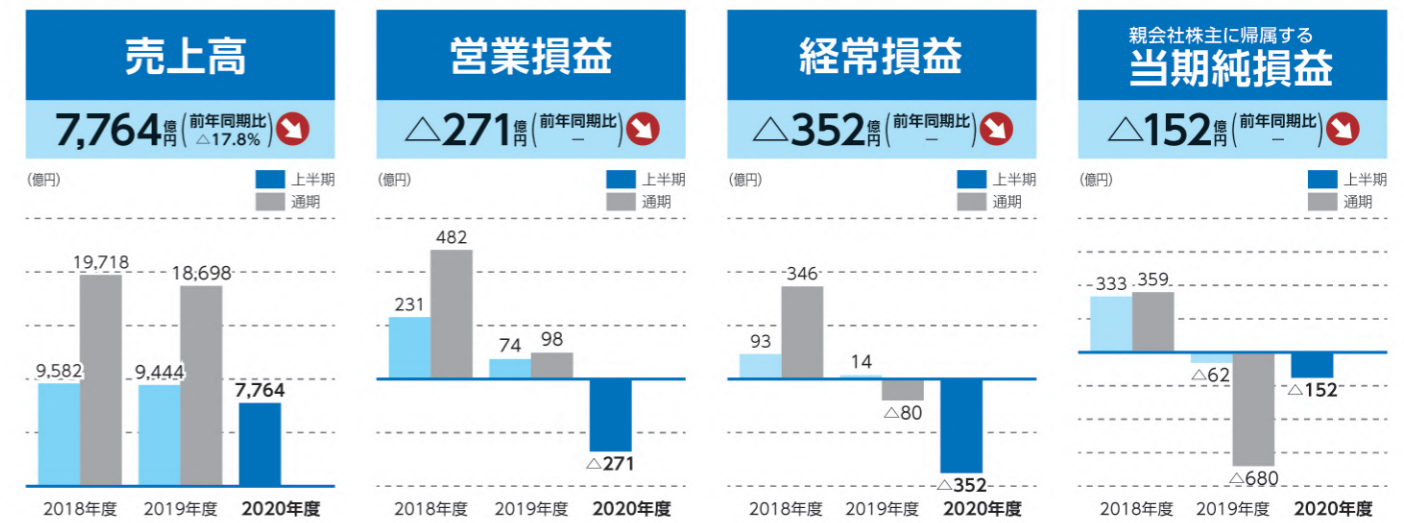
鋼材の販売数量は、自動車をはじめ全般的に需要が減少したことから、前年同期を下回りました。アルミ板の販売数量は、飲料用缶材向けは堅調に推移しました。IT半導体向けの需要が、データセンター向けのディスク材や半導体製造装置向けのアルミ厚板などの需要が増加したことから前年同期を上回った一方、自動車向けの需要が大幅に減少したため、全体では前年同期並となりました。

素形材では、自動車向けの需要減少の影響が大きく、サスペンションやアルミ押出、銅板、鉄粉などで販売数量が減少しました。同じく航空機向けや一般産業向けのチタンや、造船向けの鋳鍛鋼においても販売数量が減少しました。

油圧ショベルの販売台数は、新型コロナウイルス感染症の影響により需要が大きく減少したことから前年同期を下回りました。

この結果、当上半期の売上高は前年同期比1,680億円減収の7,764億円となり、営業損益は前年同期比345億円悪化の271億円の損失、経常損益は前年同期比367億円悪化の352億円の損失となりました。特別損益は、減損損失を計上した一方、固定資産売却益などを計上し136億円の利益となり、親会社株主に帰属する四半期純損益は、前年同期比89億円悪化の152億円の損失となりました。

