



あしたにいいこと、
KOBELCOと。

KOBELCO 個人株主様向け オンライン説明会

2026年1月14日
株式会社 神戸製鋼所

KOBELCO 個人株主様向けオンライン説明会

1. 2025年度第2四半期の業績及び
2025年度業績見通し

2. KOBELCOの今と未来
～建設機械事業編～

3. その他のトピックス

2025年度第2四半期業績

- 自動車、建築・土木等の主要需要分野の活動水準は概ね前年同期並みで推移。
- 経常損益は、在庫評価影響の悪化△105億円等により、前年同期比減益の576億円となった一方、中間純損益は、政策保有株式の売却を特別利益に計上したことなどにより、前年同期比増益の628億円となった。

売上高

1兆1,814億円

(前年同期比△671億円)

営業損益

625億円

(前年同期比 △151億円)

経常損益

576億円

(前年同期比△132億円)

親会社株主に帰属する中間純利益

628億円

(前年同期比 +62億円)

1. 2025年度第2四半期の業績及び2025年度業績見通し

2025年度通期業績見通し

- 下期の需要環境は、自動車は米国関税影響の縮小により前回は増加を見込むものの、建築・土木は引き続き低調に推移すると想定。経常損益の上期実績は、前回は+76億円増益となった。
- 年度の業績見通しについては、上期の増益に加えて、米国関税リスク縮小+20億円を見込むものの、在庫評価影響の悪化△85億円等により、経常損益は前回並みの1,100億円、当期純損益についても前回並みの1,000億円を見通す。

売上高

2兆4,650億円

(前年比△900億円)

営業損益

1,300億円

(前年比 △287億円)

経常損益

1,100億円

(前年比△471億円)

親会社株主に帰属する当期純利益

1,000億円

(前年比△201億円)

財務指標(見通し)

ROIC

5%程度

純資産比率

44%程度

D/Eレシオ※

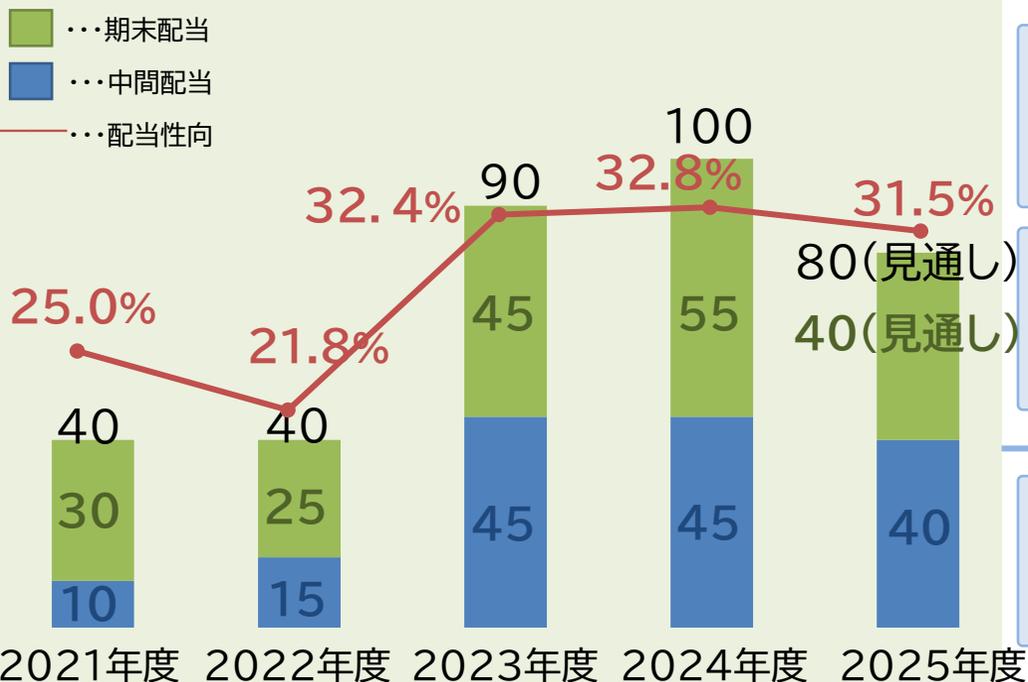
0.65倍程度

※ D/Eレシオ=有利子負債(リース含む)/自己資本

株主還元について

- 配当については、継続的かつ安定的に実施していくことを基本としつつ、財政状態、業績の動向、先行きの資金需要等を総合的に考慮して決定。
- 配当性向の目安については、**30%程度を継続**。

