

KOBELCO

株式会社神戸製鋼所

第173回

定時株主総会

2026年 6月23日

株式会社 神戸製鋼所

本総会の議事

- 監査報告
- 報告事項ご報告
- 決議事項上程
- ご審議
- 採決

株主の皆様からのご質問、動議、
そのほかご意見などは、
決議事項の上程が済みましたあと、
一括してお受けいたします
ご理解賜りたく
よろしくお願ひ申し上げます

本総会の公開性の観点から、
報道関係の皆様に対して、
本総会の議事を音声にて公開しております
加えて、議事の記録のため、
本総会を録画しております
ご理解を賜わりたいと存じます

**ご出席の株主の皆様的人数、
議決権個数のご報告**

**第173期監查報告、
連結計算書類監查結果報告**

**第173期事業報告、
連結計算書類及び計算書類**

**当期における
事業の経過、その成果**



国内経済

米国の通商政策により、輸出産業が影響を受ける





国内経済

個人消費、企業の生産活動に持ち直しの動き、
緩やかな回復基調が継続





海外経済



米国

物価高や金融政策による影響を受けつつ、
個人消費を中心に底堅く推移





海外経済



欧州

サービス業を中心に、緩やかな持ち直しの動き



海外経済

中国

不動産市場の低迷、個人消費の伸び悩みを背景に、
景気回復の動きは緩やかなものに



2024~2026年度

KOBELCOグループ 中期経営計画

稼ぐ力の強化

成長追求



物価上昇に対する価格転嫁の推進、
自助努力によるコストアップの抑制に取り組む

連結売上高 (単位:億円)



