

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第168期	第169期	第170期	第171期	第172期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	1,705,566	2,082,582	2,472,508	2,543,142	2,555,031
経常利益 (百万円)	16,188	93,233	106,837	160,923	157,192
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	23,234	60,083	72,566	109,552	120,180
包括利益 (百万円)	53,968	105,879	120,351	179,374	140,689
純資産額 (百万円)	769,375	872,346	977,653	1,127,346	1,237,059
総資産額 (百万円)	2,582,873	2,728,745	2,874,751	2,919,774	2,891,053
1株当たり純資産額 (円)	1,958.57	2,066.48	2,314.31	2,675.13	2,941.14
1株当たり当期純利益 (円)	64.05	160.23	183.80	277.38	304.64
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	27.5	29.9	31.8	36.2	40.2
自己資本利益率 (%)	3.40	7.88	8.39	11.12	10.84
株価収益率 (倍)	11.68	3.69	5.73	7.41	5.68
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	194,798	168,809	119,692	205,284	148,261
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△141,853	△161,510	△97,267	△53,724	△113,873
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	118,444	△69,143	△85,564	△81,213	△96,227
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	317,310	260,511	203,394	278,728	219,872
従業員数 (人)	40,517	38,106	38,488	38,050	39,294
[外、臨時従業員数]	[5,911]	[5,782]	[6,450]	[6,458]	[6,544]

- (注) 1. 第168期から第170期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 第171期及び第172期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。
3. 「株式給付信託 (BBT)」制度に関する信託に残存する当社の株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第169期の期首から適用しており、第169期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第168期	第169期	第170期	第171期	第172期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	924,648	1,229,177	1,403,979	1,326,810	1,375,958
経常損益 (百万円)	△7,634	54,470	60,538	87,307	109,169
当期純利益 (百万円)	7,888	45,396	55,125	65,531	103,721
資本金 (百万円)	250,930	250,930	250,930	250,930	250,930
発行済株式総数 (千株)	364,364	396,346	396,346	396,346	396,346
純資産額 (百万円)	518,245	588,515	633,169	702,641	749,518
総資産額 (百万円)	1,817,450	1,857,452	1,855,291	1,816,267	1,860,003
1株当たり純資産額 (円)	1,426.27	1,488.62	1,600.16	1,775.53	1,895.41
1株当たり配当額 (円)	10.00	40.00	40.00	90.00	100.00
(うち1株当たり中間配当額)	(一)	(10.00)	(15.00)	(45.00)	(45.00)
1株当たり当期純利益 (円)	21.70	120.84	139.35	165.59	262.27
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	28.5	31.7	34.1	38.7	40.3
自己資本利益率 (%)	1.55	8.20	9.02	9.81	14.30
株価収益率 (倍)	34.47	4.89	7.56	12.42	6.60
配当性向 (%)	46.1	33.1	28.7	54.3	38.1
従業員数 (人)	11,837	11,296	11,368	11,534	11,895
[外、臨時従業員数]	[1,450]	[1,293]	[1,393]	[1,405]	[1,431]
株主総利回り (%)	226.9	191.9	342.2	669.5	601.8
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	767	928	1,122	2,187	2,068
最低株価 (円)	301	531	532	966	1,445

- (注) 1. 第168期から第170期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 第171期及び第172期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。
3. 「株式給付信託 (BBT)」制度に関する信託に残存する当社の株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第169期の期首から適用しており、第169期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

当社は、1905年9月に合名会社鈴木商店が、神戸・脇浜において小林清一郎氏の経営する小林製鋼所を買収、神戸製鋼所と改称したことを発祥とし、1911年6月に合名会社鈴木商店から分離、神戸市脇浜町1丁目に株式会社神戸製鋼所として資本金140万円をもって設立されました。