配当及び配当性向の推移 (単位1株当たりの配当金:円)



2025年度年間配当

中間配当
(基準日:2025年9月30日) **40 円/株**

期末配当
(基準日:2026年3月31日) **40 円/株**
(見通し)

2025年度年間配当
80 円/株
(見通し)

KOBELCO 個人株主様向けオンライン説明会

1. 2025年度第2四半期の業績及び
2025年度業績見通し

2. KOBELCOの今と未来
～建設機械事業編～

3. その他のトピックス

2. KOBELCOの今と未来 ～建設機械事業編～

機械系事業

8,280億円

機械



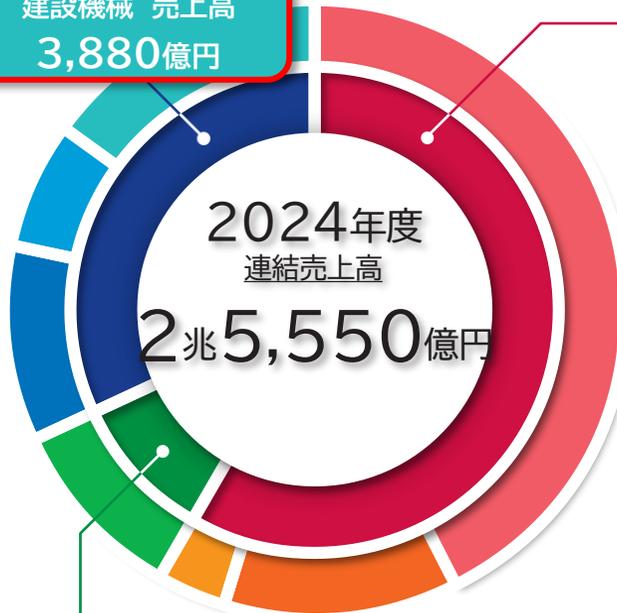
エンジニアリング



建設機械



2024年度
建設機械 売上高
3,880億円



2024年度
連結売上高
2兆5,550億円

電力事業

2,588億円

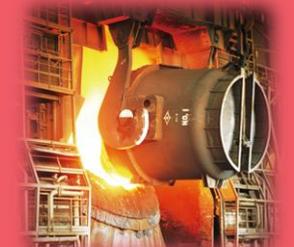
電力事業



素材系事業

1兆5,272億円

鉄鋼アルミ



素形材



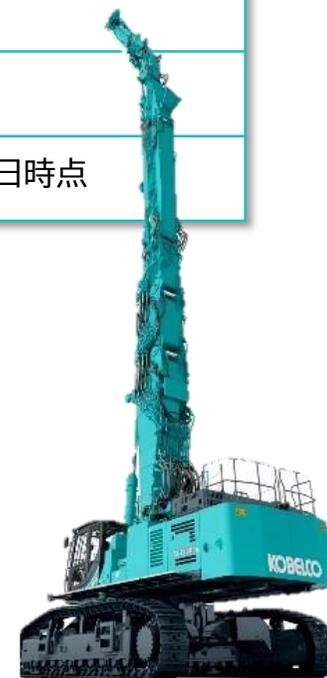
溶接



※2024年度の連結売上高には、その他事業89億円も含む。

【コベルコ建機】会社概要

会社名	コベルコ建機株式会社
代表取締役社長	山本 明
設立	1999年10月1日
資本金	160億円
株主	(株)神戸製鋼所 100%
事業内容	建設機械の開発、製造、販売並びにサービス
従業員数	2,191名(グループトータル 6,894名) 2025年3月31日時点