連結営業利益（単位：億円）



連結經常利益（単位：億円）



特別損益（単位：億円）

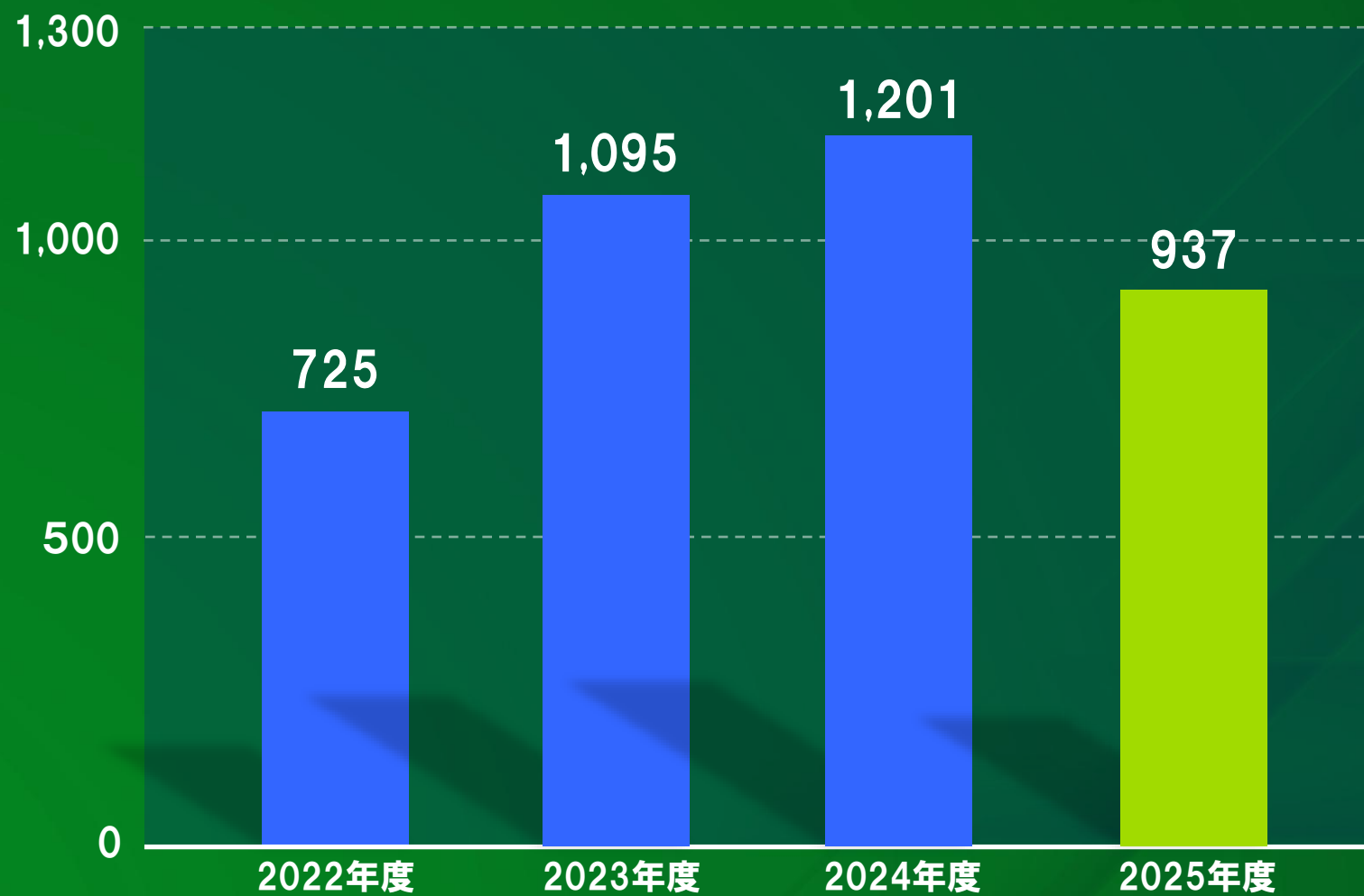
特別利益

政策保有株式、土地等の売却による増益

特別損失

アルミ板：固定資産の減損損失を計上

親会社株主に帰属する当期純利益（単位：億円）



期末配当

継続的かつ安定的に実施していくことを
基本としつつ、財政状態、業績の動向、
先行きの資金需要等を総合的に考慮し決定

期末配当

1株につき

40円

年間配当

1株につき

80円

(中間配当との合算)

KOBELCO

株式
会社 神戸製鋼所

当社グループの対処すべき課題

KOBELCOグループ 中期経営計画

2024~2026年度



当社グループを取り巻く事業環境

中東情勢の緊迫化や国内鋼材需要の減速、中国経済の成長鈍化と政策動向等により
先行き不透明な状態が継続しているものの、長期的なトレンドの想定に大きな変化はなく、
取り組むべき課題は変わらないと認識

国内外での人口構造の変化 都市化の進展

安全保障と地政学リスク

鋼材の市場構造変化
早期到来

CN減速感
(現実解へのシフト)

KOBELCO

保護主義の台頭

インフレ加速

持続可能な社会に向けた要請

テクノロジーの進歩

中期計画
(2021~23年度)

最重要課題

安定収益基盤の確立

CNへの挑戦

経営基盤の強化

中期計画
(2024~26年度)

魅力ある
企業への
変革

最重要課題

「稼ぐ力の強化」と「成長追求」

CNへの挑戦

サステナビリティ経営の強化

2030年度
未来に
挑戦できる
事業体へ

目指す姿

- 売上高3兆円
- 経常損益2,000億円
- ROIC8%

安定的に
確保する事業体

1 稼ぐ力の強化

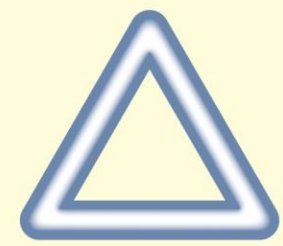
将来の外部環境を見据えた「事業基盤の再構築」

- 1 アルミ板・アルミ素形材の事業再構築
- 2 グローバルでの競争力維持(鉄鋼・溶接)

進捗

- アルミ板事業では厳しい状況が続く一方、アルミサスペンション事業では収益改善を実現し、アルミ押出事業では他社との協業検討を開始する

評価



2 成長追求

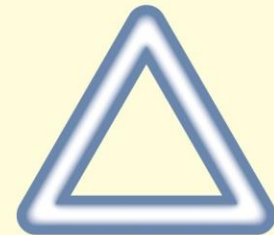
既存事業における 「新たな需要の捕捉」 「事業の幅の拡大」による 成長

- 1 エネルギー転換等の
新たなビジネスチャンスの獲得
- 2 ソリューションビジネス・
コト売りへの展開

進捗

- 機械・エンジニアリング事業で
高収益を有する
- 溶接ARCMAN™
PORTABLE (石松)、
建機K-DIVE®は
海外展開も進展
- 新規事業、M&A含め、
将来の成長の**具体化は道半ば**

