

2009年度 第2四半期決算及び 通期業績見通しについて

2009年11月4日



報告事項

1. 2009年度上期実績
2. 2009年度業績見通し



1. 2009年度上期実績



2009年度 上期実績

(単位:億円)

	2008年度	2009年度上期			前年比	差異	
	上期実績 ①	7月公表 ②	9月公表 ③	実績 ④		7月公表比 ④-②	9月公表比 ④-③
売上高	11,917	7,850	7,900	7,881	△4,036	+31	△19
営業損益	1,064	△450	△320	△246	△1,310	+204	+74
経常損益	855	△650	△510	△442	△1,297	+208	+68
特別損益	△34	0	0	0	+34	0	0
当期損益	462	△650	△510	△453	△915	+197	+57



上期 セグメント別売上高

(単位:億円)

	上期実績	7月公表 ①	上期実績 ②	差異 ②-①
鉄鋼関連事業	5,555	3,300	3,338	+38
電力卸供給関連事業	353	440	434	△6
アルミ・銅関連事業	2,274	1,100	1,209	+109
機械関連事業	1,644	1,500	1,371	△129
建設機械関連事業	1,955	1,250	1,283	+33
不動産関連事業	158	260	270	+10
電子材料その他	281	220	191	△29
消去	△305	△220	△217	+3
合計	11,917	7,850	7,881	+31

上期 セグメント別営業損益

(単位:億円)

	08年度	09年度		差異 ②-①
	上期実績	7月公表 ①	上期実績 ②	
鉄鋼関連事業	637	△660	△542	+118
電力卸供給関連事業	77	90	99	+9
アルミ・銅関連事業	36	△50	2	+52
機械関連事業	132	100	139	+39
建設機械関連事業	131	30	21	△9
不動産関連事業	14	20	28	+8
電子材料その他	23	△10	△11	△1
消去	10	30	14	△16
合 計	1,064	△450	△246	+204



2. 2009年度業績見通し



2009年度 業績見通し

(単位:億円)

	2008年度	2009年度			前年比	差異	
	年度実績 ①	7月公表 ②	9月公表 ③	今回見通し ④		7月公表比 ④-②	9月公表比 ④-③
売上高	21,772	16,400	16,400	16,350	△5,422	△50	△50
営業損益	1,169	50	150	200	△969	+150	+50
経常損益	608	△300	△250	△200	△808	+100	+50
特別損益	△330	0	0	0	+330	0	0
当期損益	△314	△450	△350	△350	△36	+100	0



ECOWAY

KOBELCO
 神戸製鋼グループ

2009年度)セグメント別売上高

(単位:億円)

	7月公表			今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
鉄鋼関連事業	3,300	3,800	7,100	3,338	3,762	7,100	+38	0
電力卸供給関連事業	440	420	860	434	386	820	△6	△40
アルミ・銅関連事業	1,100	1,200	2,300	1,209	1,291	2,500	+109	+200
機械関連事業	1,500	1,600	3,100	1,371	1,679	3,050	△129	△50
建設機械関連事業	1,250	1,350	2,600	1,283	1,167	2,450	+33	△150
不動産関連事業	260	190	450	270	200	470	+10	+20
電子材料その他	220	280	500	191	269	460	△29	△40
消 去	△220	△290	△510	△217	△283	△500	+3	+10
合 計	7,850	8,550	16,400	7,881	8,469	16,350	+31	△50



2009年度)セグメント別営業損益

(単位:億円)

	7月公表			今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
鉄鋼関連事業	△660	240	△420	△542	172	△370	+118	+50
電力卸供給関連事業	90	110	200	99	101	200	+9	0
アルミ・銅関連事業	△50	△20	△70	2	△12	△10	+52	+60
機械関連事業	100	100	200	139	111	250	+39	+50
建設機械関連事業	30	60	90	21	59	80	△9	△10
不動産関連事業	20	0	20	28	△8	20	+8	0
電子材料その他	△10	30	20	△11	31	20	△1	0
消 去	30	△20	10	14	△4	10	△16	0
合 計	△450	500	50	△246	446	200	+204	+150