コベルコ建機が開発してきた、数々の先進的な建設機械

低燃費のコベルコ

世界トップクラスの燃費性能や世界初のハイブリッドショベル等
環境負荷低減に貢献する建設機械の開発、提供。

1930年

国産第一号
電気ショベル
50KT(1.5m³)
発売。



1953年

国産第一号
トラッククレーン
10KT(6t)、
20KT(10t)発売。



1980年

国産初の
固定式ニブラー装着
自動車解体機を発売。

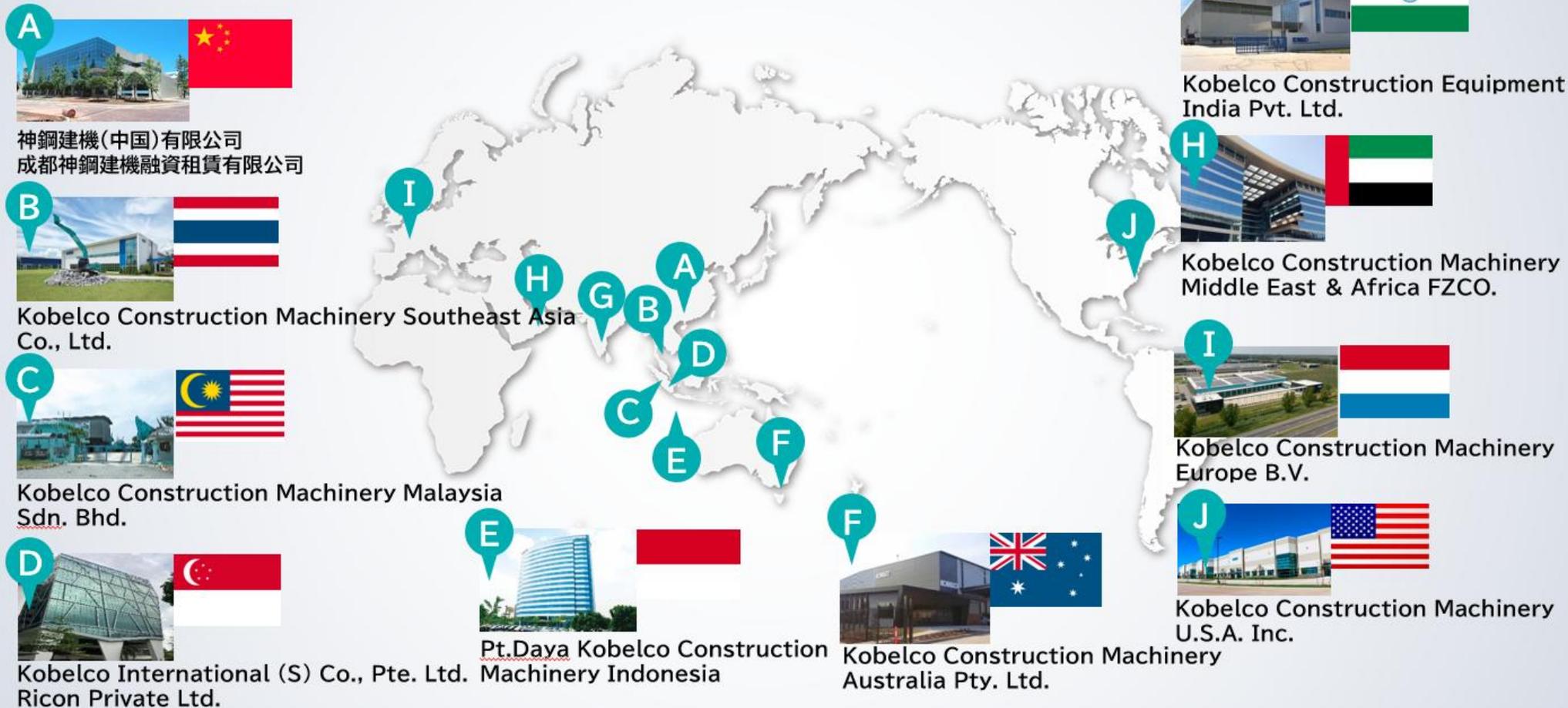


2006年

ハイブリッドショベルを
業界に先駆けて
「INTERMAT2006」
に出展。



世界に展開する製造拠点及び販売・サービス網



コベルコ建機の主要製品

油圧ショベル・ミニショベル



- 低燃費なショベルで、低炭素社会の実現とコストの削減に貢献。
- 独自の低騒音技術。

クローラクレーン・ホイールクレーン

- 建築、土木・基礎工事、大型構造物・プラント建設、港湾作業等の幅広い現場で活躍。



建物解体機・環境リサイクル機械



- 建物解体機のパイオニア。
- 金属・産廃等、複数のリサイクル機で、循環型社会へ貢献。

DXソリューション

- 重機の遠隔操作システム「K-DIVE®」、クレーン施工計画策定支援ソフト「K-D2 PLANNER®」等、建設現場のDXに貢献

解体機

1977年、静破碎工法ニブラー®発売以来、建物解体機のパイオニア

■ 幅広いラインナップ

・木造家屋解体から超高層ビル解体まで。自動車解体も。