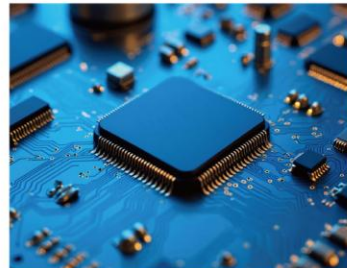
評価



成長市場への取組み



航空・宇宙・防衛



半導体



人手不足対応

素材系

機械系

アルミ板

チタン

アルミ
鋳鍛

銅板

高機能鋼

IP装置

半導体
検査装置

溶接
システム

K-DIVE®

メガトレンド：安全保障と地政学リスク



メガトレンド：人口構造の変化



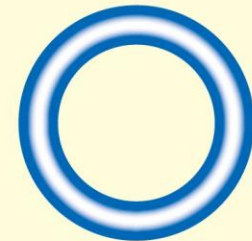
3 CNへの挑戦

生産プロセスにおけるCO₂削減

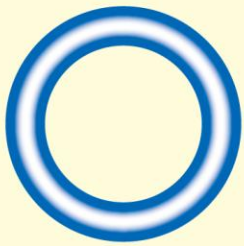
進捗

評価

- 2030年のCO₂削減目標達成に向けた取組みをすすめ、2050年のカーボンニュートラルへの挑戦に向けてスクラップ溶解炉の導入検討や、電炉導入も含めた最適な生産体制の検討を加速
- 電力事業では、アンモニア混焼に向け、長期脱炭素電源オークションの落札を通じ、高効率化・低炭素化を推進



4 サステナビリティ経営の強化

	進捗	評価
変革を通じた サステナビリティ経営の 強化	<ul style="list-style-type: none">● KOBELCO-Xを軸とした変革に向けた意識の浸透、取組みはグループ全体で進展● 取締役会のモニタリング機能強化に継続して取組み● 引き続き資本コストを意識した経営を推進	

各種戦略遂行のための「人への投資」は引き続き遅滞なく実施

賃金処遇

- 基本賃金:月額 3年で**58,000円**の増

24年度 30,000円(賃上げ率^{※1} +12.8%)

25年度 15,000円(// +6.9%)

26年度 13,000円(// +6.1%)