その後の当社グループの主な変遷は次のとおりであります。

1939年10月	長府工場（現在の長府製造所）を新設
1942年4月	大久保工場（現在のコベルコ建機(株)）を新設
1949年5月	当社株式を東京・大阪・名古屋の各証券取引所に上場（現在は、東京・名古屋の各証券取引所に上場）
1953年11月	高砂工場（現在の高砂製作所）を新設
1954年6月	ファウドラー社との共同出資により神鋼ファウドラー(株)（現在の(株)神鋼環境ソリューション）を設立
1955年7月	日本高周波鋼業(株)に資本参加
1959年1月	灘浜工場（現在の神戸線条工場）を新設 （灘浜1号高炉の火入れにより銑鋼一貫メーカーとなる）
1960年9月	ニューヨーク事務所を開設 （1981年4月に現地法人化、1989年7月 Kobe Steel USA Inc. に統合）
1961年3月	藤沢工場（現在の藤沢事業所）を新設
1961年10月	茨木工場を新設
1965年4月	尼崎製鉄(株)と合併
1969年8月	真岡工場（現在の真岡製造所）を新設
1970年3月	加古川製鉄所を新設（線材・棒鋼に加え鋼板類も生産する総合鉄鋼メーカーとなる）
1970年7月	西条工場を新設
1975年9月	福知山工場を新設
1979年6月	(株)神戸環境分析センターを設立（現在の(株)コベルコ科研）
1983年7月	油谷重工(株)（現在のコベルコ建機(株)）に資本・経営参加
1986年4月	神鋼コベルコ建機(株)（1999年10月にコベルコ建機(株)へ統合）を設立
1987年10月	神戸総合技術研究所（神戸市西区の西神インダストリアルパーク内）第Ⅰ期工事（電子技術研究所、機械研究所等の移転）を完了
1988年4月	ニューヨークに米国総統括会社（Kobe Steel USA Inc.）を設立（2017年9月デトロイトへ集約）
1992年3月	神戸総合技術研究所第Ⅱ期工事（材料研究所の移転・拡充等によるハイテク実験設備新設）完了
1993年3月	高砂製作所内に産業機械工場を新設
1993年9月	大安工場（現在の大安製造所）を新設
1999年10月	建設機械カンパニーと油谷重工(株)及び神鋼コベルコ建機(株)を統合し、建設機械の製造・販売事業をコベルコ建機(株)に一元化
2002年4月	神戸発電所1号機の営業運転を開始
2004年4月	神戸発電所2号機の営業運転を開始
2011年1月	上海に中国統括会社（神鋼投資有限公司）を設立
2017年6月	バンコクに東南アジア及び南アジア地域統括会社（Kobelco South East Asia Ltd.）を設立
2019年7月	ミュンヘンに欧州及び中東地域統括会社（Kobelco Europe GmbH）を設立
2019年10月	真岡発電所1号機の営業運転を開始
2020年3月	真岡発電所2号機の営業運転を開始
2022年2月	神戸発電所3号機の営業運転を開始
2023年2月	神戸発電所4号機の営業運転を開始

3【事業の内容】

当社及び関係会社（子会社196社及び関連会社47社）は、次のとおり各種の事業を展開しております。
セグメント毎の主な事業内容及び主要な関係会社は、次のとおりであります。

鉄鋼アルミ

当社及び子会社40社、関連会社18社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

線材条鋼（線材、棒鋼）、薄板（熱延、冷延、表面処理）、厚板、アルミ板、その他（鋼片、鋳物用銑、製鋼用銑、スラグ製品）

（主要な関係会社）

日本高周波鋼業(株)、神鋼鋼線工業(株)、関西熱化学(株)、神鋼物流(株)、神鋼ボルト(株)、(株)コベルコE&M、神鋼特殊鋼線（平湖）有限公司、Kobelco Precision Technology Sdn. Bhd.、Kobelco Millcon Steel Co., Ltd.、日鉄神鋼建材(株)、宝鋼神鋼汽車鋁板（上海）有限公司、神鋼汽車鋁材（天津）有限公司、鞍鋼神鋼冷延高張力自動車鋼板有限公司、Ulsan Aluminum, Ltd.、PRO-TEC Coating Company, LLC

素形材

当社及び子会社13社、関連会社2社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

鍛鍛鋼品、アルミニウム合金及びマグネシウム合金鋳造品、チタン及びチタン合金、アルミニウム合金鍛造品及び加工品、アルミ押出材及び加工品、銅圧延品、鉄粉

（主要な関係会社）

神鋼汽車鋁部件（蘇州）有限公司、Kobelco Aluminum Automotive Products, LLC、Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc.、Kobelco Electronics Material (Thailand) Co., Ltd.、日本エアロフォージ(株)

溶接

当社及び子会社21社、関連会社2社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

溶接材料（各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス）、溶接ロボット、溶接機、各種溶接ロボットシステム、溶接関連試験・分析・コンサルティング業

（主要な関係会社）

青島神鋼溶接材料有限公司、Kobelco Welding of Korea Co., Ltd.