■ 多様なアタッチメントバリエーション

・各仕様で共用できる設計。付け替えが容易で作業効率を向上。

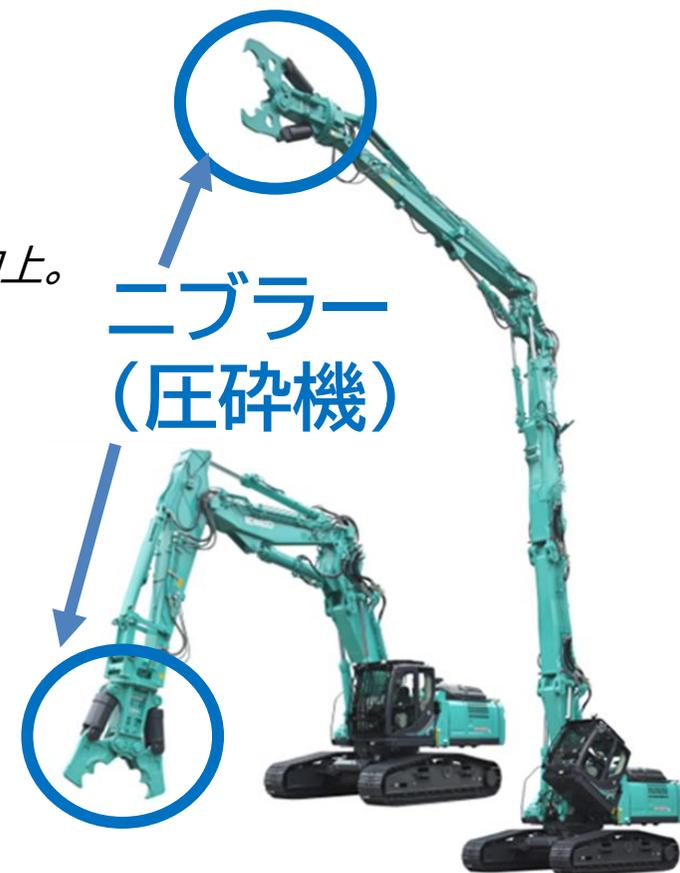
■ 分解・組み立てが簡単で、搬送も楽

■ オペレータ、周辺作業員への安全に配慮

■ 高品質を支える溶接技術

■ 環境性能

・排ガス規制対応エンジン搭載。
・低騒音・防じん性を実現。



クレーン

グローバルで高いシェア

■ お客様のニーズにマッチした基本性能

・コンパクトボディで高いつり上げ能力。ハイパワー・ハイスピード。

■ 安心運転につながる設計・機能

・思いのまま操作でき、自然と安心運転。

■ 現場を選ばない多彩なラインナップ

■ 高品質を支える溶接技術

■ 最新の環境規制・規格に対応



水素燃料電池ショベル

2023年3月 試作機が完成（コベルコ建機 五日市工場）

【基礎評価を完了】

従来のエンジン搭載機と遜色がない動作速度及び稼働能力で、

- 圧倒的に低騒音。
- 排出は、純水のみ。CO₂排出はゼロ。
- 高温排気がないため、周辺への熱害なし。



（ご参考）

・NEDO「燃料電池の飛躍的な普及拡大に向けた新たな研究開発に着手」（2021年7月15日ニュースリリース）

・NEDO水素・燃料電池成果報告会2022燃料電池等利用の飛躍的拡大に向けた共通課題解決型産学官連携研究開発事業／燃料電池の多用途活用実現技術開発／燃料電池システムを搭載した油圧ショベルの研究開発と実証検証

