

KOBELCO

株式会社神戸製鋼所

第172回

定時株主総会

2025年 6月19日

株式会社 神戸製鋼所

本総会の議事

- 監査報告
- 報告事項ご報告
- 決議事項上程
- ご審議
- 採決

株主の皆様からのご質問、動議、
そのほかご意見などは、
決議事項の上程が済みましたあと、
一括してお受けいたします
ご理解賜りたく
よろしくお願ひ申し上げます

本総会の公開性の観点から、
報道関係の皆様に対して、
本総会の議事を音声にて公開しております
加えて、議事の記録のため、
本総会を録画しております
ご理解を賜わりたいと存じます

**ご出席の株主の皆様的人数、
議決権個数のご報告**

**第172期監查報告、
連結計算書類監查結果報告**

**第172期事業報告、
連結計算書類及び計算書類**

**当期における
事業の経過、その成果**

国内経済



物価上昇や世界的な需要低迷を背景に
一部で足踏みが見られるが、





国内経済

賃金、雇用情勢の改善等による個人消費や
企業の生産活動を中心に持ち直しの傾向が継続





海外経済

米国

物価高や金融引き締めによる影響があるものの、
堅調な個人消費を背景に底堅く推移





海外経済

欧州

製造業や建設業の低迷は継続しておりますが、
サービス業を中心に景気は緩やかな回復





海外経済

中国

不動産市場の低迷の継続や、個人消費の
伸び悩み等により、景気回復のペースは鈍化



2024~2026年度

KOBELCOグループ 中期経営計画

稼ぐ力の強化

成長追求

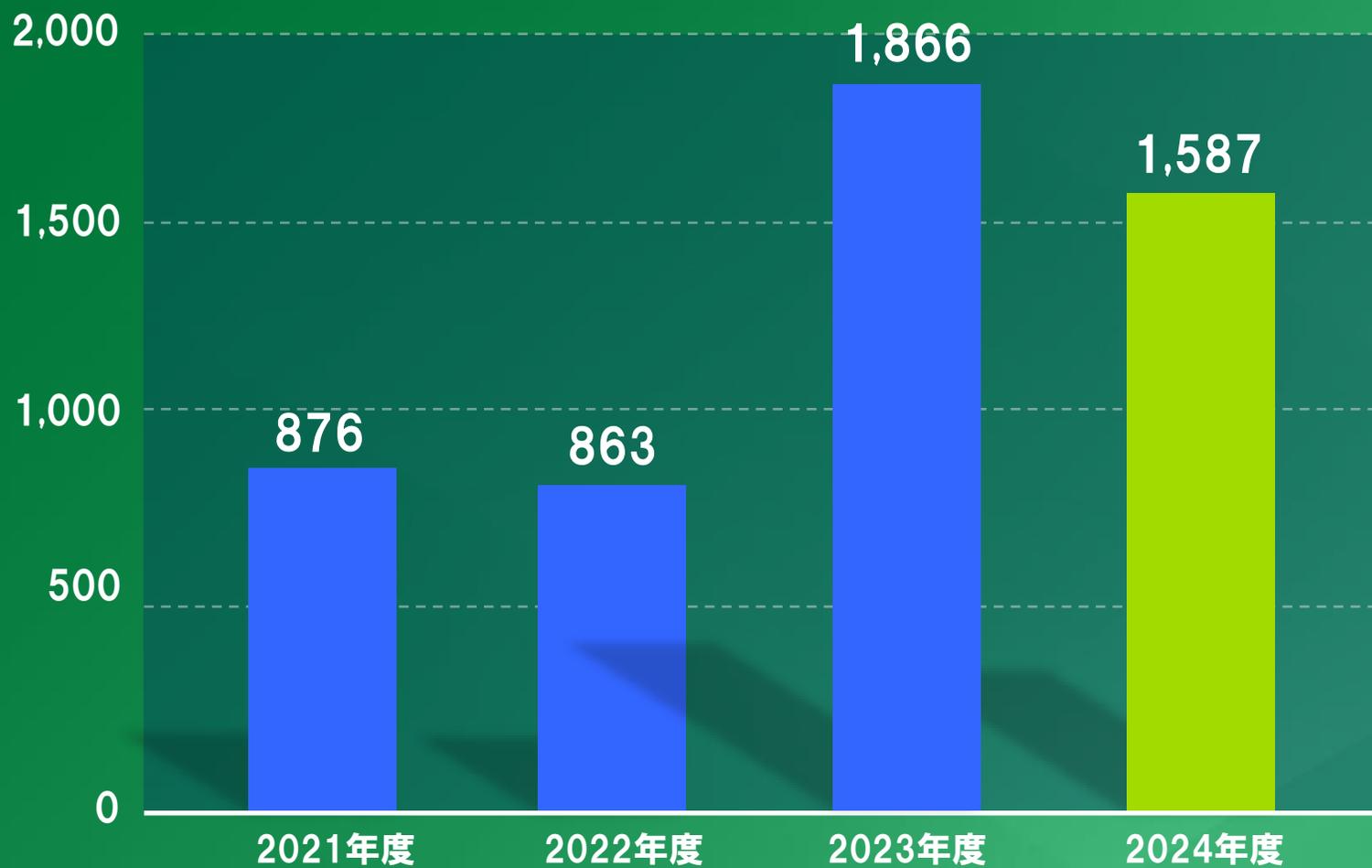


物価上昇に対する価格転嫁の推進や
自助努力によるコストアップの抑制

連結売上高 (単位:億円)