機械

当社及び子会社40社、関連会社4社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

エネルギー・化学関連機器、原子力関連機器、タイヤ・ゴム機械、樹脂機械、超高压装置、真空成膜装置、金属加工機械、各種圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ、各種プラント（製鉄圧延、非鉄等）、各種内燃機関、特殊合金他新材料（ターゲット材等）、各種材料の分析・解析

（主要な関係会社）

コベルコ・コンプレッサ(株)、神鋼造機(株)、(株)コベルコ科研、神鋼無錫圧縮機股份有限公司、神鋼圧縮機製造（上海）有限公司、Kobelco Industrial Machinery India Pvt. Ltd.、Quintus Technologies AB、Kobelco Advanced Lube-System Asia Co., Ltd.、Kobelco Compressors America, Inc.

エンジニアリング

当社及び子会社46社、関連会社9社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

各種プラント（還元鉄、ペレタイジング、石油化学、原子力関連、水処理、廃棄物処理等）、新交通システム、化学・食品関連機器

（主要な関係会社）

(株)神鋼環境ソリューション、神鋼環境メンテナンス(株)、Midrex Technologies, Inc.

建設機械

子会社20社、関連会社6社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

油圧ショベル、ミニショベル、環境リサイクル機械、クローラクレーン、ホイールクレーン、重機遠隔操作システム、クレーン施工計画支援ソフトウェア

（主要な関係会社）

コベルコ建機(株)、コベルコ建機日本(株)、コベルコ建機トータルサポート(株)、神鋼建機（中国）有限公司、成都神鋼建機融資租賃有限公司、Kobelco Construction Machinery Southeast Asia Co., Ltd.、Kobelco Construction Equipment India Pvt. Ltd.、Kobelco Construction Machinery Europe B.V.、Kobelco International (S) Co., Pte. Ltd.、Pt. Daya Kobelco Construction Machinery Indonesia、Kobelco Construction Machinery Australia Pty. Ltd.、Kobelco Construction Machinery U.S.A. Inc.、(株)ほくとう

電力

当社及び子会社3社により構成されており、主な事業内容は次のとおりであります。

電力供給、熱供給

(主要な関係会社)

(株)コベルコパワー神戸、(株)コベルコパワー真岡、(株)コベルコパワー神戸第二

その他

子会社13社、関連会社6社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

高圧ガス容器製造業、総合商社

(主要な関係会社)

神鋼商事(株)、新生コベルコリース(株)、TC神鋼不動産(株)

なお、これら8事業は本報告書「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメント区分と同一であります。

事業の内容を事業系統図によって示すと次のとおりであります。

事業系統図



- (注) 1. →は、製品等の流れを表しております
 2. 無印は連結子会社、*印は持分法適用会社であります。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 日本高周波鋼業(株) (注2、17)	東京都 千代田区	12,721	特殊鋼鋼材の製造、販売	51.84	①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社より軸受鋼の二次加工を受託しております。
神鋼鋼線工業(株) (注2、3、6)	兵庫県 尼崎市	8,062	線材二次製品の製造、販売及び各種構造物の建設工事の請負	43.62 (0.95)	①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入しております。
関西熱化学(株) (注14、16)	兵庫県 尼崎市	6,000	コークス類その他各種化学工業品の製造、販売	90.00	①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社より石炭の供給を受けております。 また、当社にコークスを供給しております。
神鋼物流(株)	神戸市 中央区	2,479	港湾運送、内航海運、通関、貨物自動車運送、倉庫、工場構内諸作業請負	97.68	①役員の兼任等 9人 ②営業上の取引 当社より物流業務を請負っております。
神鋼ボルト(株)	千葉県 市川市	465	建築・橋梁用等各种ボルトの製造、販売	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入しております。
(株)コベルコE&M	神戸市 灘区	150	各種プラント・機械の設計、製作、据付、配管及び保全工事	100	①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社より製造設備、プラントの設計・製作据付工事及び保全工事を請負っております。
神鋼特殊鋼線（平湖）有限公司 (注11)	中国 浙江省	百万元 118	特殊鋼線材の二次加工製品の製造・販売及び当該製品の仕入れ販売・輸出入	52.00	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入しております。
Kobelco Precision Technology Sdn. Bhd.	マレーシア ペナン州	千マレーシア リンギット 19,000	ハードディスクドライブ用磁気ディスク基板の製造、販売	100	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社よりアルミニウム素材を購入しております。
Kobelco Millcon Steel Co., Ltd.	タイ ラヨーン県	百万タイバツ 2,830	特殊鋼線材、普通鋼線材の製造、販売	75.00	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より半製品を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。
神鋼汽車鋁部件（蘇州）有限公司	中国 江蘇省	百万元 239	自動車サスペンション用アルミ鍛造部品の製造、販売	85.00	役員の兼任等 5人