水素燃料電池ショベル

2025年 神戸製鋼所 高砂製作所に、
ショベル用の高圧水素充填設備と水素燃料電池の評価環境を整備

【本格稼働評価】

- KOBELCOグループの水素を「つくる」⇒「はこぶ」・「ためる」⇒「つかう」技術の実用化に向け「実証」から「実装」への取組みを展開中。
- 水素燃料電池ショベルも、「つかう」の実現に向け、評価を推進中。



建設業界は、様々な課題に直面

危険を伴う労働環境

熟練者のスキルが必要

人手不足の深刻化

これらの多くの課題に対する打開策は、誰でも働ける現場への変革です。



K-DIVE は、現場で“働く人”を起点とした、3つの価値を提供します。

本質的な安全性の確保

- ✓ 危険な現場から離れ、オフィスから安全に重機を遠隔操作

現場生産性の向上

- ✓ 遠隔操作により、1人で複数の現場での重機稼働が可能に
- ✓ 人と重機の稼働状況をデータで見える化し、現場生産性が向上

多様な人材の活用

- ✓ 時間・場所を問わず働けるため、就業者の裾野拡大と定着率向上
- ✓ 現場改革を通じたコミュニケーション活性化
- ✓ 長期的な人材育成及び人材活用

重機の遠隔操作システム「K-DIVE®」

K-DIVE®

【コンセプト】 多様な人を集め・活かし・育てる現場をすることで、

働く人を起点に組織を活性化し、経営効率を上げ、

お客様の業界全体を変えていく



遠隔操作システムと稼働データを用いた現場改善ソリューション

重機の遠隔操作システム

実機搭乗時のような操作性の遠隔コックピットから重機を操作。
安全快適な場所から現場作業を行うことが可能に。



ヒト・重機の稼働データ活用

クラウドに蓄積した稼働データが現場の課題を見える化。
DBとDXアドバイザーによるデータ活用サポートで現場を効率化。



重機の遠隔操作システム「K-DIVE®」

搭乗時と同等の操作性を実現する遠隔コックピットの機能群



モーションシート

大きな傾きや操作に影響する微細な振動をフィードバック



音のフィードバック

エンジン動作音や機械動作音、ホーンなどをフィードバック



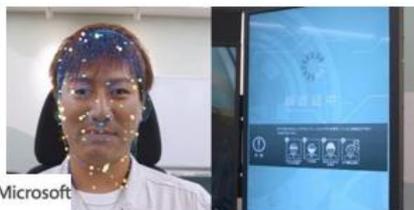
可動式メインカメラ

コックピットから上下左右に動かせ、周囲を確認可能



ダッシュボード

操作者や重機のデータを一括管理。業務効率化や繁閑調整が可能に。



オペレータ顔認識機能

オペレータの顔を判別し、未登録の人物は操作不可に



よそ見検知機能

よそ見を検知すると油圧ロック状態で停止

※これらの機能は予告なく仕様変更、廃止、追加となる場合があります。

重機の遠隔操作システム「K-DIVE®」

【ダッシュボード】

■ 作業データ活用

日々の業務内容や進捗をひと目で把握



■ マッピング活用

遠隔重機の稼働情報をマップ上でリアルタイム確認



■ 動画(録画)機能

後から動画で
作業の振り返りが可能

録画日時	オペレーター	機種	録画時刻
2023/11/10 12:00:00	...	SK135MRD-107P-75A1	...
2023/11/10 10:50:00	...	SK135MRD-107P-75A1	...
2023/11/10 10:50:00	...	SK135MRD-107P-75A1	...
2023/11/10 12:00:00	...	SK135MRD-107P-75A1	...
2023/11/10 10:50:00	...	SK135MRD-107P-75A1	...
2023/11/10 10:50:00	...	SK135MRD-107P-75A1	...
2023/11/10 12:00:00	...	SK135MRD-107P-75A1	...
2023/11/10 10:50:00	...	SK135MRD-107P-75A1	...