連結営業利益（単位：億円）



連結經常利益（単位：億円）



特別損益（単位：億円）

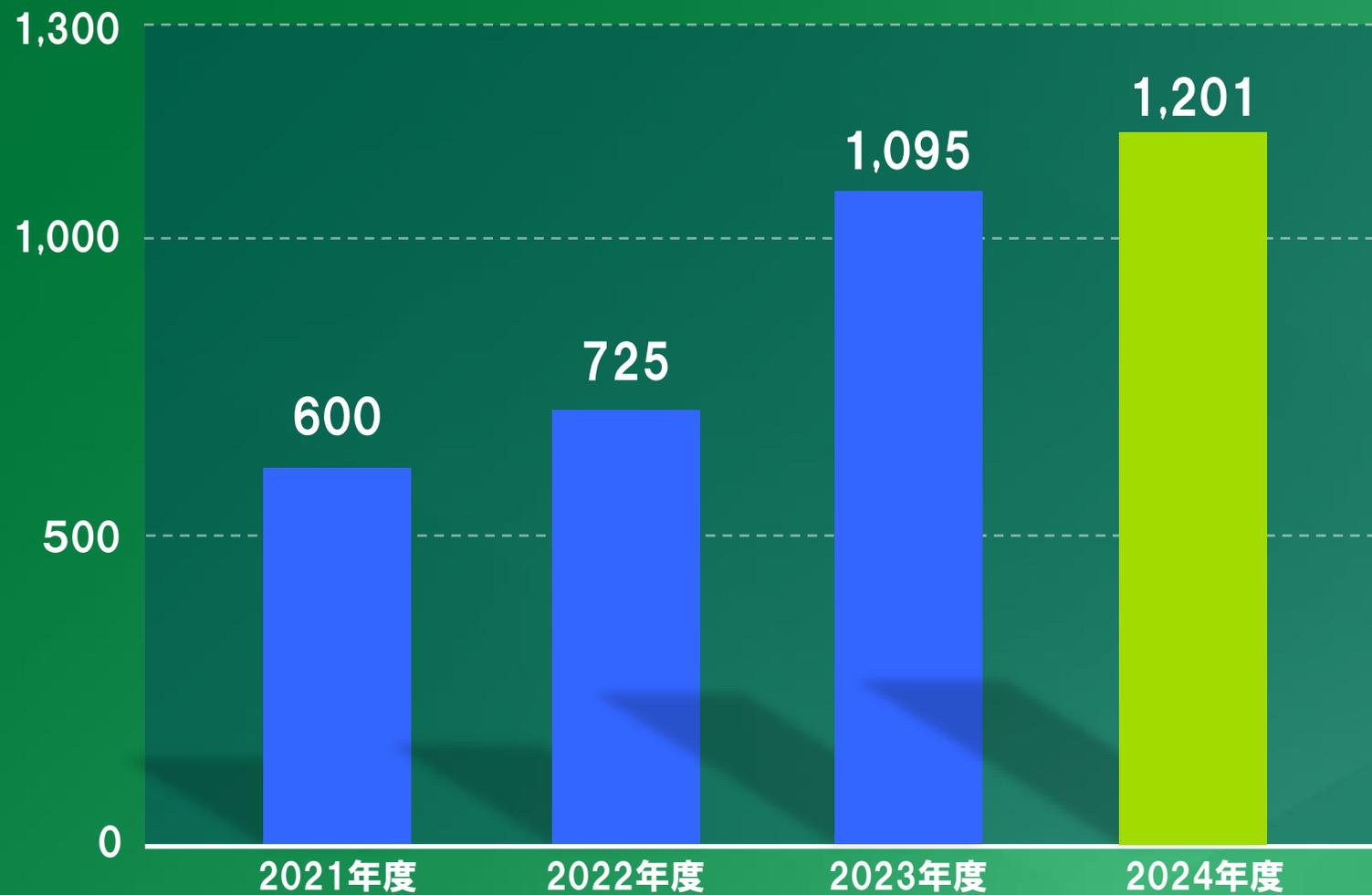
特別利益

関西熱化学(株)の子会社化に伴う、負の「のれん」発生益

特別損失

建設機械等で固定資産の減損損失を計上

親会社株主に帰属する当期純利益（単位：億円）



期末配当

継続的かつ安定的に実施していくことを
基本としつつ、財政状態、業績の動向、
先行きの資金需要等を総合的に考慮し決定

期末配当

1株につき

55円

年間配当

1株につき

100円

(中間配当との合算)

KOBELCO

株式
会社 神戸製鋼所

当社グループの対処すべき課題