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
Kobelco Aluminum Automotive Products, LLC (注6、9、12)	アメリカ ケンタッキ ー州	千米 \$ 154,000	自動車サスペン ション用アルミ鍛造 部品の製造、販売	97.66 (97.66)	①役員の兼任等 3人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について融資をしております。
Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc. (注6、10)	アメリカ ケンタッキ ー州	千米 \$ 24,000	自動車向けバンパ ー材及び骨格材の 製造、販売	100 (100)	役員の兼任等 4人
Kobelco Electronics Material (Thailand) Co., Ltd. (注11)	タイ アユタヤ県	百万タイバーツ 105	電子材料用銅板材 のスリット加工、 販売	100	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より素材(マスターコ イル)を購入しております。
青島神鋼溶接材料 有限公司	中国 山東省	百万元 211	溶接材料の製造、 販売、溶接ロボッ トシステム及びパ ーツの販売	90.00	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より溶接材料を購入し ております。
Kobelco Welding of Korea Co., Ltd.	韓国 昌原市	百万ウォン 6,554	溶接材料の製造、 販売	87.74	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より溶接材料を購入し ております。
コベルコ・コンプレッ サ(株)	東京都 品川区	7,400	空気圧縮機の製 造、販売、サービ ス	51.00	①役員の兼任等 12人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地を賃貸して おります。 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。
神鋼造機(株) (注6)	岐阜県 大垣市	388	内燃機関、変速 機、試験機等の製 造、販売	100 (11.11)	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社は各種機械装置製造用 の部品を購入しております。
(株)コベルコ科研	神戸市 中央区	300	各種材料の分析・ 試験、構造物の評 価及びターゲット 材、半導体・FPD 等検査装置の製 造、販売	100	①役員の兼任等 15人 ②営業上の取引 当社より分析、測定、試験 等の業務を受託してしま す。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は事業用土地建物を賃 貸しております。
神鋼無錫圧縮機股份 有限公司 (注6)	中国 江蘇省	百万元 150	圧縮機の製造、販 売	70.00 (70.00)	①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機製造 用の部品を購入してしま す。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。
神鋼圧縮機製造(上 海)有限公司 (注6)	中国 上海市	百万元 87	圧縮機及び関連製 品の開発・製造、 当社製品の販売・ サービス	100 (100)	①役員の兼任等 7人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
Kobelco Industrial Machinery India Pvt. Ltd. (注6)	インド タミルナードゥ州	百万インド ルピー 863	ゴム混練機及びゴム 二軸押出機の製造、 販売	100 (10.00)	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社はゴム混練機及びゴム 二軸押出機の本体と部品を購 入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。
Quintus Technologies AB (注6)	スウェーデン ヴェステロース	百万スウェーデン クローネ 10	等方圧加圧装置及び シートメタルフォー ミング装置の設計、 製造、販売、サービ ス	100 (100)	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社に等方圧加圧装置及び シートメタルフォーミング装 置の販売・サービスを委託し ております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。
Kobelco Advanced Lube-System Asia Co., Ltd.	韓国 釜山広域市	百万ウォン 7,909	非汎用圧縮機の組 立業務、非汎用圧 縮機・樹脂機械等 の補機部品製造等	96.36	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機のパ ッケージング業務を委託し、 また当社は非汎用圧縮機及び 樹脂機械の部品を購入してお ります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。
Kobelco Compressors America, Inc. (注6)	アメリカ カリフォル ニア州	千米\$ 5	プロセスガス用圧 縮機システム、冷 凍機システム、部 品等の製造、販売	100 (100)	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機の部 品を購入しております。
(株)神鋼環境ソリュー ション	神戸市 中央区	6,020	各種環境プラント の設計・製作・建 設・保守点検、各 種産業用機器装置 の設計・製作・保 守点検	100	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社に設備用機器の供給及 びその保守点検をしておりま す。
神鋼環境メンテナンス (株) (注6)	神戸市 中央区	80	水処理施設及び廃 棄物処理施設の運 転等	100 (100)	役員の兼任等 1人
Midrex Technologies, Inc. (注6)	アメリカ デラウェア 州	千米\$ 1	MIDREX®プロセス (直接還元製鉄 法)プラントの設 計・販売	100 (100)	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より還元鉄プラントの 建設に関するライセンスの許 諾を受けております。 当社に還元鉄プラントの機 器等を供給しております。
コベルコ建機(株)	東京都 品川区	16,000	建設機械の製造、 販売、サービス	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より鋼材等を購入して おります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は事業用土地建物を賃 貸しております。
コベルコ建機日本(株) (注6)	千葉県 市川市	490	建設機械の販売、 サービス	100 (100)	役員の兼任等 1人

