

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

| 回次 | 第169期 | 第170期 | 第171期 | 第172期 | 第173期 |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 決算年月 | 2022年3月 | 2023年3月 | 2024年3月 | 2025年3月 | 2026年3月 |
| 売上高 (百万円) | 2,082,582 | 2,472,508 | 2,543,142 | 2,555,031 | 2,436,581 |
| 経常利益 (百万円) | 93,233 | 106,837 | 160,923 | 157,192 | 121,336 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円) | 60,083 | 72,566 | 109,552 | 120,180 | 93,717 |
| 包括利益 (百万円) | 105,879 | 120,351 | 179,374 | 140,689 | 138,491 |
| 純資産額 (百万円) | 872,346 | 977,653 | 1,127,346 | 1,237,059 | 1,330,453 |
| 総資産額 (百万円) | 2,728,745 | 2,874,751 | 2,919,774 | 2,891,053 | 2,865,184 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 2,066.48 | 2,314.31 | 2,675.13 | 2,941.14 | 3,189.56 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 160.23 | 183.80 | 277.38 | 304.64 | 237.80 |
| 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円) | — | — | — | — | — |
| 自己資本比率 (%) | 29.9 | 31.8 | 36.2 | 40.2 | 44.0 |
| 自己資本利益率 (%) | 7.88 | 8.39 | 11.12 | 10.84 | 7.74 |
| 株価収益率 (倍) | 3.69 | 5.73 | 7.41 | 5.68 | 7.95 |
| 営業活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 168,809 | 119,692 | 205,284 | 148,261 | 201,683 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー (百万円) | △161,510 | △97,267 | △53,724 | △113,873 | △73,659 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー (百万円) | △69,143 | △85,564 | △81,213 | △96,227 | △162,410 |
| 現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円) | 260,511 | 203,394 | 278,728 | 219,872 | 189,028 |
| 従業員数 (人) | 38,106 | 38,488 | 38,050 | 39,294 | 38,614 |
| [外、臨時従業員数] | [5,782] | [6,450] | [6,458] | [6,544] | [6,533] |

- (注) 1. 第169期及び第170期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 第171期から第173期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。
3. 「株式給付信託 (BBT)」制度に関する信託に残存する当社の株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

| 回次 | 第169期 | 第170期 | 第171期 | 第172期 | 第173期 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 決算年月 | 2022年3月 | 2023年3月 | 2024年3月 | 2025年3月 | 2026年3月 |
| 売上高 (百万円) | 1,229,177 | 1,403,979 | 1,326,810 | 1,375,958 | 1,330,807 |
| 経常利益 (百万円) | 54,470 | 60,538 | 87,307 | 109,169 | 46,121 |
| 当期純利益 (百万円) | 45,396 | 55,125 | 65,531 | 103,721 | 59,002 |
| 資本金 (百万円) | 250,930 | 250,930 | 250,930 | 250,930 | 250,930 |
| 発行済株式総数 (千株) | 396,346 | 396,346 | 396,346 | 396,346 | 396,346 |
| 純資産額 (百万円) | 588,515 | 633,169 | 702,641 | 749,518 | 772,747 |
| 総資産額 (百万円) | 1,857,452 | 1,855,291 | 1,816,267 | 1,860,003 | 1,817,215 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 1,488.62 | 1,600.16 | 1,775.53 | 1,895.41 | 1,952.15 |
| 1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円) | 40.00 (10.00) | 40.00 (15.00) | 90.00 (45.00) | 100.00 (45.00) | 80.00 (40.00) |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 120.84 | 139.35 | 165.59 | 262.27 | 149.57 |
| 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円) | — | — | — | — | — |
| 自己資本比率 (%) | 31.7 | 34.1 | 38.7 | 40.3 | 42.5 |
| 自己資本利益率 (%) | 8.20 | 9.02 | 9.81 | 14.29 | 7.75 |
| 株価収益率 (倍) | 4.89 | 7.56 | 12.42 | 6.60 | 12.64 |
| 配当性向 (%) | 33.1 | 28.7 | 54.3 | 38.1 | 53.5 |
| 従業員数 [外、臨時従業員数] (人) | 11,296 [1,293] | 11,368 [1,393] | 11,534 [1,405] | 11,895 [1,431] | 12,253 [1,313] |
| 株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%) | 84.4 (102.0) | 151.5 (107.9) | 297.6 (152.5) | 267.4 (150.2) | 299.5 (202.2) |
| 最高株価 (円) | 928.0 | 1,122.0 | 2,186.5 | 2,068.0 | 2,379.5 |
| 最低株価 (円) | 531.0 | 532.0 | 966.0 | 1,444.5 | 1,446.5 |