KOBELCOグループ 中期経営計画

2024~2026年度



土台を強固にし成長施策の刈り取りへ



当社グループを取り巻く事業環境



足もとの事業環境は中期経営計画策定時から大きく変化も、
長期的なトレンドは不変

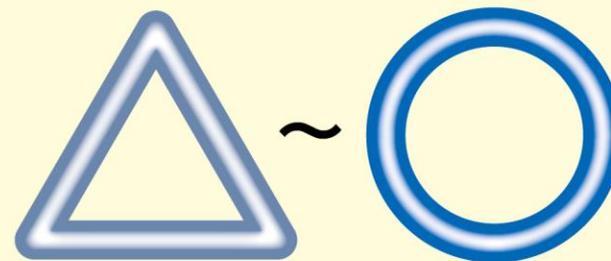
1 稼ぐ力の強化

[素材系]

将来の外部環境を見据えた 「事業基盤の再整備」

- 1 アルミ板・アルミ素形材の事業再構築
- 2 グローバルでの競争力維持 (鉄鋼・溶接)

- 外部環境による収益減はあるも
計画した取組みは順調に進捗



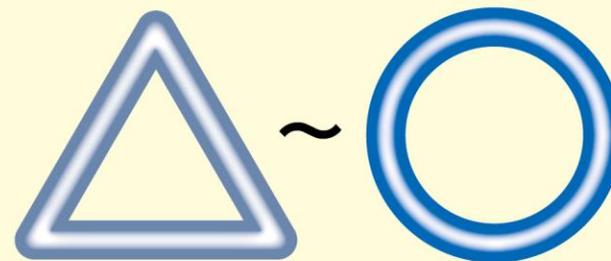
2 成長追求

[機械系]