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
コベルコ建機トータル サポート(株) (注6)	兵庫県 神戸市	350	建設機械・仮設資 材のリース・賃 貸、建設機械の販 売・整備、切削工 事、産業機械の販 売	100 (100)	記載すべき事項はありません。
神鋼建機(中国)有限 公司 (注1、6)	中国 四川省	百万元 2,522	建設機械の製造、 販売、サービス	100 (100)	役員の兼任等 1人
成都神鋼建機融資租賃 有限公司 (注6)	中国 四川省	百万元 374	リース業務	88.95 (88.95)	役員の兼任等 1人
Kobelco Construction Machinery Southeast Asia Co., Ltd. (注6)	タイ ラヨーン県	百万タイバツ 2,279	建設機械の製造、 販売、サービス	100 (100)	役員の兼任等 2人
Kobelco Construction Equipment India Pvt. Ltd. (注6)	インド ニューデリー	百万インド ルピー 4,512	建設機械の製造、 販売、サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
Kobelco Construction Machinery Europe B.V. (注6)	オランダ フレヴォラ ント州	千ユーロ 8,800	建設機械の販売、 サービス	100 (100)	役員の兼任等 1人
Kobelco International (S) Co., Pte. Ltd. (注6)	シンガポー ル	1,058	建設機械の販売、 サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
Pt. Daya Kobelco Construction Machinery Indonesia (注6)	インドネシ ア 西ジャワ州	百万インドネシア ルピア 1,312,592	建設機械の販売、 サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
Kobelco Construction Machinery Australia Pty. Ltd. (注6、11)	オーストラ リア ニューサウ ズウェール ズ州	千豪\$ 10,000	建設機械の販売、 サービス	100 (100)	役員の兼任等 1人
Kobelco Construction Machinery U.S.A. Inc. (注6)	アメリカ テキサス州	千米\$ 2	建設機械の販売、 サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
(株)コベルコパワー 神戸	神戸市 灘区	3,000	電力供給	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社に発電所の操業及び運 営管理を委託しております。 また、当社より石炭・ユー ティリティ等を購入してお ります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地・岸壁・荷 役設備等の一部を賃貸してお ります。
(株)コベルコパワー 真岡	栃木県 真岡市	600	電力供給	100	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社に発電所の操業及び運 営管理を委託しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地の一部を賃 貸しております。 当社は同社の事業資金の一部 について融資をしております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(株)コベルコパワー 神戸第二	神戸市 灘区	300	電力供給	100	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社に発電所の操業及び運営管理を委託しております。 また、当社より石炭・ユーティリティ等を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地・岸壁・荷役設備等の一部を賃貸しております。 当社は同社の事業資金の一部について融資をしております。
神鋼投資有限公司 (注1)	中国 上海市	百万元 1,775	中国における事業 統括会社	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社の中国における事業統括会社であります。
Kobe Steel USA Holdings Inc.	アメリカ デラウェア 州	千米\$ 205	米国における事業 会社の株式保有	100	①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社の米国における持株会社であります。
その他 125社 (注4)					