- (注) 1. 第169期及び第170期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 第171期から第173期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。
3. 「株式給付信託 (BBT)」制度に関する信託に残存する当社の株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

2 【沿革】

当社は、1905年9月に合名会社鈴木商店が、神戸・脇浜において小林清一郎氏の経営する小林製鋼所を買収、神戸製鋼所と改称したことを発祥とし、1911年6月に合名会社鈴木商店から分離、神戸市脇浜町1丁目に株式会社神戸製鋼所として資本金140万円をもって設立されました。

その後の当社グループの主な変遷は次のとおりであります。

| | |
|----------|--|
| 1939年10月 | 長府工場（現在の長府製造所）を新設 |
| 1942年4月 | 大久保工場（現在のコベルコ建機(株)）を新設 |
| 1949年5月 | 当社株式を東京・大阪・名古屋の各証券取引所に上場（現在は、東京・名古屋の各証券取引所に上場） |
| 1953年11月 | 高砂工場（現在の高砂製作所）を新設 |
| 1954年6月 | ファウドラ社との共同出資により神鋼ファウドラ(株)（現在の(株)神鋼環境ソリューション）を設立 |
| 1959年1月 | 灘浜工場（現在の神戸線条工場）を新設 （灘浜1号高炉の火入れにより銑鋼一貫メーカーとなる） |
| 1960年9月 | ニューヨーク事務所を開設 （1981年4月に現地法人化、1989年7月 Kobe Steel USA Inc.に統合） |
| 1961年3月 | 藤沢工場（現在の藤沢事業所）を新設 |
| 1961年10月 | 茨木工場を新設 |
| 1965年4月 | 尼崎製鉄(株)と合併 |
| 1969年8月 | 真岡工場（現在の真岡製造所）を新設 |
| 1970年3月 | 加古川製鉄所を新設（線材・棒鋼に加え鋼板類も生産する総合鉄鋼メーカーとなる） |
| 1970年7月 | 西条工場を新設 |
| 1975年9月 | 福知山工場を新設 |
| 1979年6月 | (株)神戸環境分析センターを設立（現在の(株)コベルコ科研） |
| 1983年7月 | 油谷重工(株)（現在のコベルコ建機(株)）に資本・経営参加 |
| 1986年4月 | 神鋼コベルコ建機(株)（1999年10月にコベルコ建機(株)へ統合）を設立 |
| 1987年10月 | 神戸総合技術研究所（神戸市西区の西神インダストリアルパーク内）第Ⅰ期工事（電子技術研究所、機械研究所等の移転）を完了 |
| 1988年4月 | ニューヨークに米国総合統括会社（Kobe Steel USA Inc.）を設立（2017年9月デトロイトへ集約） |
| 1992年3月 | 神戸総合技術研究所第Ⅱ期工事（材料研究所の移転・拡充等によるハイテク実験設備新設）完了 |
| 1993年3月 | 高砂製作所内に産業機械工場を新設 |
| 1993年9月 | 大安工場（現在の大安製造所）を新設 |
| 1999年10月 | 建設機械カンパニーと油谷重工(株)及び神鋼コベルコ建機(株)を統合し、建設機械の製造・販売事業をコベルコ建機(株)に一元化 |
| 2002年4月 | 神戸発電所1号機の営業運転を開始 |
| 2004年4月 | 神戸発電所2号機の営業運転を開始 |
| 2011年1月 | 上海に中国統括会社（神鋼投資有限公司）を設立 |
| 2017年6月 | バンコクに東南アジア及び南アジア地域統括会社（Kobelco South East Asia Ltd.）を設立 |
| 2019年7月 | ミュンヘンに欧州及び中東地域統括会社（Kobelco Europe GmbH）を設立 |
| 2019年10月 | 真岡発電所1号機の営業運転を開始 |
| 2020年3月 | 真岡発電所2号機の営業運転を開始 |
| 2022年2月 | 神戸発電所3号機の営業運転を開始 |
| 2023年2月 | 神戸発電所4号機の営業運転を開始 |