セグメントの概況①【鉄鋼】

(単位:億円)

	2009年度 7月公表			2009年度 今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
売上高	3,300	3,800	7,100	3,338	3,762	7,100	+38	0
営業損益	△660	240	△420	△542	172	△370	+118	+50

鋼材需給 : 国内は、自動車や電機関連の回復により底打ち
輸出は、中国を中心にアジアで旺盛な需要が続くが、
先行きについては不透明感も

鋼材価格 : 紐付き価格交渉は概ね決着

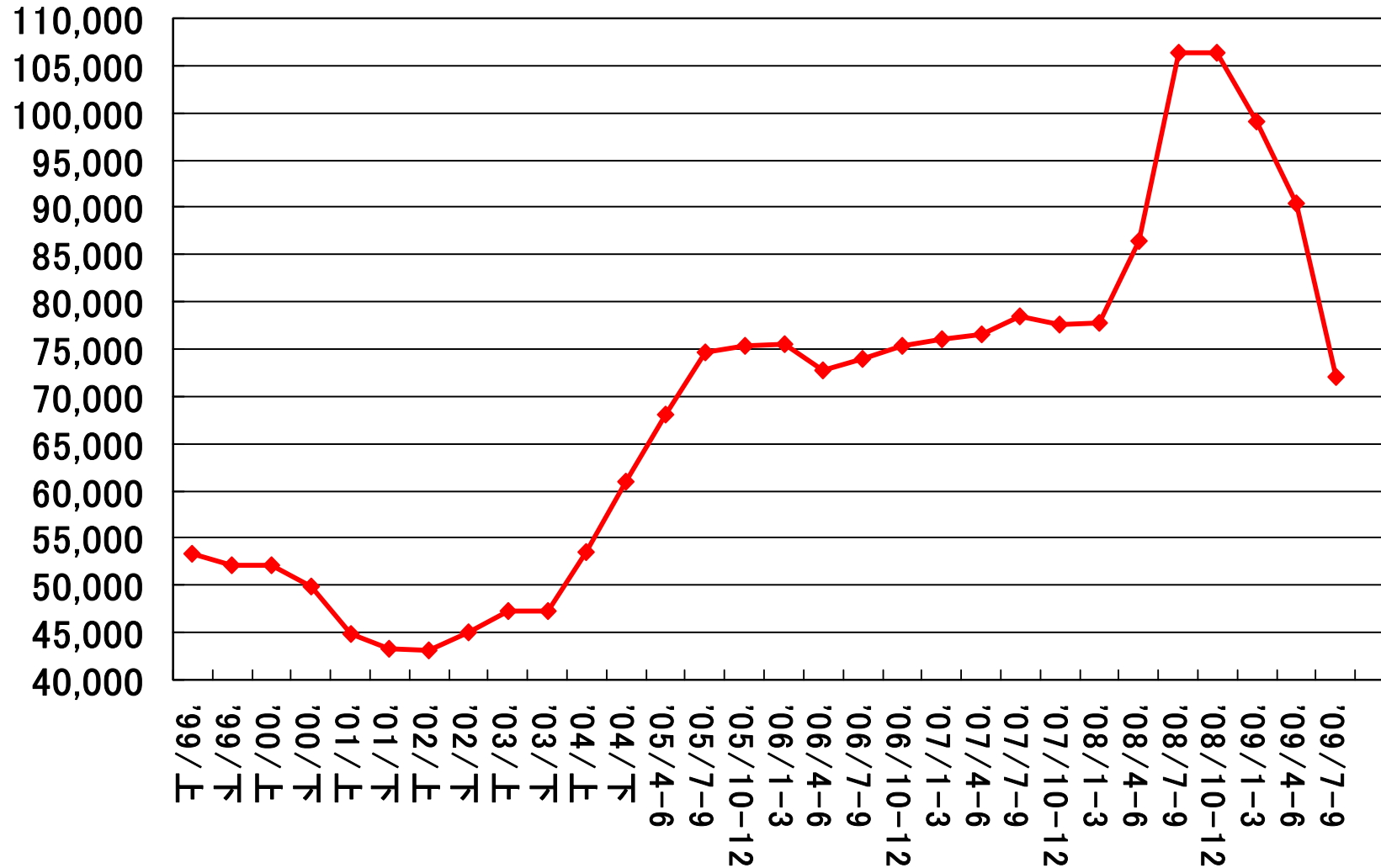
造船関連 : 需要減速により、鑄鍛鋼・厚板・溶接材料への影響を懸念



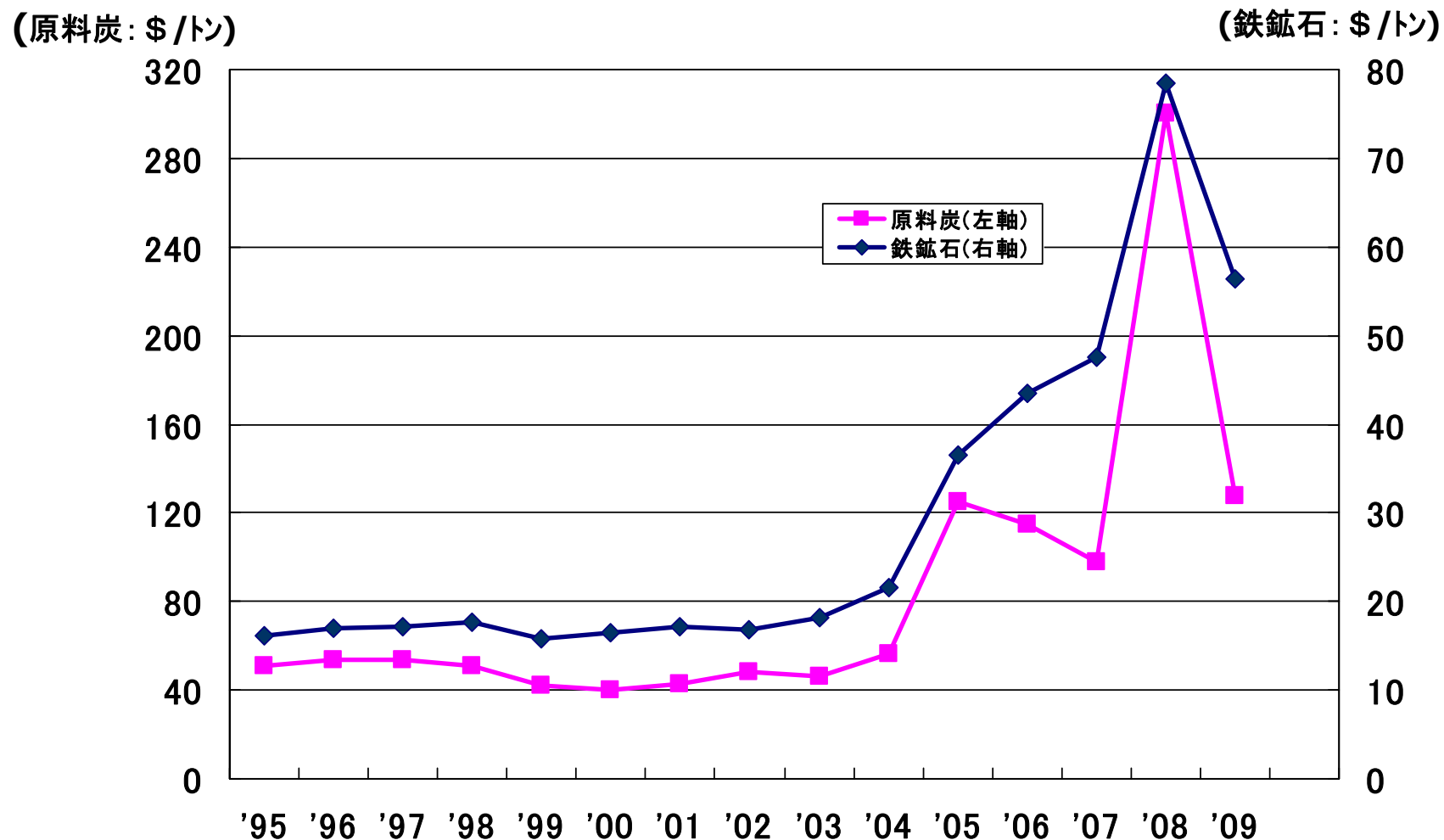
当社の生産・販売状況

		2008年度 実績			2009年度
		上期	下期	年度	実績 上期
全国粗鋼	(万 t)	6,151	4,399	10,550	4,333
全国在庫水準	(万 t)	558	516	-	462
薄板3品在庫水準	(万 t)	441	426	-	343
国内自動車生産台数	(万台)	580	421	1,001	386
<当社>					
粗鋼生産	(万 t)	418	305	723	288
鋼材販売量	(万 t)	348	269	617	243
(内 国内)		(275)	(211)	(486)	(174)