# 業績ハイライト(連結)



## 事業別売上高(2020年度上半期)

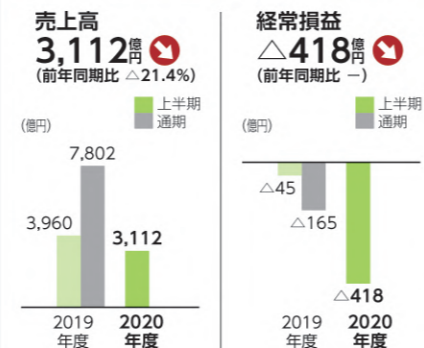


- 鉄鋼アルミ ..... 39%
- 素形材 ..... 13%
- 溶接 ..... 4%
- 機械 ..... 11%
- エンジニアリング ..... 7%
- 建設機械 ..... 20%
- 電力 ..... 5%
- その他 ..... 1%

(注) 上記円グラフの各事業の売上高の合計から、各事業間の内部売上高等の消去額270億円を差し引いた金額が、連結売上高の合計額7,764億円となります。なお、各事業別の比率は、各事業の売上高の合計をもとに算出しております。

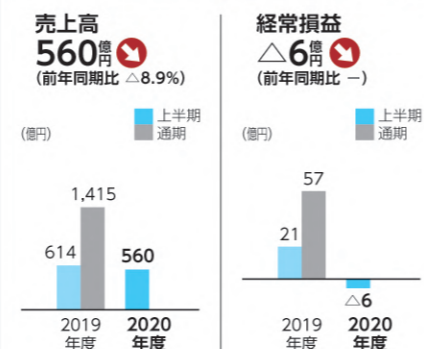
### 鉄鋼アルミ

薄板コイル



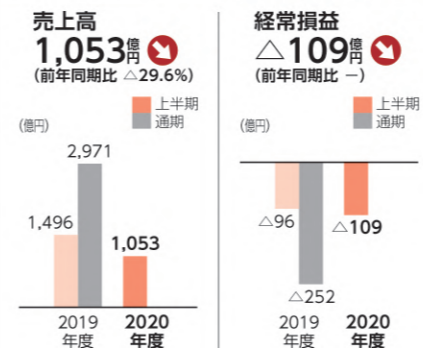
### エンジニアリング

MIDREX®プラント



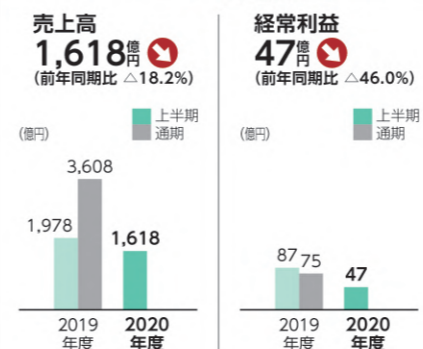
### 素形材

組立型クランクシャフト



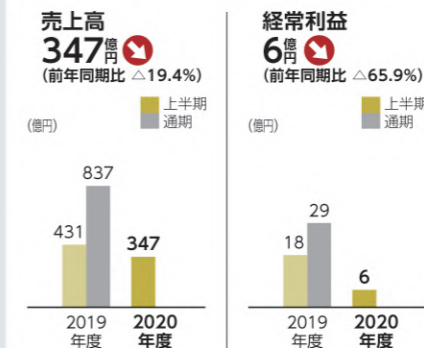
### 建設機械

林業仕様機  
テレスコピッククローラークレーン



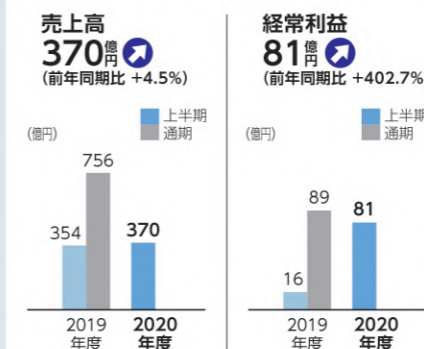
### 溶接

ARCMAN-GS



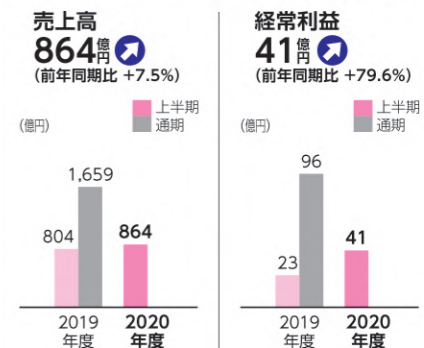
### 電力

真岡発電所見学施設「みらいん(Meline)」



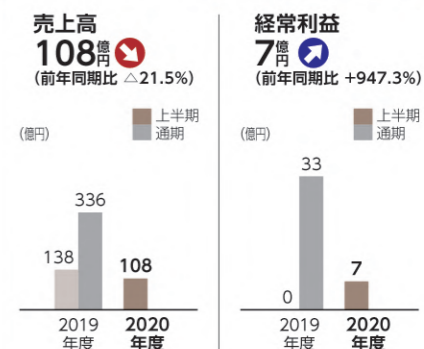
### 機械

スクリュ式 非汎用圧縮機



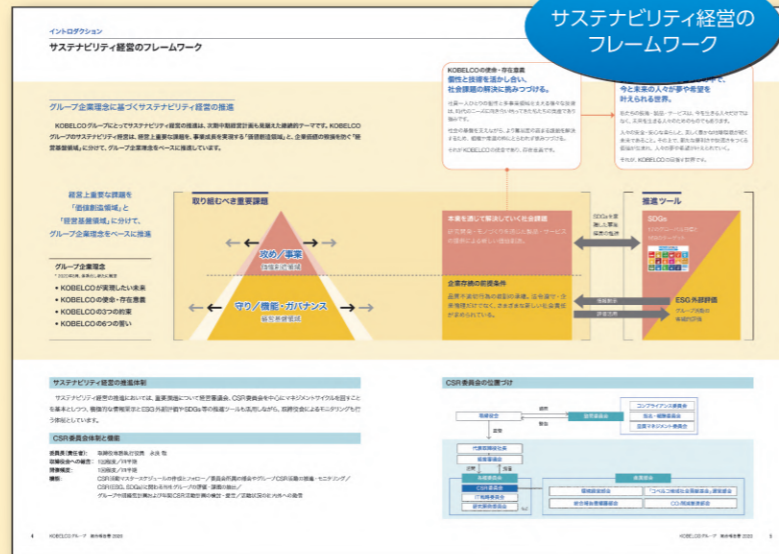
### その他

透過型電子顕微鏡を用いた研究 (コペルコ科研)



