

## 10カ年財務・非財務データ

		(百万円)									
(年度)		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
事業年度	売上高	¥1,858,574	¥1,864,691	¥1,685,529	¥1,824,698	¥1,886,894	¥1,822,805	¥1,695,864	¥1,881,158	¥1,971,869	¥1,869,835
	売上原価	1,570,779	1,635,862	1,510,511	1,537,249	1,581,527	1,548,384	1,465,577	1,595,229	1,704,972	1,638,738
	営業損益	124,550	60,555	11,234	114,548	119,460	68,445	9,749	88,913	48,282	9,863
	経常損益	89,082	33,780	△18,146	85,044	101,688	28,927	△19,103	71,149	34,629	△8,079
	親会社株主に帰属する当期純損益	52,939	△14,248	△26,976	70,191	86,549	△21,556	△23,045	63,188	35,940	△68,008
	営業活動によるキャッシュ・フロー	177,795	39,486	45,401	194,294	153,078	97,933	141,716	190,832	67,136	27,040
	投資活動によるキャッシュ・フロー	△96,686	△85,267	△123,513	△62,105	△73,674	△104,618	△137,833	△161,598	△28,603	△218,986
	財務活動によるキャッシュ・フロー	△98,196	△40,233	127,644	△138,501	△156,027	93,883	16,545	△66,598	△9,561	140,589
	設備投資額	91,378	96,085	114,935	101,402	103,522	109,941	160,297	128,653	133,471	239,816
	減価償却費	114,819	118,037	106,725	82,936	89,881	94,812	96,281	102,032	102,589	105,346
	研究開発費	29,832	31,436	30,763	28,494	29,920	29,843	30,102	32,014	34,495	35,890
事業年度末	総資産	2,231,532	2,159,512	2,226,996	2,288,636	2,300,241	2,261,134	2,310,435	2,352,114	2,384,973	2,411,191
	純資産	597,367	571,258	569,922	734,679	851,785	745,492	729,404	790,984	803,312	716,369
	有利子負債	769,839	746,471	907,656	748,138	650,991	776,073	789,632	726,013	724,221	784,478
	プロジェクトファイナンスを含む有利子負債	845,483	810,172	959,179	787,246	677,447	789,493	796,927	738,865	760,364	906,639
1株当たり情報*1 (円)	当期純損益	176.3	△47.4	△89.8	226.2	238.1	△59.3	△63.5	174.4	99.2	△187.5
	純資産	1,828.13	1,718.40	1,706.34	1,841.10	2,137.00	1,903.80	1,860.36	2,049.95	2,041.29	1,811.10
	配当金	30.00	10.00	—	40.00	40.00	20.00	—	30.00	20.00	0.00
財務指標	売上高営業利益率(%)	6.7	3.2	0.7	6.3	6.3	3.8	0.6	4.7	2.4	0.5
	売上高経常利益率(%)	4.8	1.8	△1.1	4.7	5.4	1.6	△1.1	3.8	1.8	△0.4
	総資産経常利益率(ROA)(%)	4.0	1.5	△0.8	3.8	4.4	1.3	△0.8	3.1	1.5	△0.3
	自己資本当期純利益率(ROE)(%)	9.9	△2.7	△5.2	11.9	12.0	△2.9	△3.4	8.9	4.8	△9.7
	自己資本比率(%)	24.6	23.9	23.0	29.2	33.8	30.6	29.2	31.6	31.0	27.2
	D/Eレシオ(倍)(プロジェクトファイナンスを含まない)	1.36	1.37	1.75	1.11	0.88	1.10	1.17	0.98	0.98	1.19
	配当性向(%)	17.0	—	—	17.7	16.8	—	—	17.2	20.2	—
発行済み株式数(千株)	3,115,061	3,115,061	3,115,061	3,643,642	3,643,642	3,643,642	364,364	364,364	364,364	364,364	
非財務データ	従業員数										
	連結(人)	34,772	35,496	36,018	36,019	36,420	36,338	36,951	37,436	39,341	40,831
	単体(人)	9,933	10,370	10,398	10,586	10,609	10,833	11,034	11,191	11,401	11,560
	男性(人)	9,393	9,725	9,728	9,891	9,881	10,090	10,241	10,304	10,422	10,528
	女性(人)	540	645	670	695	728	743	793	887	979	1,032
	外国籍(人)	21	23	30	34	40	57	60	70	69	85
	女性管理職比率(単体)*2(%)	0.7	0.8	1.0	1.2	1.4	1.5	1.6	1.9	2.4	2.6
	障がい者雇用率(単体)*3(%)	2.17(1.8)	2.07(1.8)	2.11(1.8)	2.02(1.8)	2.28(2.0)	2.31(2.0)	2.38(2.0)	2.30(2.0)	2.35(2.2)	2.37(2.2)
	育休取得者数(単体)*4										
	男性(人)	3	3	1	0	1	5	7	8	13	35
	女性(人)	41	40	40	45	48	38	54	40	40	58
	育休復帰率(単体)(%)	100.0	100.0	100.0	89.5	100.0	94.7	96.0	96.7	98.2	100.0
	新卒採用数(単体)										
	男性(人)	106	278	374	336	294	362	344	421	350	315
	女性(人)	3	19	24	19	14	26	50	64	50	52
	3年未満離職率(単体)*5(%)	5.5	5.7	5.8	9.0	5.2	12.1	12.8	10.7	9.0	3.5
	年休取得日数(単体)(日/年・人)	8.6	8.9	9.1	8.4	9.1	11.8	14.9	15.5	16.3	17.0
時間外(単体)(時間/月・人)	19.3	20.0	19.6	20.2	22.9	22.7	16.5	18.4	18.4	17.7	