重機の遠隔操作システム「K-DIVE®」

最近のトピックス

- ◎ 2022年12月のサービス開始以来、2,000社以上のお問い合わせ。
- ◎ 継続的な機能強化で、本格導入に至る企業も。
- ◎ 「遠隔操作 = K-DIVE®」の認知が広がる。



導入 & 検証事例

■ (株)山崎組@島根県大田市

- ✓ 女性事務担当者が兼務で、オフィスから重機を遠隔操作。



■ 砂防ダム建設現場

- ✓ 出水期の無人化施工現場で稼働。

2023年度
インフラDX優秀技術賞

令和6年度日本建設機械施工大賞
大賞部門 優秀賞



■ 能登復興・復旧作業

- ✓ 約320km離れた大阪府から遠隔操作。安全性と作業効率を両立。



検証で把握した課題の解決に向け、取組み中

「日ウクライナ・国土交通インフラ復興に関する官民協議会」

- 【ウクライナ】 今後膨大な建設需要が見込まれる一方、人手不足が深刻化。
- 【日本】 国土交通省は、ウクライナに対して遠隔施工技術の導入を目指す。

国土交通省からお声がけいただき、コベルコ建機も協議会に参画。K-DIVE[®]で支援。

2025年10月9日

ウクライナの建設現場における、遠隔施工普及に向けたデモンストレーションイベント

誰もが安全な環境から建設機械を遠隔操作できることを目指す。



ウクライナの Cockpit から、コベルコ建機(神戸)にあるショベルを遠隔操作。

※左、中央の写真は、国交省提供。

クレーン施工計画策定支援ソフト「K-D2 PLANNER®」

【開発背景】

国土交通省は、建設現場の生産性向上と人手不足解消に向け、**BIM/CIM活用**を推奨

BIM/ CIMソフトとは...

設計から施工、維持までを三次元上で一元管理し、円滑な情報共有や、作業の効率化・高度化を図れる専用ソフト

2023年4月 一般販売開始



K-D2 PLANNER®

- 最適なクレーン施工計画を策定できる、シミュレーションソフト
- 誰でも簡単かつ直感的に使える操作性
- 国内主要メーカーのクレーンモデル等、必要な情報を網羅
- 業務効率化で、建設業界に迫られる働き方変革にも貢献

クレーン施工計画策定支援ソフト「K-D2 PLANNER®」

【建設現場に、K-D2 PLANNER®が提供する価値】

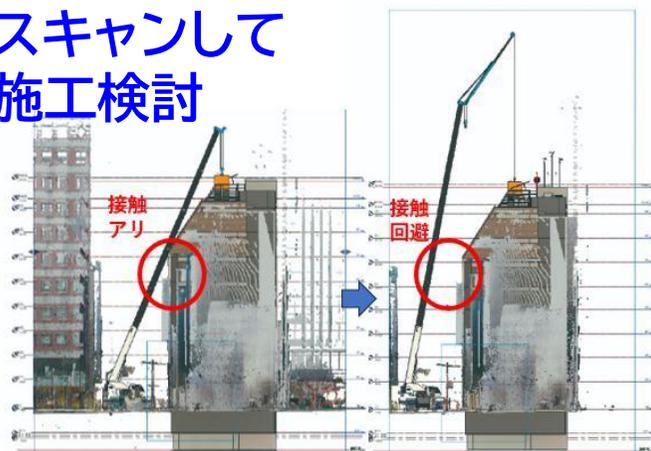
- 高品質な施工計画を、短時間で策定。
- 最適なクレーンを選定でき、安全性やコスト等の課題を解決
- お客様・現場との円滑な情報共有やナレッジ化で、若手への伝承がスムーズに

お客様自身による、様々な場面・用途での活用が広がる



(株)弘電社

実現場をスキャンして
三次元で施工検討



SANKYU

山九(株)



計画モデルと実際の現場を
拡張現実(AR)で重ねて現場環境確認

KOBELCO 個人株主様向けオンライン説明会

1. 2025年度第2四半期の業績及び
2025年度業績見通し

2. KOBELCOの今と未来
～建設機械事業編～

3. その他のトピックス

当社は、明治38年(1905年)、神戸・脇浜の小林製鋼所を鈴木商店が買収し、「神戸製鋼所」と命名したことに始まります。

以来、幾多の困難や社会課題に直面しながらも、ステークホルダーの皆様の温かいご支援により、今日まであゆみを続けることができました。

これからも「安全・安心で豊かな暮らしの中で、今と未来の人々が夢や希望を叶えられる世界。」の実現に向け、KOBELCOはどんどん変わっていきます。

引き続きご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

背景写真は、創業当時の社屋の様子。

- 長きにわたり、KOBELCOグループを支えていただいた皆様に感謝するとともに、「魅力ある企業」への変革に向け、「創業120周年プロジェクト」をスタート。
- 「KOBELCOの約束 Next100プロジェクト※」の施策と位置づけ、当社グループ社員の誇り、自信、愛着、希望、さらには働きがいの向上につなげることを意識すると同時に、社内外のステークホルダーの皆様と次の100年も持続的に発展し、共生していくことを目指している。