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 日鉄神鋼建材(株)	東京都 千代田区	300	土木・建築用製品 の製造、販売	35.00	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入してお ります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。
宝钢神鋼汽車鋁板（上 海）有限公司 (注6、11)	中国 上海市	百万元 999	自動車パネル用アル ミ板材の製造、 販売	50.00 (50.00)	役員の兼任等 3人
神鋼汽車鋁材（天津） 有限公司 (注7、15)	中国 天津市	百万元 884	自動車パネル用アル ミ板材の製造、 販売	- [100.00]	①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社よりアルミニウム素材 を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。
鞍鋼神鋼冷延高張力自 動車鋼板有限公司 (注6)	中国 遼寧省	百万元 700	高張力冷延鋼板の 製造、販売	49.00 (49.00)	役員の兼任等 4人
Ulsan Aluminum, Ltd. (注13)	韓国 蔚山市	百万ウォン 686,961	アルミ板母材の製 造	50.00	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社にアルミニウム素材を 供給しております。
PRO-TEC Coating Company, LLC (注6)	アメリカ オハイオ州	千米\$ 123,000	亜鉛めっき鋼板、 高張力冷延鋼板の 製造、販売	50.00 (50.00)	役員の兼任等 3人
日本エアロフォージ (株)	岡山県 倉敷市	1,850	大型鍛造品の製 造、販売	40.54	①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社より鍛造加工を受託し ております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をしてお ります。
(株)ほくとう (注6)	青森県 八戸市	30	土木、建設、工 作、鉱山、輸送、 電気機械等の製作 販売、修理及び賃 貸	34.00 (34.00)	記載すべき事項はありません。
神鋼商事(株) (注2、5、6、7)	大阪市 中央区	5,650	鉄鋼、非鉄金属、 機械等の売買及び 輸出入	14.39 (1.04) [21.58]	①役員の兼任等 1人 ②営業上の取引 当社製品の一部を販売し、 鉄鋼原料その他の原材料（設 備用資材を含む）を当社に供 給しております。
新生コベルコリース (株)	神戸市 中央区	3,243	建設機械・産業機 器・事務機器・そ の他動産のリース ・割賦販売	20.00	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より各種機器等のリース 契約を受注しております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
TC神鋼不動産(株)	神戸市 中央区	3,037	不動産分譲、不動産 賃貸、保険代理	25.00	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社は同社の所有する寮・ 社宅及び事務所等の一部を賃 貸しております。 また、当社の保有する不動 産の一部について管理業務を 委託しております。
その他 24社 (注8)					

- (注) 1. 特定子会社に該当しております。
2. 有価証券報告書を提出しております。
3. 議決権の所有割合は100分の50以下ではありますが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。
4. 連結子会社の「その他」の中に、議決権の所有割合は100分の50以下ではありますが、実質的に支配していると認められた子会社2社を含んでおります。
5. 議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。
6. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。
7. []内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。
8. 持分法適用関連会社の「その他」の中に、議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的に影響力があると認められた関連会社3社を含んでおります。
9. Kobelco Aluminum Automotive Products, LLCは債務超過会社に該当し、当連結会計年度末における債務超過額は12,632百万円であります。
10. Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc.は債務超過会社に該当し、当連結会計年度末における債務超過額は15,293百万円であります。
11. 当期において、神鋼特殊鋼線(平湖)有限公司、Kobelco Electronics Material (Thailand) Co., Ltd.、Kobelco Construction Machinery Australia Pty. Ltd.、宝鋼神鋼汽車鋁板(上海)有限公司を新たに追加いたしました。
12. 2024年5月2日付で、Kobe Aluminum Automotive Products, LLCは、Kobelco Aluminum Automotive Products, LLCに商号を変更いたしました。
13. 当期において、Ulsan Aluminum, Ltd.は、増資を実施したことから、資本金が686,961百万ウォンとなりました。
14. 当期において、関西熱化学(株)の株式を追加取得したことにより、同社は当社の重要な子会社となるとともに、当社グループの同社に対する議決権比率は90.00%となりました。
15. 当期において、神鋼汽車鋁材(天津)有限公司は、組織再編に伴う支配の喪失により、当社の子会社から関連会社となりました。
16. 2025年4月30日付で、関西熱化学(株)の株式を追加取得したことにより、当社グループの同社に対する議決権比率は100.00%となりました。
17. 当社及び大同特殊鋼(株)は、2025年5月12日付で株式譲渡契約を締結し、日本高周波鋼業(株)を当社の完全子会社とする株式交換の効力発生等を条件として、2026年2月2日を目途に同社の全株式を譲渡することに合意いたしました。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社（当社及び連結子会社）の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
鉄鋼アルミ	13,338	[1,721]
素形材	4,706	[369]
溶接	2,355	[232]
機械	6,224	[1,074]
エンジニアリング	3,780	[1,103]
建設機械	6,894	[1,750]
電力	335	[55]
報告セグメント計	37,632	[6,304]
その他	195	[51]
全社	1,467	[189]
合計	39,294	[6,544]