\*1 2016年10月1日を効力発生日として10株を1株とする株式併合を実施したため、2010年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり情報を算定しています。

\*2 当社では、課長以上を管理職としています。

\*3 ( )内は法定雇用率

\*4 当社の育児休業は3年を限度としており、前年度に引き続いて取得した者を含んだ人数

\*5 当該年度に入社した定期採用者のうち、勤続3年未満で退職した者の割合(2018年度、2019年度はそれぞれ2019年度末までに退職した者の割合)

## セグメント別データ一覧 (2015~2019年度)

## 鉄鋼

(単位: 億円)

	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	6,658	6,206	7,155	7,539	7,237
経常損益	△149	△295	173	47	△213
総資産	8,408	9,363	9,375	9,732	9,648
減価償却費	474	507	528	557	562
研究開発費	66	70	52	52	78
設備投資額	485	944	675	588	552
従業員(連結・人)	9,798	9,800	9,795	10,887	11,403

## 溶接

(単位: 億円)

	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	922	822	805	839	837
経常利益	81	68	49	36	29
総資産	737	729	760	785	796
減価償却費	23	22	21	22	24
研究開発費	29	35	34	37	40
設備投資額	26	24	23	23	26
従業員(連結・人)	2,564	2,532	2,551	2,560	2,587

## アルミ・銅

(単位: 億円)

	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	3,454	3,233	3,495	3,590	3,334
経常損益	151	120	118	△15	△204
総資産	2,460	2,585	3,249	3,350	3,348
減価償却費	115	124	137	147	155
研究開発費	26	28	26	29	33
設備投資額	212	228	235	281	343
従業員(連結・人)	6,296	6,870	7,239	7,550	7,897

## 機械

(単位: 億円)

	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	1,590	1,507	1,613	1,714	1,659
経常利益	67	58	23	12	96
総資産	1,588	1,482	1,821	1,719	1,847
減価償却費	43	43	56	61	56
研究開発費	41	37	33	27	35
設備投資額	41	81	78	41	48
従業員(連結・人)	3,664	3,708	4,010	4,094	4,278

## エンジニアリング

(単位: 億円)

	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	1,317	1,211	1,228	1,517	1,415
経常利益	46	28	69	65	57
総資産	1,134	1,048	1,093	1,373	1,390
減価償却費	23	20	19	20	18
研究開発費	18	20	19	23	24
設備投資額	47	16	9	27	18
従業員(連結・人)	2,867	2,870	2,920	3,523	3,584

## 建設機械

(単位: 億円)

	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	3,362	3,104	3,645	3,860	3,608
経常損益	△119	△313	219	255	75
総資産	4,360	3,646	3,884	3,586	3,410
減価償却費	140	124	123	123	129
研究開発費	56	47	56	65	69
設備投資額	173	138	113	135	135
従業員(連結・人)	7,191	7,060	7,075	7,487	7,765

## 電力

(単位: 億円)