既存事業における「新たな需要の捕捉」、
「事業の幅の拡大」による成長

- 1 エネルギー転換等の新たなビジネスチャンスの獲得
- 2 コト売り・ソリューションビジネスへの展開

- 機械系は需要を着実に捕捉
- 成長施策の具体化は今後



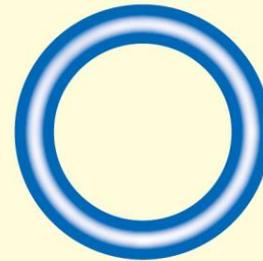
3 CNへの挑戦

[素材系]
[電力]

生産プロセスのCO₂削減



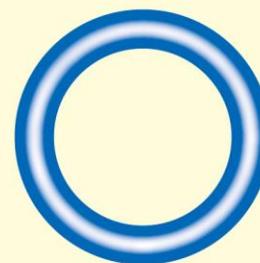
- 計画通りに取組みを推進中
- 環境変化を踏まえつつ継続



4 サステナビリティ経営の強化

変革を通じたサステナビリティ経営の強化

- KOBELCO-Xの取組みをグループ全体で推進中



財務指標の状況

2024~2026年度中期経営計画：目標

収益性
指標

ROIC

6%程度を確保

- 好環境下で8%到達を目指す
- ROEは10%程度を確保



資本コスト・WACC想定

5%程度

純資産比率

40%台前半

グロスD/Eレシオ

0.7倍台半ば

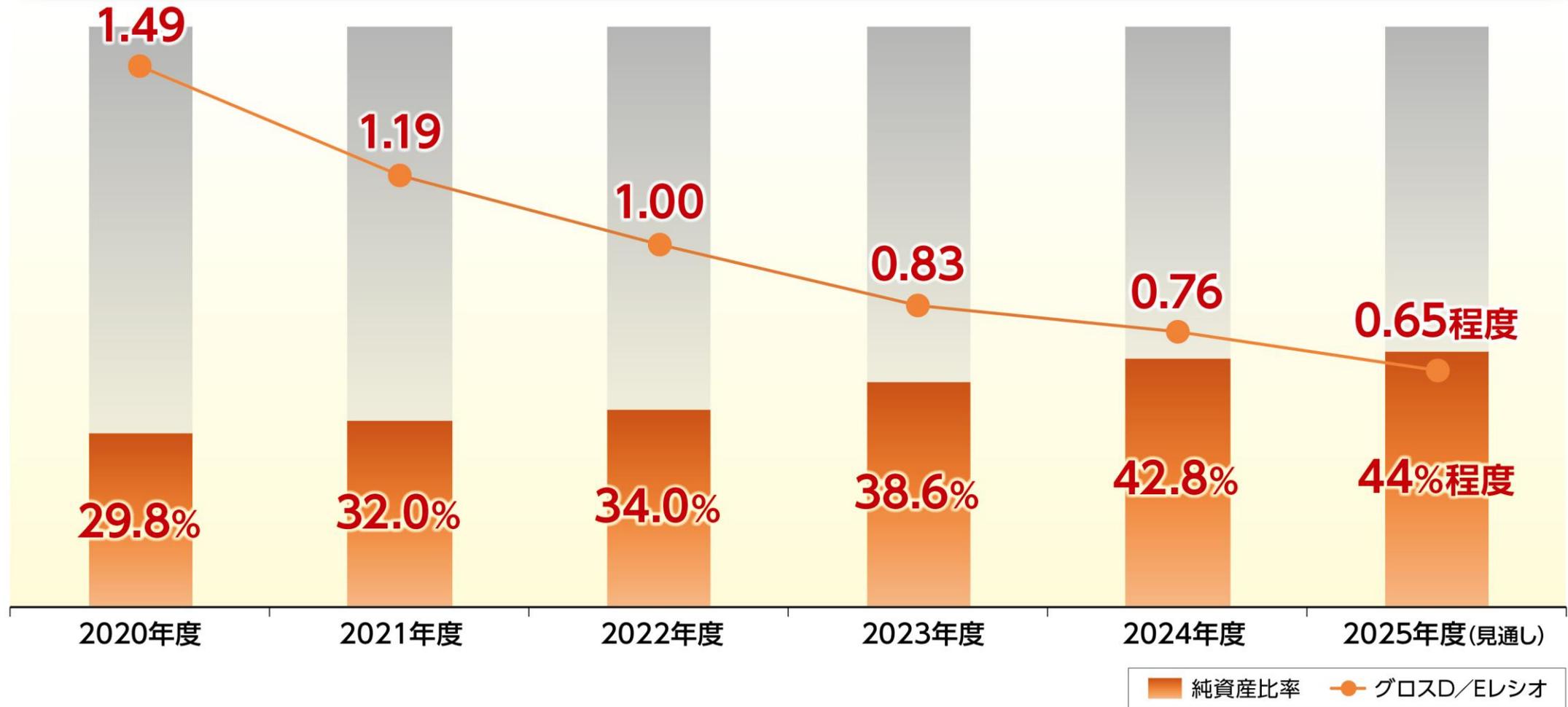
安全性
指標

ROIC 及び 経常損益



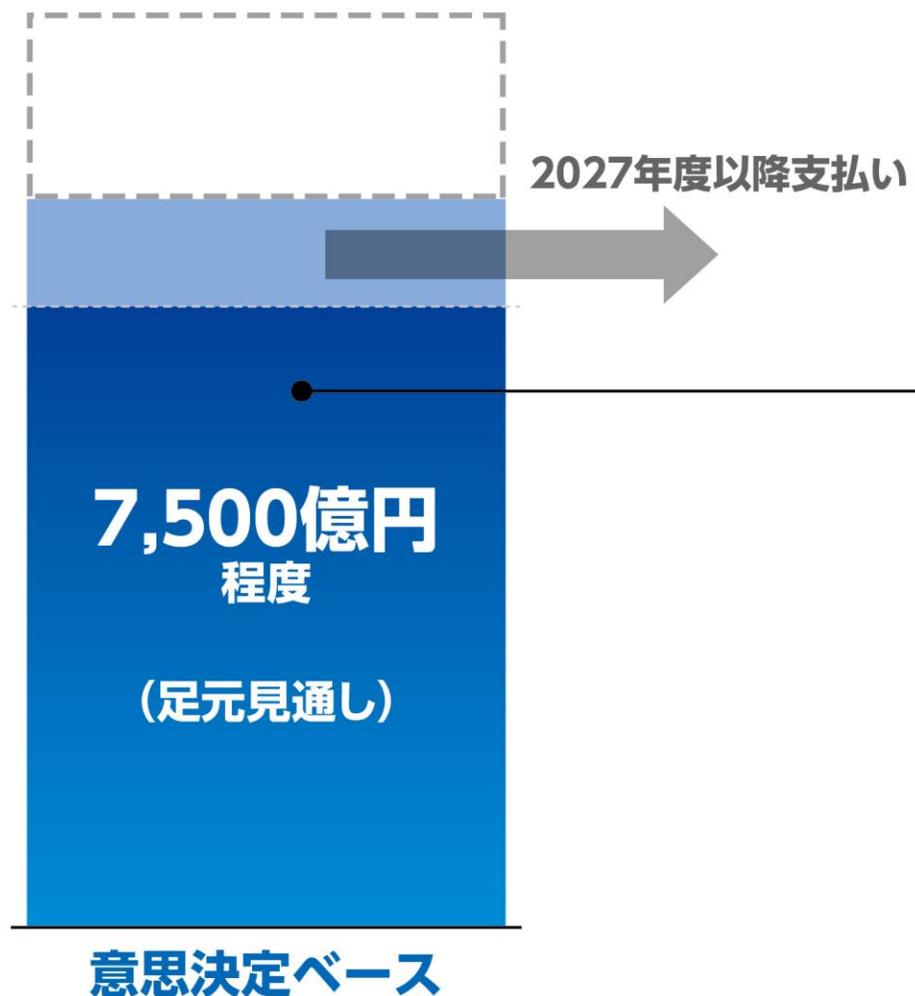
**厳しい事業環境下で一定の水準を確保
建設機械事業や鉄鋼事業では、取組みを強化**