(内 輸出)		(73)	(58)	(131)	(69)
鋼材販売単価	(円 / t)	96,400	103,600	99,500	80,100
鋼材輸出比率 (金額ベース)		21.7%	21.0%	21.4%	22.2%

鋼材単価の推移



鉄鉱石と原料炭(強粘炭)価格推移





セグメントの概況②【電力卸供給】

(単位:億円)

	2009年度 7月公表			2009年度 今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
売上高	440	420	860	434	386	820	△6	△40
営業損益	90	110	200	99	101	200	+9	0

引き続き安定した収益を見込む



ECO WAY

KOBELCO
神戸製鋼グループ

(余白)



セグメントの概況③【アルミ・銅】

(単位:億円)

	2009年 7月公表			2009年度 今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
売上高	1,100	1,200	2,300	1,209	1,291	2,500	+109	+200
営業損益① (在庫評価影響除く)	△25	5	△20	7	18	25	+32	+45
在庫評価影響	(△25)	(△25)	(△50)	(△5)	(△30)	(△35)	(+20)	(+15)
営業損益② (在庫評価影響含む)	△50	△20	△70	2	△12	△10	+52	+60

自動車需要の回復により、アルミパネル材、端子用銅板条の需要は堅調
HDD用ディスク材、半導体用銅板条の需要も堅調に推移



需要動向と当社販売状況

摘 要	2008年度 実績			2009年度
	上期	下期	年度	実績 上期
軽圧品需要(千トン)	1,167	863	2,030	897
アルミ板	716	513	1,229	562
アルミ押出	451	350	801	335
内 缶材(国内)	236	186	422	227
伸銅品需要(千トン)	322	201	523	207
板 条	242	137	379	140
銅 管	80	64	144	67
<当社の販売状況>				
アルミ圧延品 国内(千トン)	145	106	251	114
輸出(千トン)	25	19	44	20
銅板条(千トン)	33	15	48	19
銅 管(千トン)	41	31	72	31



セグメントの概況④【機械】

(単位:億円)

	2009年度 7月公表			2009年度 今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
売上高	1,500	1,600	3,100	1,371	1,679	3,050	△129	△50
営業損益	100	100	200	139	111	250	+39	+50
受注高	1,110	1,590	2,700	853	1,647	2,500	△257	△200