	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	767	706	721	761	756
経常損益	174	130	79	△3	89
総資産	1,024	1,017	1,071	1,232	2,516
減価償却費	78	77	88	58	76
研究開発費	—	—	—	—	—
設備投資額	71	91	120	201	1,235
従業員(連結・人)		164	235	244	255

\* 2015年度の従業員数は、鉄鋼に含まれています。

## その他

(単位: 億円)

	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	745	748	688	420	336
経常利益	73	76	54	23	33
総資産	1,555	1,577	1,461	570	548
減価償却費	35	30	29	16	12
研究開発費	8	9	9	10	9
設備投資額	35	41	22	33	14
従業員(連結・人)	2,717	2,724	2,350	1,643	1,651

# グローバル拠点

## 世界に広がるKOBELCOグループ

Sweden  
UK  
Netherlands  
France  
Germany

### ヨーロッパ・中東

**溶接**  
Kobelco Welding of Europe AB - スウェーデン  
Kobelco Welding of Europe B.V. - オランダ

**機械**  
Quintus Technologies Holding AB - スウェーデン  
Quintus Technologies AB - スウェーデン  
Kobelco Europe GmbH. - ドイツ  
Kobelco Machinery Middle East FZE. - UAE

**エンジニアリング**  
Midrex UK Ltd. - イギリス  
Kobelco Engineering Europe SARL - フランス  
Midrex Technologies Gulf Services FZCO - UAE

**建設機械**  
Kobelco Construction Machinery Europe B.V. - オランダ  
Kobelco Construction Machinery Middle East & Africa FZCO. - UAE

**統括会社**  
Kobelco Europe GmbH - ドイツ

### アジア・オセアニア

**鉄鋼アルミ**  
神鋼汽車鋁材(天津)有限公司 - 中国 天津市  
江陰法爾勝杉田彈簧製線有限公司 - 中国 江蘇省  
神鋼鋼線(広州)販売有限公司 - 中国 広東省  
神鋼新確彈簧鋼線(佛山)有限公司 - 中国 広東省  
神鋼線材加工(佛山)有限公司 - 中国 広東省  
神鋼国際貨運代理(上海)有限公司 - 中国 上海市  
麦卡發商貿(上海)有限公司 - 中国 上海市  
Kobe EN&M Vietnam Co., Ltd - ベトナム  
Kobe Precision Technology Sdn. Bhd. - マレーシア  
Kobelco Logistics India Pvt. Ltd. - インド  
Kobelco Resources Australia Pty Ltd. - オーストラリア

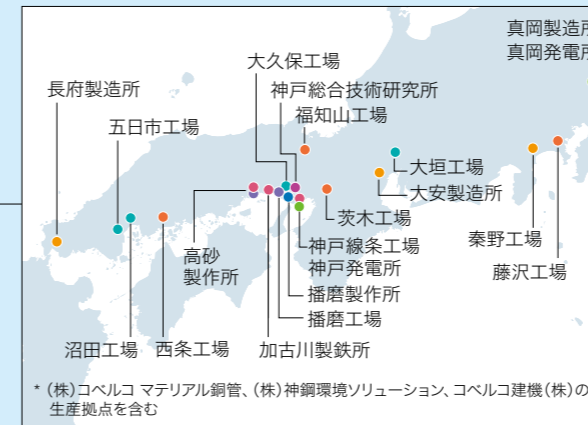
**素形材**  
神鋼汽車鋁部品(蘇州)有限公司 - 中国 江蘇省  
蘇州神鋼電子材料有限公司 - 中国 江蘇省  
Singapore Kobe Pte. Ltd. - シンガポール  
Kobe Electronics Material(Thailand)Co., Ltd. - タイ  
Kobelco & Materials Copper Tube(Thailand)Co., Ltd. - タイ  
Kobelco & Materials Copper Tube(M)Sdn. Bhd. - マレーシア

**溶接**  
上海神鋼溶接器材有限公司 - 中国 上海市  
青島神鋼溶接材料有限公司 - 中国 山東省  
唐山神鋼溶接材料有限公司 - 中国 河北省  
神鋼韓国溶接販売 - 韓国  
Kobe Welding of Korea Co., Ltd. - 韓国  
Kobelco Welding Asia Pacific Pte. Ltd. - シンガポール  
Kobe MIG Wire(Thailand)Co., Ltd. - タイ  
Thai-Kobe Welding Co., Ltd. - タイ  
Thai-Kobe Welding M&D Co., Ltd. - タイ  
Kobe Welding(Malaysia)Sdn. Bhd. - マレーシア  
Kobelco Welding India Pvt. Ltd. - インド