純資産比率 及び グロスD/Eレシオ



目標水準まで到達する見通し

**CN潮流含め先行きの不透明感が増す中、
経済合理性を追求すべく、関連投資の意思決定時期を後ろ倒し**

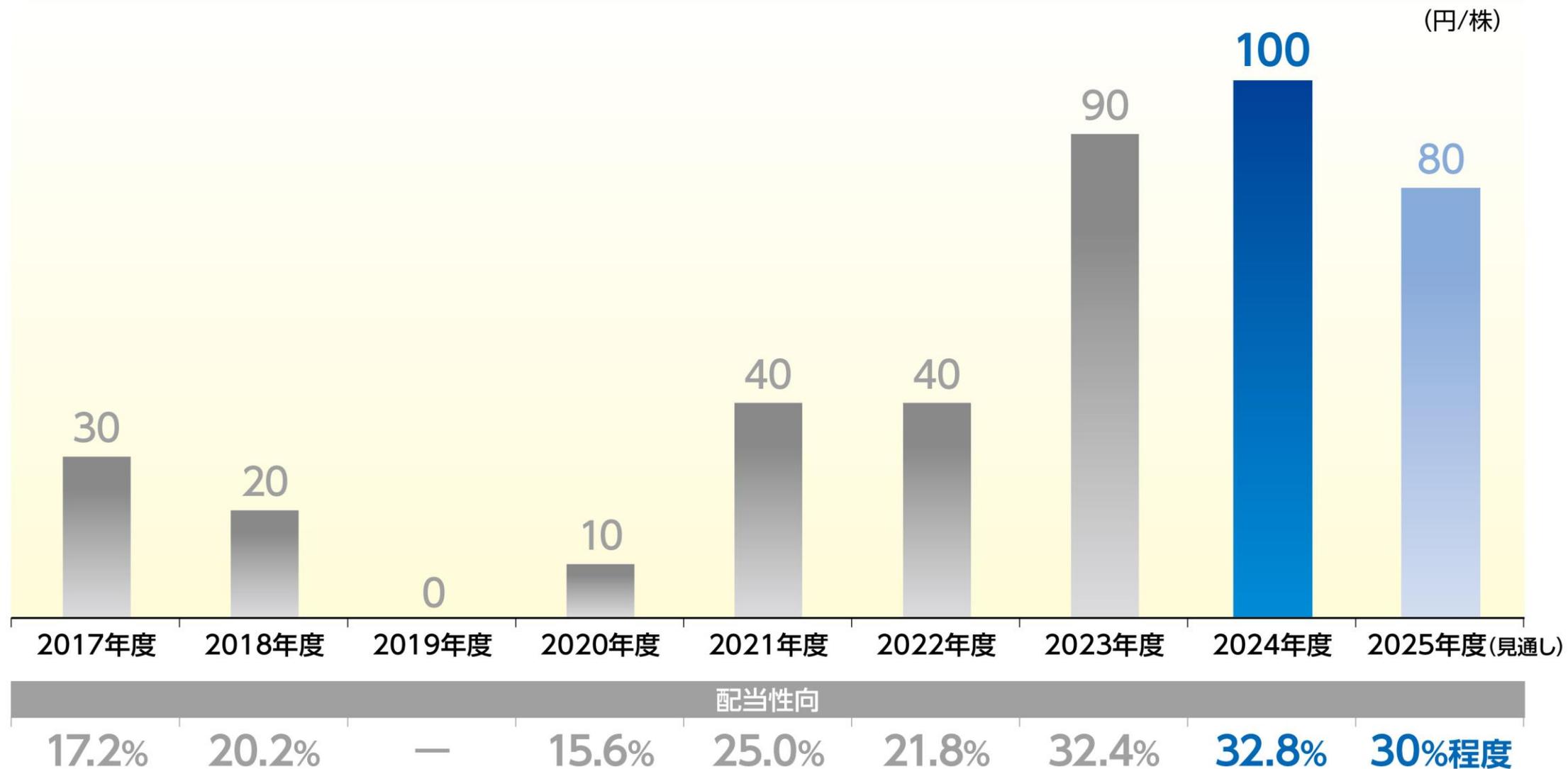


投資計画の見直し[億円]		
	当初計画	今回見直し
CN対応投資	3,000程度	→ 1,500程度
稼ぐ力の強化関連投資	1,700程度	→ 1,200程度
成長追求関連投資	1,000程度	→ 700程度
人的資本関連投資*	600程度	→ 600程度
合理化・更新投資等(DX含む)	3,200程度	→ 3,500程度