3 【事業の内容】

当社及び関係会社（子会社188社及び関連会社44社）は、次のとおり各種の事業を展開しております。

セグメント毎の主な事業内容は、次のとおりであります。なお、主要な関係会社については、「4. 関係会社の状況」に記載しております。

鉄鋼アルミ

当社及び子会社35社、関連会社15社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

線材条鋼（線材、棒鋼）、薄板（熱延、冷延、表面処理）、厚板、アルミ板、その他（鋼片、鋳物用銑、製鋼用銑、スラグ製品）

素形材

当社及び子会社11社、関連会社2社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

鋳鍛鋼品、アルミニウム合金及びマグネシウム合金鋳造品、チタン及びチタン合金、アルミニウム合金鍛造品及び加工品、アルミ押出材及び加工品、銅圧延品、鉄粉

溶接

当社及び子会社21社、関連会社2社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

溶接材料（各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス）、溶接ロボット、溶接機、各種溶接ロボットシステム、溶接関連試験・分析・コンサルティング業

機械

当社及び子会社40社、関連会社4社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

エネルギー・化学関連機器、原子力関連機器、タイヤ・ゴム機械、樹脂機械、超高圧装置、真空成膜装置、金属加工機械、各種圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ、各種プラント（製鉄圧延、非鉄等）、各種内燃機関、特殊合金他新材料（ターゲット材等）、各種材料の分析・解析