**機械**  
神鋼圧縮機製造(上海)有限公司 - 中国 上海市  
匡徳机械科技(上海)有限公司 - 中国 上海市  
神鋼産機系统工程(青島)有限公司 - 中国 山東省  
神和包装(無錫)有限公司 - 中国 江蘇省  
Kobelco Advanced Lube-system Asia Co., Ltd. - 韓国  
Kobelco Machinery Asia Pte. Ltd. - シンガポール  
Kobelco Compressors Thailand Ltd. - タイ  
Kobelco Compressors and Machinery PHILIPPINES CO. Ltd. - フィリピン  
Kobelco Compressors Importer Philippines Inc., - フィリピン  
KOBELCO MACHINERY PHILIPPINES INC. - フィリピン  
Kobelco Compressors (Vietnam) Ltd. - ベトナム  
Kobelco Compressors(Cambodia)Co., Ltd. - カンボジア  
Kobelco Compressors Malaysia Sdn. Bhd. - マレーシア  
TAC AIR ENGINEERING SDN BHD - マレーシア  
Kobelco Compressors India Pvt. Ltd. - インド  
Kobelco Industrial Machinery India Pvt. Ltd. - インド  
Kobelco Machinery India, Pvt. Ltd. - インド

**エンジニアリング**  
米徳雷克思治煉技術服務(上海)有限公司 - 中国 上海市  
Kobelco Eco-Solutions Vietnam Co., Ltd. - ベトナム  
Midrex Technologies India Pvt. Ltd. - インド

### 日本(主要生産拠点)



\* (株)コベルコ マテリアル銅管、(株)神鋼環境ソリューション、コベルコ建機(株)の生産拠点を含む

**建設機械**  
杭州神鋼建設機械有限公司 - 中国 浙江省  
神鋼建機(中国)有限公司 - 中国 四川省  
成都神鋼建機融資租賃有限公司 - 中国 四川省  
PT. Daya Kobelco Construction Machinery Indonesia - インドネシア  
Kobelco International(S)Co., Pte. Ltd. - シンガポール  
Ricon Private. Ltd. - シンガポール  
Kobelco Construction Machinery Southeast Asia Co., Ltd. - タイ  
Kobelco Construction Machinery Vietnam Co., Ltd. - ベトナム  
Kobelco Construction Machinery Malaysia Sdn. Bhd. - マレーシア  
Kobelco Construction Equipment India Pvt. Ltd. - インド  
Kobelco Construction Machinery Australia Pty. Ltd. - オーストラリア

**統括会社**  
神鋼投資有限公司 - 中国 上海市  
Kobelco South East Asia Ltd. - タイ

**その他**  
神鋼財務諮詢(上海)有限公司 - 中国 上海市  
Kobelco Research International(Thailand)Co.,Ltd. - タイ

KOBELCOグループの詳細は、下記Webサイトをご覧ください。

(株)神戸製鋼所 国内外事業所案内  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/kobesteel/locations/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/kobesteel/locations/index.html)

KOBELCOグループ企業 国内外関係会社  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/group/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/group/index.html)

### 北米・南米

**鉄鋼アルミ**  
Kobe Coating Company. - アメリカ ミシガン州  
Kobe Technologies Proprietary, Inc. - アメリカ ミシガン州

**素形材**  
Kobe Aluminum Automotive Products, LLC - アメリカ ケンタッキー州  
Kobe Aluminum USA Inc. - アメリカ ケンタッキー州  
Kobe Copper Products Inc. - アメリカ ミシガン州  
Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc. - アメリカ ケンタッキー州

**溶接**  
Kobelco Welding of America Inc. - アメリカ テキサス州

**機械**  
Kobelco Advanced Coating(America), Inc. - アメリカ イリノイ州  
Kobelco Compressors America, Inc. - アメリカ カリフォルニア州  
Kobelco Compressors Manufacturing Indiana, Inc. - アメリカ インディアナ州  
Kobelco Stewart Bolling, Inc. - アメリカ オハイオ州  
Quintus Technologies, LLC - アメリカ オハイオ州  
Kobelco Machinery do Brasil Servicos Empresariais Ltda. - ブラジル