# KOBELCOグループ 統合報告書2020を 発行しました

KOBELCOグループは、株主・投資家様、お客様、お取引先様をはじめとする全てのステークホルダーの皆様との対話を図るべく、その一環として、統合報告書を発行しています。統合報告書での経営戦略や事業活動、社会・環境活動の報告を通じて、グループが創出する経済的・社会的価値に対する総合的な理解を深めていただくことを目的としています。ここでは、2020年版の内容の一部をご紹介します。当社ホームページでは、統合報告書の全ページをご覧いただけますので、そちらもぜひご覧ください。



**▶ 関連リンク**  
 「KOBELCOグループ統合報告書2020」は、以下の当社ホームページにてご覧いただけます。  
 (QRコードを読み取っていただくと、以下のURLにアクセスできます。)  
 URL: [https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/outline/integrated-reports/](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/outline/integrated-reports/)  
 ※QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。

**KOBELCOのミッションストーリー**

KOBELCOグループは、鉄鋼・アルミ、素材・機械・建設からなる「素材系事業」、産業機械、エンジニアリング、建設機械からなる「機械系事業」、そして製鉄所で自給自足を誇る「電力系事業」の3つの事業領域で事業を展開しています。

**お客様分野別に見る「特長ある技術・製品・サービス」**

KOBELCOグループは、1900年代から100年以上、自給自足を誇る製鉄所を擁する企業として、様々な分野でお客様に価値を提供しています。ここでは、お客様のニーズに応じた特長ある技術・製品・サービスをご紹介します。