エンジニアリング

当社及び子会社46社、関連会社10社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

各種プラント（還元鉄、ペレタイジング、石油化学、原子力関連、水処理、廃棄物処理等）、新交通システム、医薬・ファインケミカル機械

建設機械

子会社20社、関連会社6社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

油圧ショベル、ミニショベル、環境リサイクル機械、クローラクレーン、ホイールクレーン、重機遠隔操作システム、クレーン施工計画支援ソフトウェア

電力

当社及び子会社3社により構成されており、主な事業内容は次のとおりであります。

電力供給、熱供給

その他

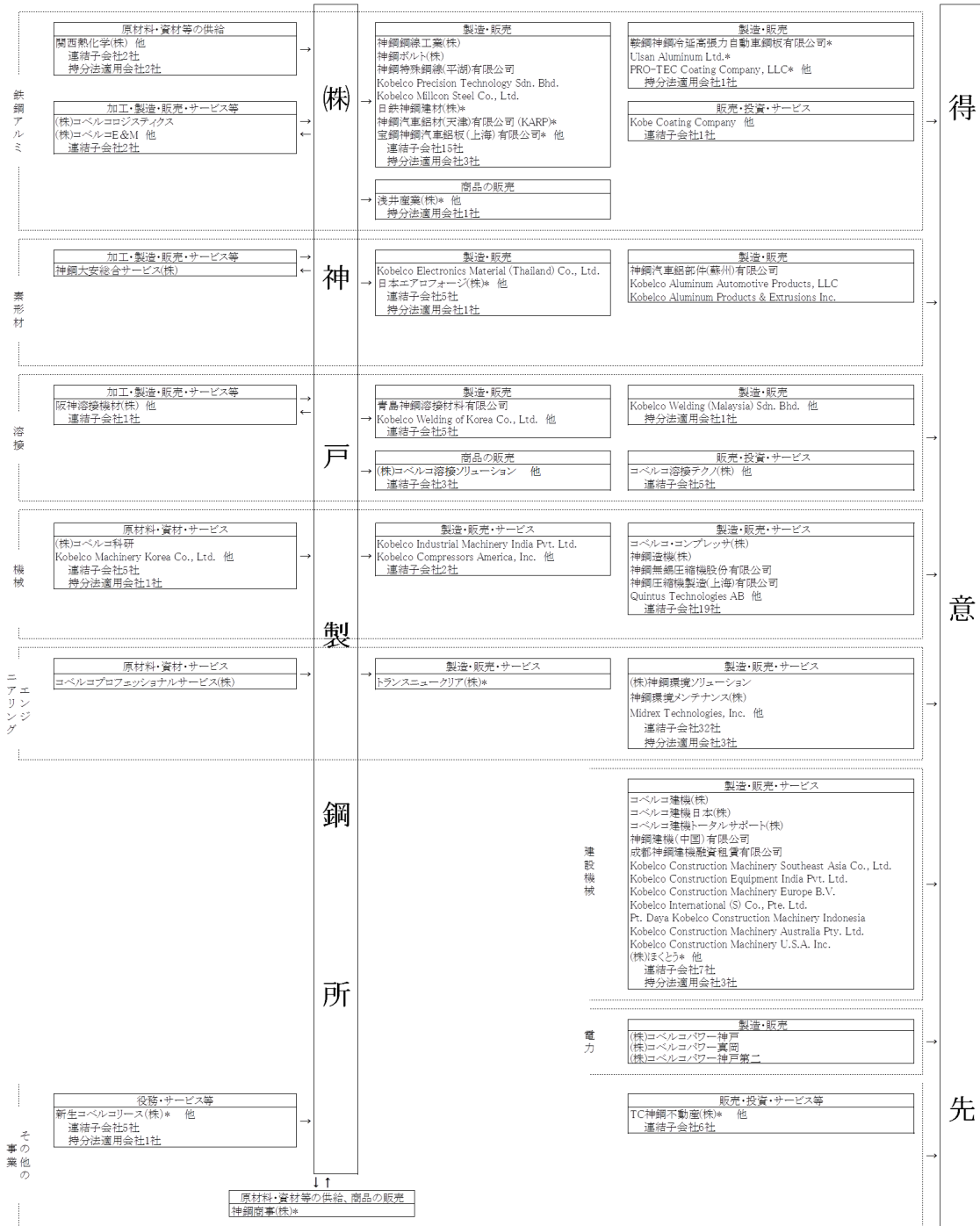
子会社12社、関連会社5社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

高圧ガス容器

なお、これら8事業は本報告書「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメント区分と同一であります。