**エンジニアリング**  
Midrex Global Logistics, Inc. - アメリカ ノースカロライナ州  
Midrex Technologies, Inc. - アメリカ ノースカロライナ州

**建設機械**  
Kobelco Construction Machinery U.S.A. Inc. - アメリカ テキサス州

**統括会社**  
Kobe Steel USA Inc. - アメリカ ミシガン州

**その他**  
Kobe Professional Service Inc. - アメリカ ミシガン州  
KSHI Stand-Alone - アメリカ ミシガン州  
Kobe Steel International(USA)Inc. - アメリカ ニューヨーク州

## 会社概要 (2020年3月31日現在)

### 会社情報

会社名：株式会社 神戸製鋼所  
(英語名：Kobe Steel, Ltd.)  
 グループブランド：**KOBELCO**<sup>\*</sup>  
 創立：1905年9月1日  
 設立：1911年6月28日  
 資本金：2,509億円  
 従業員数：(連結)40,831人  
(単体)11,560人

### 株式情報

発行可能株式総数：600,000,000株  
 発行済株式総数：364,364,210株  
 株主数：189,521人  
 上場証券取引所：東京証券取引所市場第一部(証券コード：5406)  
 名古屋証券取引所第一部(証券コード：54060)  
 株主名簿管理人  
 ・特別口座管理機関：三菱UFJ信託銀行株式会社

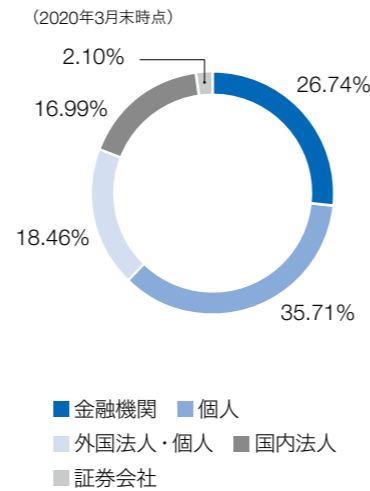
<sup>\*</sup>「KOBELCO」とは、1979年に制定された当社の国際統一商標であり、当社グループの企業理念を具現化し、かつ当社グループの一体感の醸成および全てのステークホルダーの皆様からの認知および信頼を得ることを目的とした、当社グループを代表するブランドです。

### 大株主(上位10名) (2020年3月末時点)

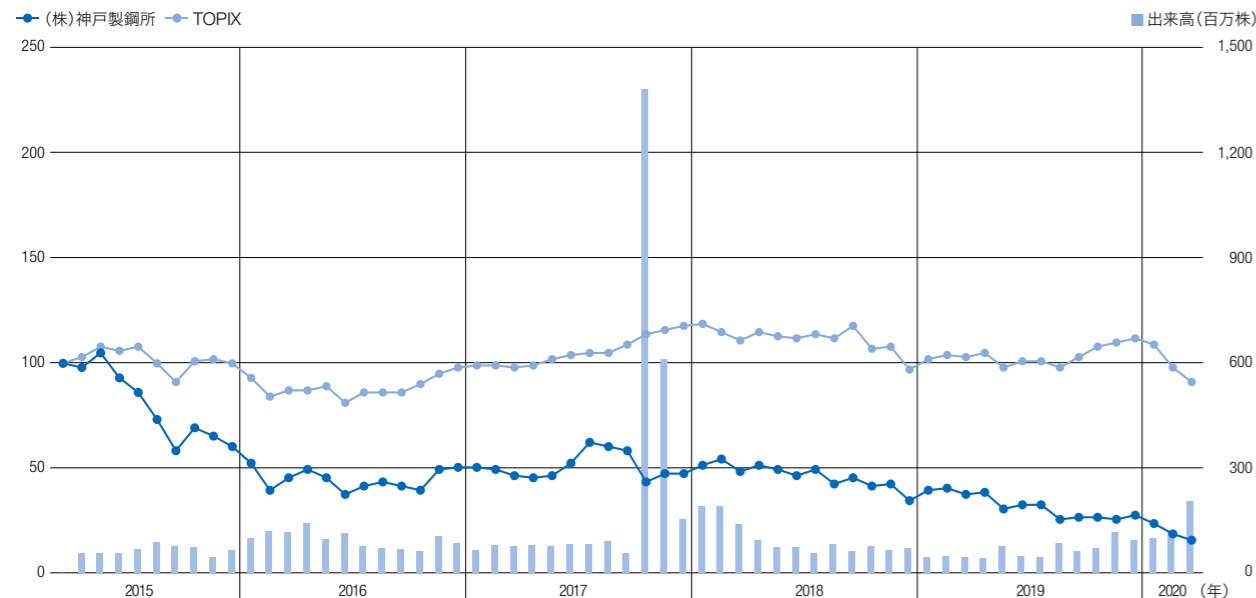
株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	17,933	4.93
日本製鉄株式会社	10,735	2.95
日本生命保険相互会社	10,119	2.78
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,956	2.46
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	8,379	2.30
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	7,365	2.02
BNYMSANV AS AGENT/CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1	6,680	1.83
JP MORGAN CHASE BANK 385151	5,166	1.42
双日株式会社	4,502	1.24
株式会社シマブンコーポレーション	4,410	1.21

