


当社グループは「2016～2020年度グループ中期経営計画」を策定し、素材系事業・機械系事業・電力事業の3本柱による成長戦略を一層深化させ、盤石な事業体を確立させるビジョンである「KOBELCO VISION “G+”(ジープラス)」への取組みを進めています。輸送機の軽量化やエネルギー・インフラなど中長期的に伸張する成長分野に経営資源を集中し、当社グループ独自の付加価値を更に高め、競争優位性を発揮していくことで事業を拡大・発展させるとともに、社会への貢献を目指します。

※当グループ中期経営計画の詳細につきましては、当社ホームページ(<http://www.kobelco.co.jp>)をご覧ください。

2016～2020年度グループ中期経営計画 基本方針	
<b>1 3本柱の事業成長戦略</b>	
素材系事業	輸送機軽量化への取組み 鉄鋼事業の収益力強化
機械系事業	エネルギー・インフラ分野への取組み 建設機械事業の収益力強化
電力事業	安定収益化への取組み
<b>2 経営基盤の強化</b>	
i) コーポレートガバナンスの強化	
ii) 人材確保・育成	
iii) 技術開発力・ものづくり力の向上	
<b>3 財務戦略</b>	
財務規律の維持とキャッシュ対策の実施	
<b>2020年度達成目標</b>	
◆ROA(経常損益/総資産):5%以上	
◆D/ELシオ(有利子負債/自己資本):1倍以下を堅持	

※ROA:経常損益÷総資産 ※D/ELシオ:有利子負債÷自己資本

■ 2017年度の主な取組みの進捗

素 材	機 械
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 鋼材生産の上工程(高炉～連続鋳造)の加古川製鉄所への集約の完了</li> <li>● 米国における自動車用アルミ押出品の生産拠点において、加工工程の稼働開始</li> <li>● 真岡製造所における自動車用アルミパネル材専用設備増強に向けた投資を決定</li> <li>● 米国の自動車サスペンション用アルミ鍛造品製造拠点の生産能力増強に向けた追加投資を決定</li> <li>● Novelis Inc.の100%子会社であるNovelis Korea Ltd.と韓国においてアルミ板圧延品を製造する合併事業契約に合意し、合併会社Ulsan Aluminum, Ltd.を設立</li> <li>● 北米における自動車用ハイテン鋼板の需要拡大への対応に向け、United States Steel Corporation(以下、USスチール社)との合併企業であるPRO-TEC Coating Company, LLCに新たに溶融亜鉛めっき鋼板の製造設備を1基増設することをUSスチール社と合意</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 中国油圧ショベル事業において、中国側パートナーとの合併解消を合意。成都(内陸部)を中国向け、杭州(沿岸部)を輸出向け拠点とする生産体制の再編を完了。販売代理店の絞り・統廃合、販売管理体制を再構築中。</li> </ul>
	電 力
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 真岡発電所(栃木県)の建設工事を実施中</li> </ul> <div style="text-align: center;">  <p>真岡発電所建設状況</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 神戸での発電所新設プロジェクトの環境アセスメントを実施中</li> </ul>

■ KOBELCOの約束・Next100プロジェクト

2017年度に開始した「KOBELCOの約束 Next100プロジェクト(次の100年に向けた活動)」に継続して取り組むとともに、当社グループにおける製品の一部に対する不適切行為において、お客様、株主様等のステークホルダーの皆様にも多大なご迷惑をおかけし、社会に対して大きな影響を与えた反省を踏まえ、「KOBELCOの6つの誓い」を見直し、「品質」に対する指針として「品質憲章」を新たに追加しました。当社グループで働く全ての者が共有し、当社グループの信頼回復に全力で取り組んでいきます。

● KOBELCOの3つの約束

- 1.信頼される技術、製品、サービスを提供します
- 2.社員一人ひとりを活かし、グループの和を尊びます
- 3.たゆまぬ変革により、新たな価値を創造します

● KOBELCOの6つの誓い

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1.高い倫理観とプロ意識の徹底          | 私たちは、法令、社内ルール、社会規範を遵守することはもちろんのこと、高い倫理観とプロとしての誇りを持って、公正で健全な企業活動を行います。                        |
| 2.優れた製品・サービスの提供による社会への貢献 | 私たちは、「品質憲章」に基づき、安全かつ安心で、優れた製品・サービスを提供し、お客様の満足と社会の発展に貢献します。                                   |
| 3.働きやすい職場環境の実現           | 私たちは、安全で安心して働くことができる職場環境を実現します。また、一人ひとりの人格・個性・多様性を互いに尊重し、それぞれが最大限の能力を発揮して生き生きと働ける職場環境を実現します。 |
| 4.地域社会との共生               | 私たちは、グループの基盤である地域社会に貢献するよう努めます。  |
| 5.環境への貢献                 | 私たちは、より豊かで住みやすい社会づくりを目指して、環境に配慮した生産活動を行い、技術・製品・サービスで環境に貢献するよう努めます。                           |
| 6.ステークホルダーの尊重            | 私たちは、お客様、お取引先、社員、株主等を含む幅広いステークホルダーを仲間として尊重し、健全かつ良好な関係を築きます。                                  |

**品質憲章** KOBELCOグループは、製品、サービスにおいて「信頼される品質」を提供するために法令、公的規格ならびにお客様と取り決めた仕様を遵守し、品質向上に向けてたゆまぬ努力を続けてまいります。