## 「KOBELCOのミッションストーリー」では、KOBELCOグループの本業を通じて

## 解決していく社会課題の事例を掲載しています。以下、その一部をご紹介します。

**素材系事業** 13 環境にやさしい製品

**純鉄系軟磁性材料(線材)・磁性鉄粉・高電圧回路向け銅合金**

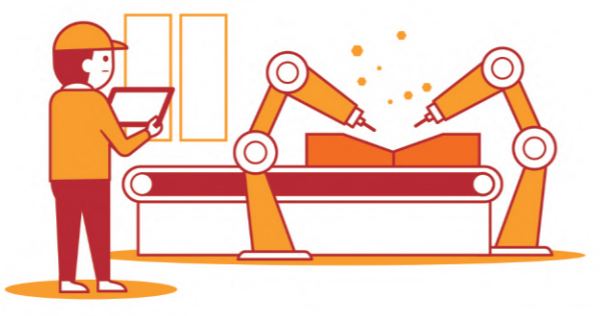
地球環境保護の重要性が高まる中、自動車メーカー各社はCO<sub>2</sub>排出量削減のためにさまざまな取り組みを行っています。その中でも電気自動車は世界各国が注目しており、自動車メーカーもより優れた電気自動車を商品化するためにさまざまな技術開発に取り組んでいます。当社グループは、より優れた電気自動車の普及を支える特長ある特殊鋼線材、鉄粉、銅合金を供給することで、CO<sub>2</sub>排出量削減に貢献していきます。



**素材系事業** 9 環境にやさしい製品

**溶接ロボット**

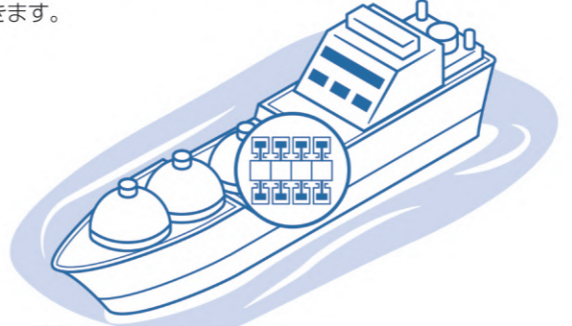
溶接を行う産業用ロボットは、作業現場における人手不足への対応となる省力化と、働く人々の安全・衛生を確保するだけでなく、私たちの働き方をも変えていくポテンシャルがあります。当社グループは少子高齢化に直面する日本国内を中心にREGARC™搭載鉄骨溶接ロボットを供給していますが、将来的には、海外でも潜在的な需要拡大が想定され、グローバルな社会課題の解決を追求していきます。



**機械系事業** 13 環境にやさしい製品

**LNG燃料船向け圧縮機**

環境規制強化の影響は海上輸送の主力である大型船舶の世界にも変化をもたらしており、大型船舶の運航における省エネ、燃費向上のニーズがますます高まっています。SOx、NOx等環境規制の強化を受けて、従来船より環境負荷の小さいLNG燃料船の需要が高まっている中、当社は、LNG燃料船に用いられる圧縮機を数多く供給しており、高いシェアを有しています。引き続き、これらの製品を通じて地球規模での課題の解決に貢献していきます。



**電力事業** 7 環境にやさしい製品

**真岡発電所**

世界のエネルギー環境が変化し、気候変動問題への関心が高まる中、資源の乏しいわが国は、エネルギー安定供給に万全を期しながら低炭素社会をいかに実現していくかという大きな課題に取り組もうとしています。当社の真岡発電所は、2019年10月に1号機、2020年3月に2号機の運転を開始しました。都市ガスの供給を受け、最新鋭のガスタービン・コンバインドサイクル発電方式による国内最高レベルの効率で発電を行っています。また、国内初の内陸型火力発電所であり、地震の発生確率が低く、津波の危険のない内陸に立地するため、リスクの分散効果が期待され、内閣官房により国土やエネルギー基盤の強靱化に資する事例に選定されるとともに、栃木県の電力自給率の向上に寄与しています。