事業の内容を事業系統図によって示すと次のとおりであります。

事業系統図



- (注) 1. →は、製品等の流れを表しております
 2. 無印は連結子会社、*印は持分法適用会社であります。

4 【関係会社の状況】

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|--|-----------------|---------------------------|------------------------------------|---------------------|---|
| (連結子会社) 神鋼鋼線工業(株) (注2、3、17) | 兵庫県 尼崎市 | 8,062 | 線材二次製品の製造、販売及び各種構造物の建設工事の請負 | 43.62 | ①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入しております。 |
| 関西熱化学(株) (注10) | 兵庫県 尼崎市 | 6,000 | コークス類その他各種化学工業品の製造、販売 | 100 | ①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より石炭の供給を受けております。 また、当社にコークスを供給しております。 |
| (株)コベルコロジステイクス (注11) | 神戸市 中央区 | 2,479 | 港湾運送、内航海運、通関、貨物自動車運送、倉庫、工場構内諸作業請負 | 97.68 | ①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社より物流業務を請負っております。 |
| 神鋼ボルト(株) | 千葉県 市川市 | 465 | 建築・橋梁用等各种ボルトの製造、販売 | 100 | ①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入しております。 |
| (株)コベルコE&M | 神戸市 灘区 | 150 | 各種プラント・機械の設計、製作、据付、配管及び保全工事 | 100 | ①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社より製造設備、プラントの設計・製作据付工事及び保全工事を請負っております。 |
| 神鋼特殊鋼線(平湖)有限公司 | 中国 浙江省 | 百万元 118 | 特殊鋼線材の二次加工製品の製造・販売及び当該製品の仕入れ販売・輸出入 | 52.00 | ①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入しております。 |
| Kobelco Precision Technology Sdn. Bhd. | マレーシア ペナン州 | 千マレーシア リンギット 19,000 | ハードディスクドライブ用磁気ディスク基板の製造、販売 | 100 | ①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社よりアルミニウム素材を購入しております。 |
| Kobelco Millcon Steel Co., Ltd. | タイ ラヨン県 | 百万タイバート 2,830 | 特殊鋼線材、普通鋼線材の製造、販売 | 75.00 | ①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より半製品を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。 |
| 神鋼汽車鋁部件(蘇州)有限公司 | 中国 江蘇省 | 百万元 239 | 自動車サスペンション用アルミ鍛造部品の製造、販売 | 85.00 | 役員の兼任等 5人 |
| Kobelco Aluminum Automotive Products, LLC (注6、12) | アメリカ ケンタッキー州 | 千米\$ 858 | 自動車サスペンション用アルミ鍛造部品の製造、販売 | 100 (100) | ①役員の兼任等 3人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について融資をしております。 |

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|--|---------------------|-----------------|--|---------------------|---|
| Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc. (注6、13) | アメリカ ケンタッキー 州 | 千米 \$ 24,000 | 自動車向けバンパー材及び骨格材の製造、販売 | 100 (100) | 役員の兼任等 4人 |
| Kobelco Electronics Material (Thailand) Co., Ltd. | タイ アユタヤ県 | 百万タイバーツ 105 | 電子材料用銅板材のスリット加工、販売 | 100 | ①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より素材(マスターコイル)を購入しております。 |
| 青島神鋼溶接材料有限公司 | 中国 山東省 | 百萬元 211 | 溶接材料の製造、販売、溶接ロボットシステム及びパーツの販売 | 90.00 | ①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より溶接材料を購入しております。 |
| Kobelco Welding of Korea Co., Ltd. | 韓国 昌原市 | 百万ウォン 6,554 | 溶接材料の製造、販売 | 87.74 | ①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より溶接材料を購入しております。 |
| コベルコ・コンプレッサ(株) | 東京都 品川区 | 7,400 | 空気圧縮機の製造、販売、サービス | 51.00 | ①役員の兼任等 12人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地を賃貸しております。 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。 |
| 神鋼造機(株) | 岐阜県 大垣市 | 388 | 内燃機関、変速機、試験機等の製造、販売 | 100 | ①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社は各種機械装置製造用の部品を購入しております。 |
| (株)コベルコ科研 | 神戸市 中央区 | 300 | 各種材料の分析・試験、構造物の評価及びターゲット材、半導体・FPD等検査装置の製造、販売 | 100 | ①役員の兼任等 14人 ②営業上の取引 当社より分析、測定、試験等の業務を受託しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は事業用土地建物を賃貸しております。 |
| 神鋼無錫圧縮機股份有限公司 (注6) | 中国 江蘇省 | 百萬元 150 | 圧縮機の製造、販売 | 70.00 (70.00) | ①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機製造用の部品を購入しております。 |
| 神鋼圧縮機製造(上海)有限公司 (注6) | 中国 上海市 | 百萬元 87 | 圧縮機及び関連製品の開発・製造、当社製品の販売・サービス | 100 (100) | ①役員の兼任等 7人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。 |
| Kobelco Industrial Machinery India Pvt. Ltd. (注6) | インド タミルナードゥ州 | 百万インドルピー 863 | ゴム混練機及びゴム二軸押出機の製造、販売 | 100 (7.75) | ①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社はゴム混練機及びゴム二軸押出機の本体と部品を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。 |