<sup>\*1</sup> 当社は、自己株式245千株を保有しています。大株主の当社に対する持株比率は、自己株式を控除して計算しています。

### 所有者別株式分布状況 (2020年3月末時点)



### 株価および出来高の推移



<sup>\*1</sup> (株)神戸製鋼所の株価とTOPIXは、2015年3月の終値データを100として指数化しています。

<sup>\*2</sup> 2016年10月1日を効力発生日として10株を1株とする株式併合を実施したため、2015年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、株価および出来高を算定しています。

### 本社・支社・支店

神戸本社	〒651-8585 兵庫県神戸市中央区臨海通2丁目2-4 Tel (078)261-5111 Fax (078)261-4123
東京本社	〒141-8688 東京都品川区北品川5丁目9-12(ONビル) Tel (03)5739-6000 Fax (03)5739-6903
大阪支社	〒541-8536 大阪府大阪市中央区備後町4丁目1-3(御堂筋三井ビル) Tel (06)6206-6111 Fax (06)6206-6101
名古屋支社	〒451-0045 愛知県名古屋市中区名駅2丁目27-8 (名古屋プライムセントラルタワー) Tel (052)584-6111 Fax (052)584-6105
北海道支店	〒060-0004 北海道札幌市中央区北四条西5丁目1-3 (日本生命北門館ビル) Tel (011)261-9331 Fax (011)251-2533
東北支店	〒980-0811 宮城県仙台市青葉区一番町1丁目2-25(仙台NSビル) Tel (022)261-8811 Fax (022)261-0762
北陸支店	〒930-0858 富山県富山市牛島町18-7(アーバンプレイス) Tel (076)441-4226 Fax (076)442-4088
四国支店	〒760-0017 香川県高松市番町1丁目6-8(高松興銀ビル) Tel (087)823-7222 Fax (087)823-7333
中国支店	〒732-0057 広島県広島市東区二葉の里3丁目5-7(GRANODE 広島) Tel (082)258-5301 Fax (082)258-5309
九州支店	〒812-0012 福岡県福岡市博多区博多駅中央街1-1(新幹線博多ビル) Tel (092)431-2211 Fax (092)432-4002
沖縄支店	〒900-0006 沖縄県那覇市おもろまち1丁目3-31 (那覇新都心メディアビル西棟) Tel (098)866-4923 Fax (098)869-6185



(株)神戸製鋼所の国内事業所紹介は、  
 下記Webサイトをご覧ください。  
[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/kobesteel/locations/domestic/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/kobesteel/locations/domestic/index.html)



### Webサイトのご案内

統合報告書付属資料(環境経営・CO<sub>2</sub>削減詳細データ等)やサステナビリティ情報など詳細につきましては、当社Webサイトをご覧ください。



#### 株主・投資家情報

<https://www.kobelco.co.jp/ir/>

#### サステナビリティ経営

[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/csr/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/csr/index.html)

#### 統合報告書 2020 付属資料

[https://www.kobelco.co.jp/about\\_kobelco/outline/integrated-reports/subordinate2020/index.html](https://www.kobelco.co.jp/about_kobelco/outline/integrated-reports/subordinate2020/index.html)

**本統合報告書の感想をお寄せください。**

アンケートフォーム

#### 📞 お問い合わせ先

株式会社神戸製鋼所  
 コーポレート・コミュニケーション部