真岡発電所

## 技術製品 高機能抗菌めっき技術「KENIFINE™(ケニファイン)」

当社独自のニッケル系特殊合金めっき技術KENIFINE™(ケニファイン)は、従来の抗菌材料である抗菌ステンレスや抗菌タイルに比べ10倍以上の抗菌性、純銀板や純銅板、銀めっき板の50倍以上の防かび性があり、暗闇でも効果を発揮し、水周りのぬめりも抑制します。この技術は過去に香港で流行したSARS系ウイルスと同類のコロナウイルスに対しても抑制効力があることを確認(岩手大学農学部)しており、現在、第三者機関において、新型コロナウイルスに対す

KENIFINE™のめっき処理をしたドアハンドル



る抑制効果検証に取り組んでいます。めっきやアルマイト処理をして、手すりやドアハンドルに活用するだけでなく、粉末にして畳に練りこんだり、シールにしてエレベーターのボタンに張り付けたりするなど、さまざまな製品に活かすことができます。当社は、この技術によって、With/After コロナの世界で、人々がより安全・安心で豊かに暮らすことができるように貢献していきます。

## 電力 真岡発電所見学施設「みらいん(Meline)」の開館



当社は(株)コベルコパワー真岡 真岡発電所(以下、本発電所)内において、見学施設「みらいん(Meline)」を2020年9月1日(火)に開館いたしました。

本発電所に対する理解を深め、身近な存在と感じていただくことを目指して、見学施設を開館することといたしました。

新型コロナウイルス感染予防策を十分行った上で、まずは小・中学校の社会科見学を対象に、その後一般の皆様へ公開していく予定です。

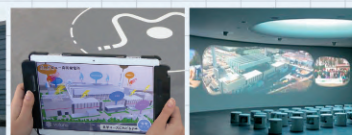
本見学施設のコンセプトは「つながり」です。本発電所の高い発電効率により、エネルギーを有効利用し、環境に配慮することで、「未来につな

がる発電所」でありたい、そして、電気と、自分(Me)との「つながり(Line)」を身近に感じて欲しい、という思いを込めて、「みらいん(Meline)」と名付けました。

「みらいん(Meline)」は、地域社会との「つながり」を大切にしたい施設を目指して運営してまいります。



真岡発電所北側に位置する「みらいん」外観



左:タブレット端末をかざすと映像が現れて電気のしくみを学べる「AR体験」  
右:幅10mのラウンドスクリーンを用いた「シアター」コーナー。映像を通じて発電の知識を深める

## インフォメーション

## Information

### 株主様見学会の開催見送りについて

当社は、株主の皆様にご理解を一層深めていただくために、定期的に株主様見学会を開催しておりますが、**新型コロナウイルス感染症の影響を考慮し、2月下旬から3月中旬頃に開催しておりました株主様見学会につきましても、引き続き、開催を見送ることといたしました。**開催を楽しみにいただいていた皆様には誠に申し訳なくお詫び申し上げます。事情をお察しいただき、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

なお、今後の株主様見学会につきましては、その時の状況を勘案し、開催の検討を行ってまいります。今後とも、当社へのより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

### 会社の概要 (2020年9月30日現在)

|                           |                 |
|---------------------------|-----------------|
| 創立<br>1905年9月             | 株主数<br>186,518名 |
| 発行済株式総数<br>3億6,436万4,210株 | 従業員数<br>12,137名 |
| 資本金<br>2,509億3,003万3,900円 |                 |

### 株式のお手続きに関するお問い合わせ先

株主名簿管理人・特別口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社  
当社株式に関する住所・氏名等の変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取・買増請求及び相続などのご相談、お手続きは、以下にお問い合わせください。

〈お問い合わせ先〉〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

☎ 0120-094-777 (通話料無料(平日9:00~17:00))

※証券会社にお預けの当社株式については、お預けの証券会社にお問い合わせください。  
※未受領配当金のお受取りのお手続きについては、三菱UFJ信託銀行株式会社にお問い合わせください。