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|---|-------------------|------------------------|---|---------------------|---|
| Quintus Technologies AB (注6) | スウェーデン ヴェステロース | 百万スウェーデン クローネ 10 | 等方圧加圧装置及びシートメタルフォーミング装置の設計、製造、販売、サービス | 100 (100) | ①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社に等方圧加圧装置及びシートメタルフォーミング装置の販売・サービスを委託しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。 |
| Kobelco Machinery Korea Co., Ltd. (注14) | 韓国 釜山広域市 | 百万ウォン 7,909 | 非汎用圧縮機の組立業務、非汎用圧縮機・樹脂機械等の補機部品製造等 | 96.36 | ①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機のパッケージング業務を委託し、また当社は非汎用圧縮機及び樹脂機械の部品を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。 |
| Kobelco Compressors America, Inc. (注6) | アメリカ カリフォルニア州 | 千米\$ 5 | プロセスガス用圧縮機システム、冷凍機システム、部品等の製造、販売 | 100 (100) | ①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機の部品を購入しております。 |
| (株)神鋼環境ソリューション | 神戸市 中央区 | 6,020 | 各種環境プラントの設計・製作・建設・保守点検、各種産業用機器装置の設計・製作・保守点検 | 100 | ①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社に設備用機器の供給及びその保守点検をしております。 |
| 神鋼環境メンテナンス (株) (注6) | 神戸市 中央区 | 80 | 水処理施設及び廃棄物処理施設の運転等 | 100 (100) | 役員の兼任等 1人 |
| Midrex Technologies, Inc. (注6) | アメリカ デラウェア州 | 千米\$ 1 | MIDREX®プロセス (直接還元製鉄法)プラントの設計・販売 | 100 (100) | ①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より還元鉄プラントの建設に関するライセンスの許諾を受けております。 当社に還元鉄プラントの機器等を供給しております。 |
| コベルコ建機(株) | 東京都 品川区 | 16,000 | 建設機械の製造、販売、サービス | 100 | ①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より鋼材等を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は事業用土地建物を賃貸しております。 |
| コベルコ建機日本(株) (注6) | 東京都 江東区 | 490 | 建設機械の販売、サービス | 100 (100) | 役員の兼任等 1人 |
| コベルコ建機トータル サポート(株) (注6) | 兵庫県 神戸市 | 350 | 建設機械・仮設資材のリース・賃貸、建設機械の販売・整備、切削工事、産業機械の販売 | 100 (100) | 記載すべき事項はありません。 |
| 神鋼建機(中国)有限公司 (注1、6) | 中国 四川省 | 百萬元 2,522 | 建設機械の製造、販売、サービス | 100 (100) | 役員の兼任等 1人 |