2024年度の主な意思決定案件	
● KOBEMAG® 自社生産化	320億円
● 関西熱化学(株)子会社化	90億円
● その他各種能力増強等	
● 職場環境整備・改善投資	150億円

※環境改善及び人材不足対応投資

配当実績推移



KOBELCO

株式会社神戸製鋼所

議案の上程

第1号議案

取締役8名選任の件

監査等委員である取締役を除く

か っ か わ

勝川

よ し ひ こ

四志彦

な が ら

永良

は じ め

哉

さ か も と

坂本

こ う い ち

浩一

み や お か

宮岡

し ん じ

伸司

き も と

木本

か ず ひ こ

和彦

い と う

伊藤

ゆ み こ

ゆみ子

き た が わ

北川

し ん す け

慎介

つ か も と

塚本

よ し え

良江

第2号議案

監査等委員である
取締役1名選任の件

まつもと ぐんゆう
松本 群雄

第3号議案

補欠の監査等委員である
取締役1名選任の件

し お じ ひ ろ う み
塩路 広海

KOBELCO

株式会社神戸製鋼所

ご質問・ご発言の受付

会場の5箇所にマイクを用意しております
こちらから指名いたしますので、
挙手をお願いいたします

ご質問・ご発言の受付

指名された株主様は、
お近くのマイクで、ご発言ください

ご質問・ご発言の受付

足の不自由な株主様には、
スタッフがマイクをお持ちいたしますので、
着席のままご発言ください

ご質問・ご発言の受付

ご発言の際には、
受付票の番号、お名前を
お知らせください

ご質問・ご発言の受付

ご質問につきましては、
広くご発言をいただけるよう、
お1人様、1回につき、1問で
お願いいたします

ご質問・ご発言の受付

ご質問は、
要点を簡潔にまとめて、
ご発言ください

ご質問・ご発言の受付

ご発言が
お済みになりましたら、
お席にお戻りください

ご質問・ご発言の受付

なお、同じ内容の
ご趣旨の質問と判断される場合、
回答を割愛させていただくことが
ございます

ご質問・ご発言の受付

より多くの

株主の皆様にご発言いただくため、

何卒ご理解とご協力をお願い申し上げます

ご質問・ご発言の受付

受付票の番号、お名前をお知らせください

お1人様、1回につき、1問でお願いいたします
要点を簡潔にまとめてご発言ください

ご発言がお済みになりましたら、お席にお戻りください

同じ内容のご趣旨の質問と判断される場合、
回答を割愛させていただくことがございます

KOBELCO

株式会社 神戸製鋼所

議案の採決

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役1名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役1名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役1名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役1名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

KOBELCO

株式会社神戸製鋼所

皆様のご協力に対しまして、
厚く御礼申し上げます

取締役のご紹介

ながら
永良

はじめ
哉



さかもと こういち
坂本 浩一



みやおか

宮岡

しんじ

伸司



きもと かずひこ
木本 和彦



いとう ゆみこ
伊藤 ゆみ子



きたがわ しんすけ
北川 慎介



つかもと
塚本

よしえ
良江



まつもと
松本

ぐんゆう
群雄



か っ か わ

勝川

よ し ひ こ

四志彦



株主の皆様のご期待に沿えるよう、
当社グループ一丸となって
全力で取り組んでまいりますので、
今後とも宜しくお願い申し上げます。

本日は、誠にありがとうございました

KOBELCO

株式会社 神戸製鋼所

本日は、誠にありがとうございました
受付票は、受付に設置しております、
回収ボックスにお返しく下さい