創業120周年プロジェクト

- 120周年記念アニメ制作
- 自然環境保護活動支援
- スポーツ活動支援
- 大阪・関西万博 未来社会ショーケース事業「フューチャーライフ万博・未来の都市」のシルバーパートナーとして協賛・展示
- 表彰制度最適化

ほか

創業120周年記念アニメーション
「あしたのありが」

[掲載サイト](#)



※ KOBELCOの約束 Next100プロジェクト:グループ企業理念の浸透を軸に、2017年度より開始した活動。

2025年度統合報告書及びESGデータブックについては、
当社ホームページより是非ご覧ください。

統合報告書



<https://www.kobelco.co.jp/ir/integrated-reports/>

ESGデータブック



<https://www.kobelco.co.jp/sustainability/esg.html>

NTT JAPAN RUGBY LEAGUE ONE 2025-26 SEASON SCHEDULE

第1節 12.13 Sat. 17:00 ノエスタ (兵庫) クボタスピアーズ 船橋・東京ベイ	第2節 12.21 Sun. 12:25 鈴鹿 (三重) 三重ホンダヒート	第3節 12.27 Sat. 14:30 ノエスタ (兵庫) トヨタヴェルブリッツ	第4節 01.10 Sat. 14:30 味スタ (東京) 東京サントリーサンゴリアス	第5節 01.17 Sat. 12:05 ユニバ (兵庫) リョウサキブラックラムズ東京
第6節 (交流戦) 01.24 Sat. 14:30 ニッパツ (神奈川) 横浜キヤノンイーグルス	第7節 (交流戦) 02.07 Sat. 12:00 ユニバ (兵庫) 静岡ブルーレヴズ	第8節 (交流戦) 02.15 Sun. 14:30 秩父宮 (東京) 埼玉ブロンコス	第9節 (交流戦) 02.21 Sat. 14:30 ユニバ (兵庫) 埼玉パナソニックワイルドナイツ	第10節 (交流戦) 02.28 Sat. 13:00 駒沢 (東京) 宇都宮D-Rocks
第11節 (交流戦) 03.14 Sat. 14:30 ユニバ (兵庫) 三重工業機械ダイナベアーズ	第12節 (交流戦) 03.20 Fri. 14:30 ユニバ (兵庫) 横浜キヤノンイーグルス	第13節 (交流戦) 03.28 Sat. 14:30 静岡県内 静岡ブルーレヴズ	第14節 04.05 Sun. 未定 リョウサキブラックラムズ東京	第15節 04.18 Sat. 愛知県内 トヨタヴェルブリッツ
第16節 04.25 Sat. 兵庫県内 東京サントリーサンゴリアス	第17節 05.02 Sat. 花園 (大阪) 三重ホンダヒート	第18節 05.10 Sun. えどりく (東京) クボタスピアーズ 船橋・東京ベイ		

- 本日のプレゼンテーションの中には、弊社の予想、確信、期待、意向及び戦略等、将来の予測に関する内容が含まれています。これらは、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性及び今後の事業運営や内外の状況変化による変動可能性等様々な要因によって、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なってしまう可能性があります。弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、改訂する義務を負うものではありません。

- 上記の不確実性及び変動の要因としては、以下に挙げる内容を含んでいます。また、要因はこれらに限定されるわけではありません。
 - 主要市場における経済情勢及び需要・市況の変動
 - 主要市場における政治情勢や貿易規制等各種規制
 - 為替相場の変動
 - 原材料の Availability や市況
 - 競争企業の製品・サービス、価格政策、アライアンス、M&Aの事業展開
 - 弊社の提携関係に関する提携パートナーの戦略変化