

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申しあげます。当社グループの平成23年3月期第3四半期の業績をご送付申しあげます。

さて、現在、当社グループは、昨年4月に策定した中長期経営ビジョン「KOBELCO VISION “G”」の実現に向け、各種施策を進めております。

例えば、鉄鋼事業部門では、自動車用冷延ハイテン(\*)の製造設備を米国に建設することを決定いたしました。北米においても、衝突安全規制の厳格化に対応しながら、車体を軽量化するニーズが今後益々大きくなります。そのため、冷延ハイテンに対する需要が増加するものと見込んでおり、これを着実に取り込んでまいります。

機械事業部門では、インド企業と合併でタイヤ・ゴム関連機械の製造販売会社を設立いたしました。これにより、日米中にインドを加えた4つの拠点から、今後見込まれる需要増に対応することが可能となります。

また、このほかにもインドにおける鉄鋼事業に関して、現地企業と協議を進めるなど、様々な検討を進めております。

当社グループは、このような施策を通じて、「KOBELCO VISION “G”」を達成し、企業価値の向上に取り組んでまいりますので、株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

(\*)「ハイテン」とは、高張力鋼板の総称です。



代表取締役社長

佐藤 廣士

平成23年2月