※1:前年比、基本賃金増額+定期昇給

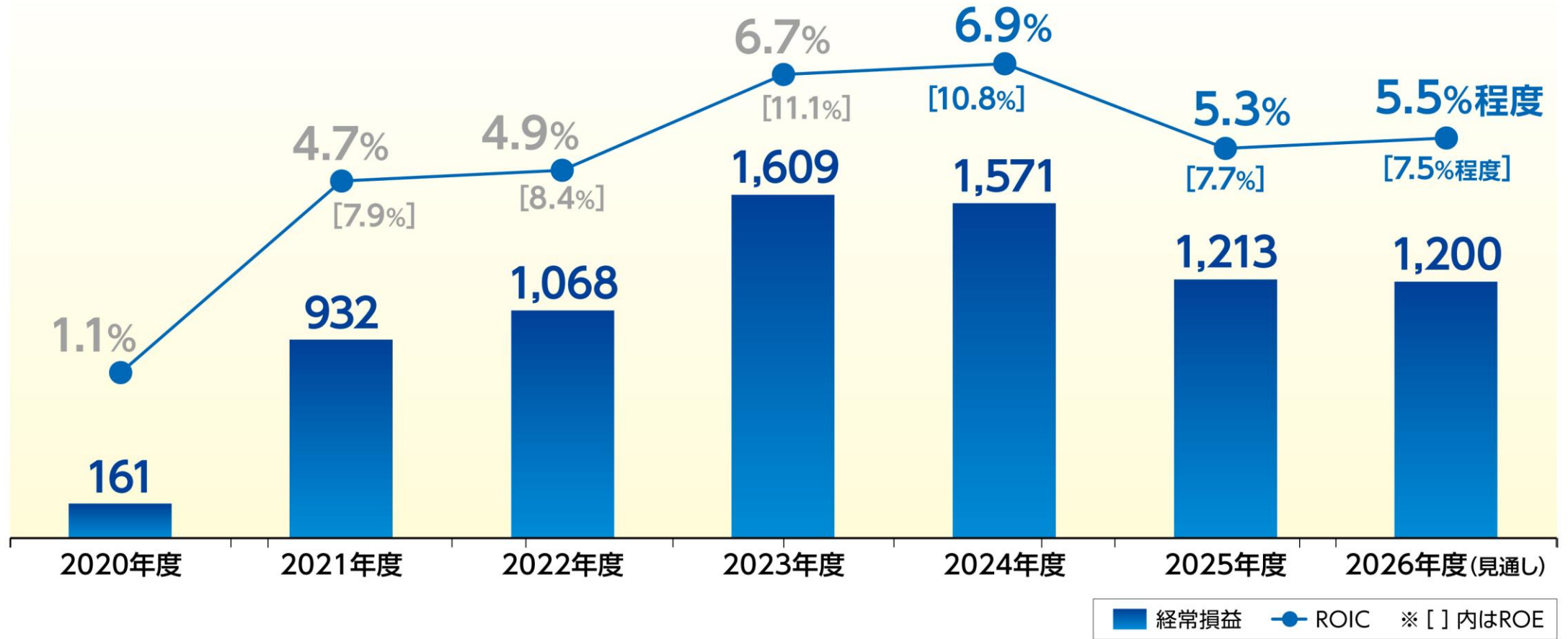
- 所定年間休日・年次有給休暇の増加、各種手当増額等

人材育成

職場環境改善

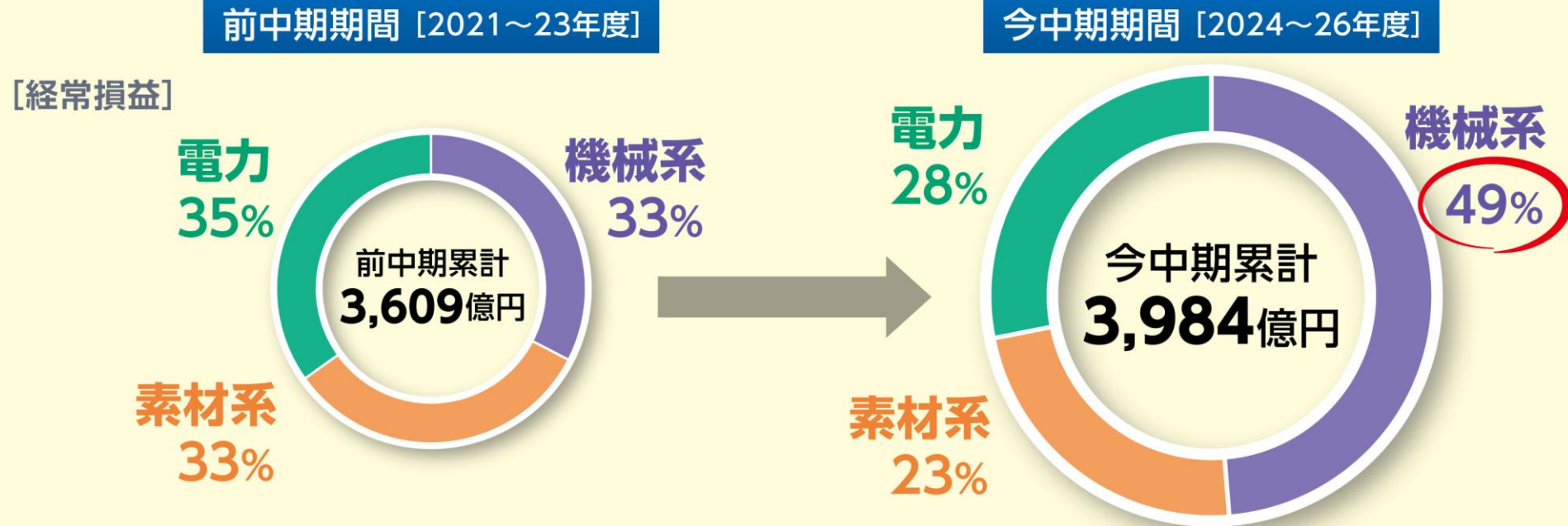
人材不足対応

ROIC 及び 経常損益



厳しい事業環境下で一定の水準を確保

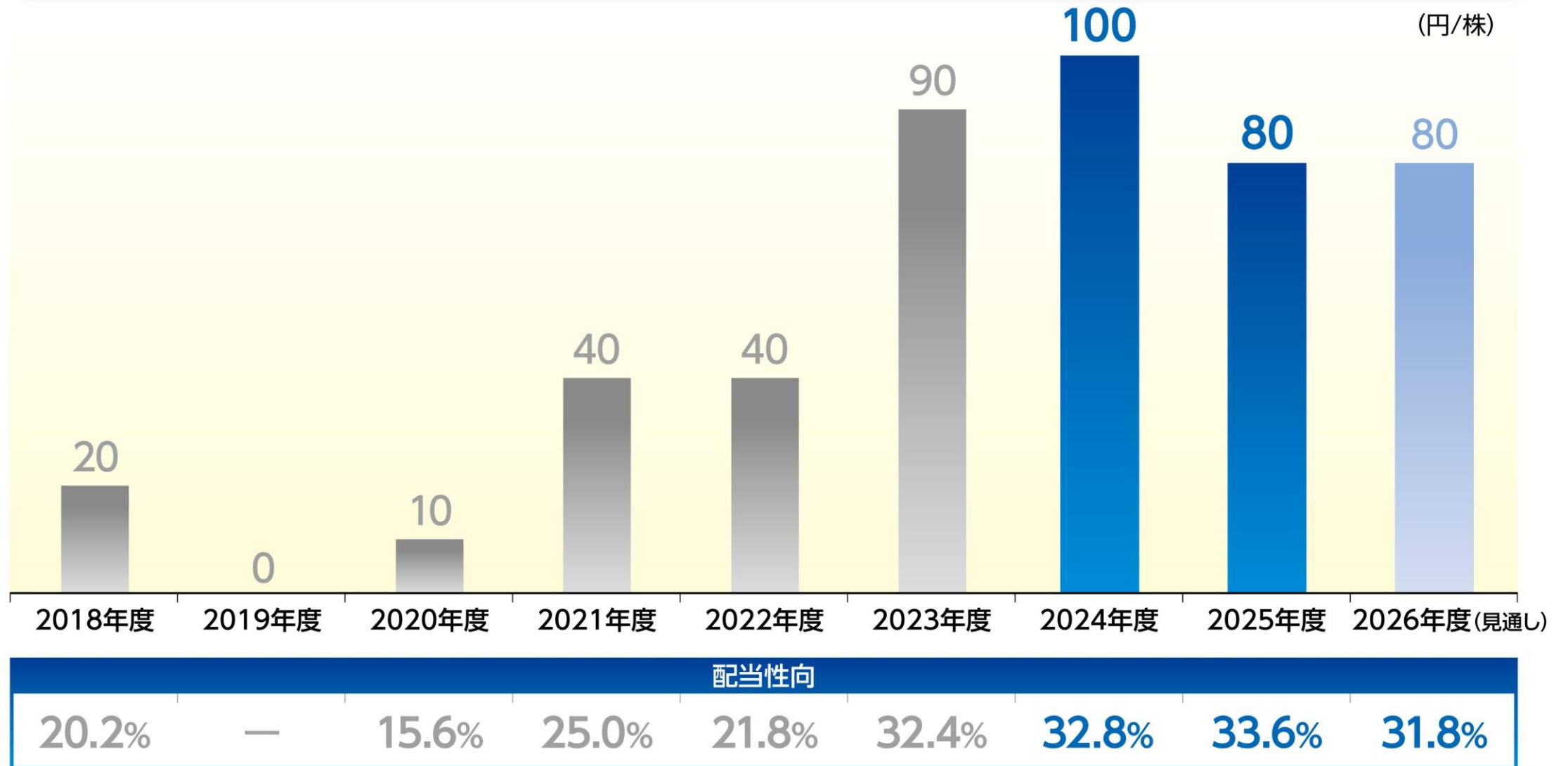
収益構造の推移



機械系事業が経常利益の半分程度を占めており、収益構造が「変革」

今後は、機械系事業が成長ドライバーとなり、
当社独自の収益構造で成長を目指してまいります

配当実績推移



KOBELCO

株式会社 神戸製鋼所

議案の上程

第1号議案

取締役8名選任の件

監査等委員である取締役を除く

かつかわ

勝川

よしひこ

四志彦

な が ら

永良

はじめ

哉

さかもと

坂本

こういち

浩一

きもと

木本

かずひこ

和彦

いりたに

入谷

かずお

一夫

きたがわ

北川

しんすけ

慎介

つかもと

塚本

よしえ

良江

なかにし

中西

あきひろ

章裕

第2号議案

監査等委員である
取締役4名選任の件

ごとう
後藤

ゆういちろう
有一郎

せきぐち
関口

のぶこ
暢子

きたやま
北山

ひさえ
久恵

さかもと
坂本

ともこ
倫子

第3号議案