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|---|-------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|---|
| 成都神鋼建機融資租賃 有限公司 (注6) | 中国 四川省 | 百萬元 374 | リース業務 | 88.95 (88.95) | 役員の兼任等 1人 |
| Kobelco Construction Machinery Southeast Asia Co., Ltd. (注6) | タイ ラヨーン県 | 百万タイバツ 2,279 | 建設機械の製造、 販売、サービス | 100 (100) | 役員の兼任等 2人 |
| Kobelco Construction Equipment India Pvt. Ltd. (注6) | インド ニューデリー | 百万インド ルピー 4,512 | 建設機械の製造、 販売、サービス | 100 (100) | 記載すべき事項はありません。 |
| Kobelco Construction Machinery Europe B.V. (注6) | オランダ フレヴォラ ント州 | 千ユーロ 8,800 | 建設機械の販売、 サービス | 100 (100) | 記載すべき事項はありません。 |
| Kobelco International (S) Co., Pte. Ltd. (注6) | シンガポ ール | 1,058 | 建設機械の販売、 サービス | 100 (100) | 記載すべき事項はありません。 |
| Pt. Daya Kobelco Construction Machinery Indonesia (注6) | インドネ シア 西ジャワ州 | 百万インドネシ ア ルピア 1,312,592 | 建設機械の販売、 サービス | 100 (100) | 記載すべき事項はありません。 |
| Kobelco Construction Machinery Australia Pty. Ltd. (注6) | オーストラ リア ニューサウ ズウェール ズ州 | 千豪\$ 10,000 | 建設機械の販売、 サービス | 100 (100) | 記載すべき事項はありません。 |
| Kobelco Construction Machinery U.S.A. Inc. (注6) | アメリカ テキサス州 | 千米\$ 2 | 建設機械の販売、 サービス | 100 (100) | 記載すべき事項はありません。 |
| (株)コベルコパワー 神戸 | 神戸市 灘区 | 3,000 | 電力供給 | 100 | ①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社に発電所の操業及び運 営管理を委託しております。 また、当社より石炭・ユー ティリティ等を購入してお ります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地・岸壁・荷 役設備等の一部を賃貸してお ります。 |
| (株)コベルコパワー 真岡 | 栃木県 真岡市 | 600 | 電力供給 | 100 | ①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社に発電所の操業及び運 営管理を委託しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地の一部を賃 貸しております。 当社は同社の事業資金の一 部について融資をしておりま す。 |

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|--|--------------------|--------------|---------------------|---------------------|--|
| (株)コベルコパワー 神戸第二 | 神戸市 灘区 | 300 | 電力供給 | 100 | ①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社に発電所の操業及び運 営管理を委託しております。 また、当社より石炭・ユー ティリティ等を購入してお ります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地・岸壁・荷 役設備等の一部を賃貸してお ります。 当社は同社の事業資金の一 部について融資をしております。 |
| 神鋼投資有限公司 (注1) | 中国 上海市 | 百萬元 1,775 | 中国における事業 統括会社 | 100 | ①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社の中国における事業統 括会社であります。 |
| Kobe Steel USA Holdings Inc. (注16) | アメリカ デラウェア 州 | 千米 \$ 205 | 米国における事業 会社の株式保有 | 100 | ①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社の米国における持株会 社であります。 |
| その他 120社 (注4) | | | | | |

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|---|---------------|------------------|--|----------------------------|--|
| (持分法適用関連会社) 日鉄神鋼建材(株) | 東京都 千代田区 | 300 | 土木・建築用製品 の製造、販売 | 35.00 | ①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入して おります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をして おります。 |
| 宝钢神鋼汽車鋁板(上 海)有限公司 (注6) | 中国 上海市 | 百萬元 999 | 自動車パネル用ア ルミ板材の製造、 販売 | 50.00 (50.00) | 役員の兼任等 3人 |
| 神鋼汽車鋁材(天津) 有限公司 (注7) | 中国 天津市 | 百萬元 884 | 自動車パネル用ア ルミ板材の製造、 販売 | - [100] | ①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社よりアルミニウム素材 を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をして おります。 |
| 鞍鋼神鋼冷延高張力自 動車鋼板有限公司 (注6) | 中国 遼寧省 | 百萬元 700 | 高張力冷延鋼板の 製造、販売 | 49.00 (49.00) | 役員の兼任等 3人 |
| Ulsan Aluminum, Ltd. (注15) | 韓国 蔚山市 | 百万ウォン 696,811 | アルミ板母材の製 造 | 50.00 | ①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社にアルミニウム素材を 供給しております。 |
| PRO-TEC Coating Company, LLC (注6) | アメリカ オハイオ州 | 千米\$ 123,000 | 亜鉛めっき鋼板、 高張力冷延鋼板の 製造、販売 | 50.00 (50.00) | 役員の兼任等 3人 |
| 日本エアロフォージ (株) | 岡山県 倉敷市 | 1,850 | 大型鍛造品の製 造、販売 | 40.54 | ①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社より鍛造加工を受託し ております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証をして おります。 |
| (株)ほくとう (注6) | 青森県 八戸市 | 30 | 土木、建設、工 作、鉱山、輸送、 電気機械等の製作 販売、修理及び賃 貸 | 34.00 (34.00) | 記載すべき事項はありません。 |
| 神鋼商事(株) (注2、5、6、7) | 大阪市 中央区 | 5,650 | 鉄鋼、非鉄金属、 機械等の売買及び 輸出入 | 14.37 (1.04) [21.56] | ①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社製品の一部を販売し、 鉄鋼原料その他の原材料(設 備用資材を含む)を当社に 供給しております。 |
| 新生コベルコリース (株) | 神戸市 中央区 | 3,243 | 建設機械・産業機 器・事務機器・そ の他動産のリース ・割賦販売 | 20.00 | ①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より各種機器等のリース 契約を受注しております。 |