当期業績：ものづくりが順調に進み、増益に寄与

受注環境：厳しい受注環境が続く中、来期以降の売上確保に向けた新規受注に注力

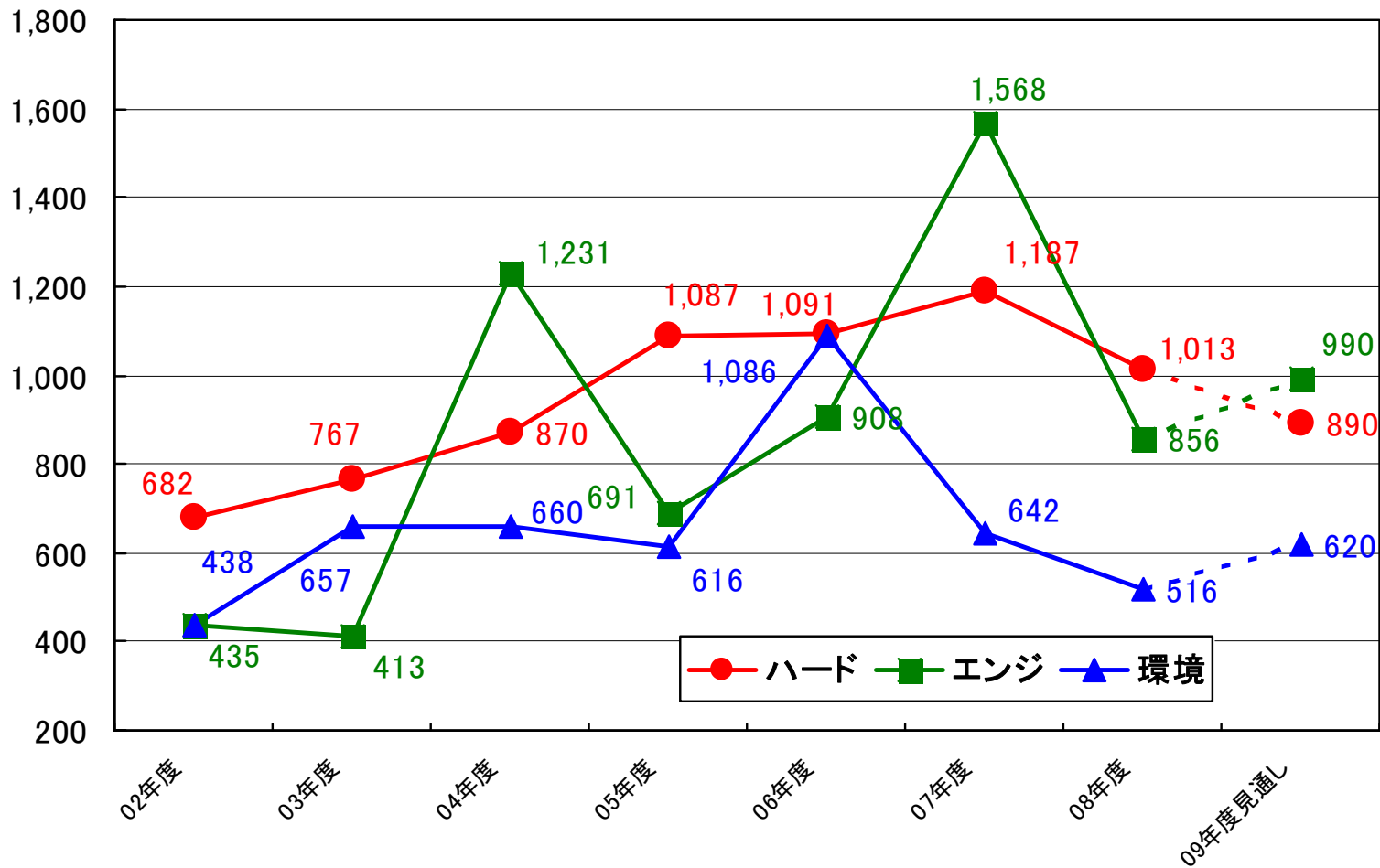


ECOWAY

受注状況

受注高合計	1,555	1,837	2,761	2,394	3,086	3,397	2,385	2,500
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

(単位: 億円)





セグメントの概況⑤【建設機械】

(単位:億円)

	2009年 7月公表			2009年度 今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
売上高	1,250	1,350	2,600	1,283	1,167	2,450	+33	△150
営業損益	30	60	90	21	59	80	△9	△10