補欠の監査等委員である
取締役1名選任の件

えじり ことみ
江尻 琴美

KOBELCO

株式会社神戸製鋼所

ご質問・ご発言の受付

会場の5箇所にマイクを用意しております
こちらから指名いたしますので、
挙手をお願いいたします

ご質問・ご発言の受付

指名された株主様は、
お近くのマイクで、ご発言ください

ご質問・ご発言の受付

足の不自由な株主様には、
スタッフがマイクをお持ちいたしますので、
着席のままご発言ください

ご質問・ご発言の受付

ご発言の際には、
受付票の番号、お名前を
お知らせください

ご質問・ご発言の受付

ご質問につきましては、
広くご発言をいただけるよう、
お1人様、1回につき、1問で
お願いいたします

ご質問・ご発言の受付

ご質問は、
要点を簡潔にまとめて、
ご発言ください

ご質問・ご発言の受付

ご発言が
お済みになりましたら、
お席にお戻りください

ご質問・ご発言の受付

なお、同じ内容の
ご趣旨の質問と判断される場合、
回答を割愛させていただくことが
ございます

ご質問・ご発言の受付

より多くの
株主の皆様にご発言いただくため、
何卒ご理解とご協力をお願い申し上げます

ご質問・ご発言の受付

受付票の番号、お名前をお知らせください

原則として、お1人様、1回につき、1問でお願いいたします
要点を簡潔にまとめてご発言ください

ご発言がお済みになりましたら、お席にお戻りください

同じ内容のご趣旨の質問と判断される場合、
回答を割愛させていただくことがございます

KOBELCO

株式会社神戸製鋼所

議案の採決

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

議案の採決

第1号議案

取締役8名選任の件（監査等委員である取締役を除く）

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

KOBELCO

株式会社神戸製鋼所

皆様のご協力に対しまして、
厚く御礼申し上げます

取締役のご紹介

な が ら
永良

は じ め
哉



さかもと こういち
坂本 浩一



きもと かずひこ
木本 和彦



いりたに か ず お
入谷 一夫



きたがわ しんすけ
北川 慎介



つかもと よしえ
塚本 良江



なかにし
中西

あきひろ
章裕



ごとう ゆういちろう
後藤 有一郎



せきぐち

のぶこ

関口

暢子



きたやま ひさえ
北山 久恵



さかもと と も こ
坂本 倫子



か っ かわ よ し ひ こ
勝川 四志彦



株主の皆様のご期待に沿えるよう、
チームKOBELCOで
全力で取り組んでまいりますので、
今後とも宜しくお願い申し上げます

本日は、誠にありがとうございました

KOBELCO

株式会社 神戸製鋼所

本日は、誠にありがとうございました
受付票は、受付に設置しております、
回収ボックスにお返しく下さい