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|-----------------|------------|--------------|----------------------|---------------------|--|
| TC神鋼不動産(株) | 神戸市 中央区 | 3,037 | 不動産分譲、不動産 賃貸、保険代理 | 25.00 | ①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社は同社の所有する寮・ 社宅及び事務所等の一部を賃 貸しております。 また、当社の保有する不動 産の一部について管理業務を 委託しております。 |
| その他 19社 (注8) | | | | | |

- (注) 1. 特定子会社に該当しております。
2. 有価証券報告書を提出しております。
3. 議決権の所有割合は100分の50以下ではありますが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。
4. 連結子会社の「その他」の中に、議決権の所有割合は100分の50以下ではありますが、実質的に支配していると認められた子会社2社を含んでおります。
5. 議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。
6. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。
7. []内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。
8. 持分法適用関連会社の「その他」の中に、議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的に影響力があると認められた関連会社1社を含んでおります。
9. 前期に記載しておりました日本高周波鋼業(株)は、2026年2月2日付で株式交換により完全子会社化とした後、同日付で同社の全株式を大同特殊鋼(株)に譲渡したことから、連結の範囲から除外しております。
10. 2025年4月30日付で関西熱化学(株)の株式を追加取得したことにより、当社グループの同社に対する議決権比率は100%となりました。
11. 2025年7月1日付で神鋼物流(株)は(株)コベルコロジスティクスに商号を変更いたしました。
12. 当期において、Kobelco Aluminum Automotive Products, LLCの株式を追加取得したことにより、当社グループの同社に対する議決権比率は100%となりました。また、同社の資本金は858千米ドルとなりました。当該変動は、同社の完全親会社であるKobe Aluminum (U.S.A.) Inc.を吸収合併したことに伴うものであり、実質的な資本の外部流入又は減資によるものではありません。
13. Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc.は債務超過会社に該当し、当連結会計年度末における債務超過額は16,246百万円であります。
14. 2025年8月1日付でKobelco Advanced Lube-System Asia Co., Ltd.はKobelco Machinery Korea Co., Ltd.に商号を変更いたしました。
15. 当期において、Ulsan Aluminum, Ltd.は、増資を実施したことから、資本金が696,811百万ウォンとなりました。
16. 2026年4月1日付でKobe Steel USA Holdings Inc.は同社の完全子会社であるKobe Steel USA Inc.に吸収合併されました。
17. 当社及び神鋼鋼線工業(株)は、2026年5月11日付で当社を株式交換完全親会社、同社を株式交換完全子会社とする株式交換契約を締結しており、2026年9月1日を効力発生日として当該株式交換を実施する予定であります。