(注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は[]内に外数で記載しております。

2. 全社として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
11,895 [1,431]	39.9	15.4	8,120

セグメントの名称	従業員数（人）	
鉄鋼アルミ	4,952	[295]
素形材	2,601	[236]
溶接	916	[146]
機械	1,410	[439]
エンジニアリング	530	[103]
電力	335	[55]
報告セグメント計	10,744	[1,274]
全社	1,151	[157]
合計	11,895	[1,431]

(注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は[]内に外数で記載しております。

2. 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 全社として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

神戸製鋼所労働組合及び連結子会社の労働組合は、主に産業別組織である日本基幹産業労働組合連合会に加盟しております。神戸製鋼所労働組合の組合員数は、9,620人（連結子会社への出向者を含む）であります。

その他特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

①提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）１．	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）２．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）１．		
		全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
3.6	157.4	80.1	79.3	94.9

（注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

２．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成３年労働省令第25号）第71条の６第２号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。（前事業年度以前に出産した子に関して取得した場合も割合を算出する上で分子に含めております）

<補足説明>

当社において、昇格、賃金等の制度は男女同一であり、処遇に差はありませんが、男女間で管理職数及び賃金に差異が生じております。

１）「管理職に占める女性労働者の割合」について

近年、女性採用を積極的に推進しているものの、過去の採用において男性の占める割合が高かったため、男女間で年齢及び勤続年数に乖離が生じており、相対的に管理職に占める女性労働者の割合が低くなっております。

２）「労働者の男女の賃金の差異」について

男女間で年齢及び勤続年数に乖離が生じていることに加えて、賃金の高い交替勤務従事者に男性が多いこと、就業時間に違いがあることなどにより、男女の賃金に差異が生じております。

②連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注) 1.	男性労働者の育児休業取得率 (%) (注) 2.	労働者の男女の賃金の差異 (%) (注) 1.		
			全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
日本高周波鋼業(株)	2.7	33.3	78.9	77.7	84.2
神鋼鋼線工業(株)	1.9	150.0	73.7	76.1	46.9
関西熱化学(株)	5.4	66.7	93.6	93.7	77.1
神鋼物流(株)	3.3	65.2	77.3	77.5	77.1
高周波鋳造(株)	0.0	0.0	84.4	91.3	44.6
(株)カムス	0.0	0.0	79.9	80.7	62.6
(株)MCエバテック	3.6	57.1	73.5	81.8	73.2
(株)コベルコE&M	4.5	51.4	87.7	87.7	(注) 5.
(株)コベルコE&Mサービス	0.0	600.0	93.6	78.3	71.5
神鋼ノース(株)	4.0	0.0	79.5	76.8	86.9
神鋼大安総合サービス(株)	0.0	0.0	—	—	—
コベルコ・コンプレッサ(株)	2.0	64.7	62.8	64.5	36.9
神鋼造機(株)	0.0	75.0	70.5	74.4	54.0
(株)コベルコ科研	3.0	196.6	72.5	74.5	23.1
コベルコシンワ(株)	0.0	0.0	69.7	75.6	58.4
神鋼テクノ(株)	3.9	171.4	76.8	81.2	39.5
神鋼検査サービス(株)	2.4	168.8	65.5	66.3	52.9
(株)神鋼環境ソリューション	1.3	146.8	62.6	61.6	65.3
神鋼環境メンテナンス(株)	3.4	81.3	69.8	79.1	76.1
コベルコ建機(株)	3.5	89.9	74.1	71.5	118.9
コベルコ建機日本(株)	1.3	52.0	71.0	72.3	54.9
コベルコ建機トータルサポート(株)	1.7	11.1	73.7	71.0	88.5
コベルコビジネスパートナーズ(株)	17.1	100.0	—	—	—

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものです。(前事業年度以前に出産した子に関して取得した場合も割合を算出する上で分子に含めております)
3. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」の規定による公表を行っていない連結子会社については記載しておりません。
4. 「—」は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」の規定による公表を行っていないため、記載を省略しております。
5. 該当する従業員がいないため記載しておりません。

<補足説明>

男女の管理職数及び賃金に差異が生じている理由は提出会社と同一です。