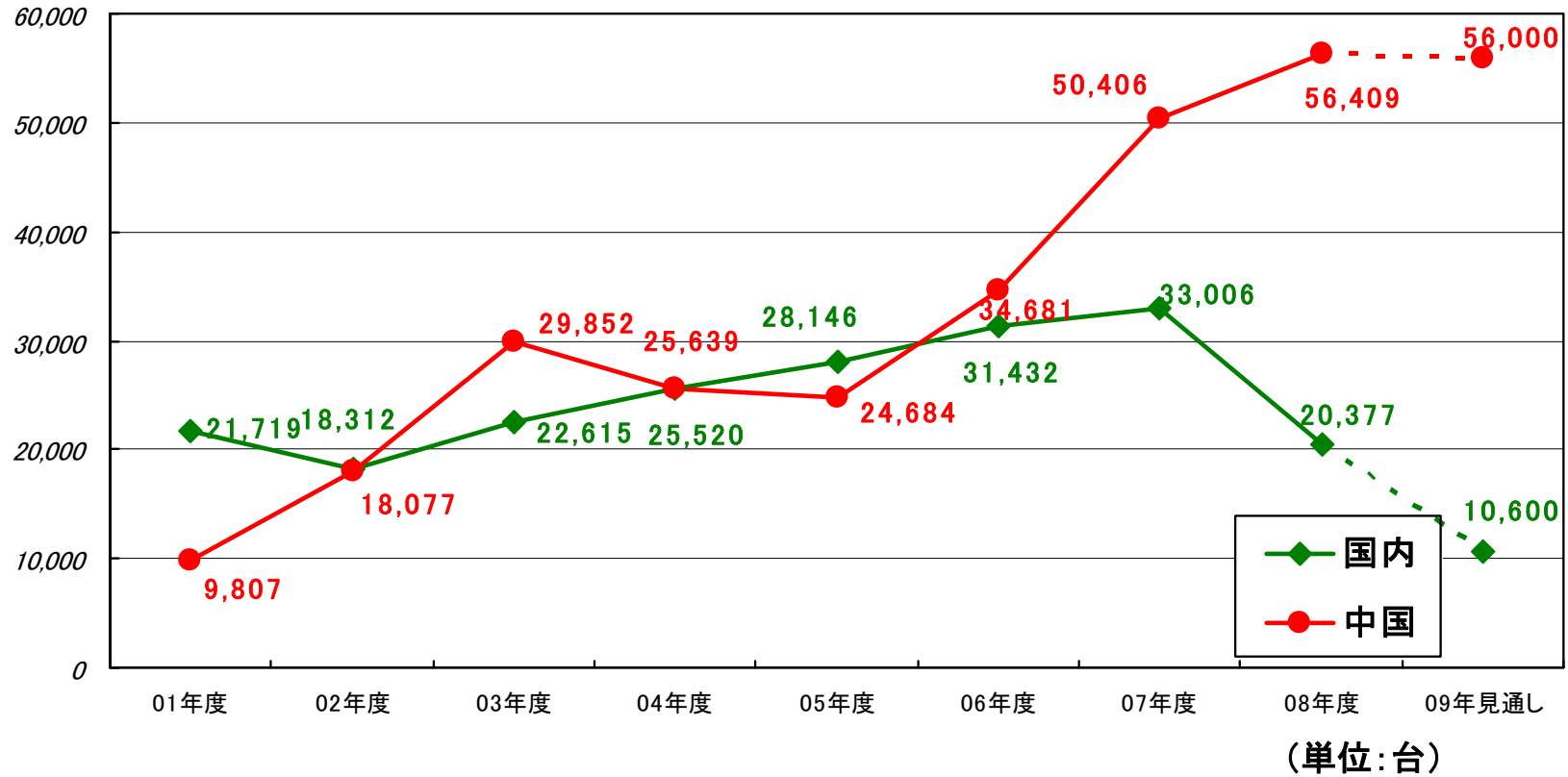
ショベル : 中国は内陸部を中心に高水準の販売を継続

クレーン : 米国向けが減速



ECO WAY

ショベル需要動向



	08年度 実績	09年度 7月公表	09年度 今回
国内	20,377	13,100	10,600
中国	56,409	56,000	56,000



セグメントの概況⑥【不動産】

(単位:億円)

	2009年度 7月公表			2009年度 今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
売上高	260	190	450	270	200	470	+10	+20
営業損益	20	0	20	28	△8	20	+8	0

マンション販売が順調に進捗



セグメントの概況⑦【電子材料その他】

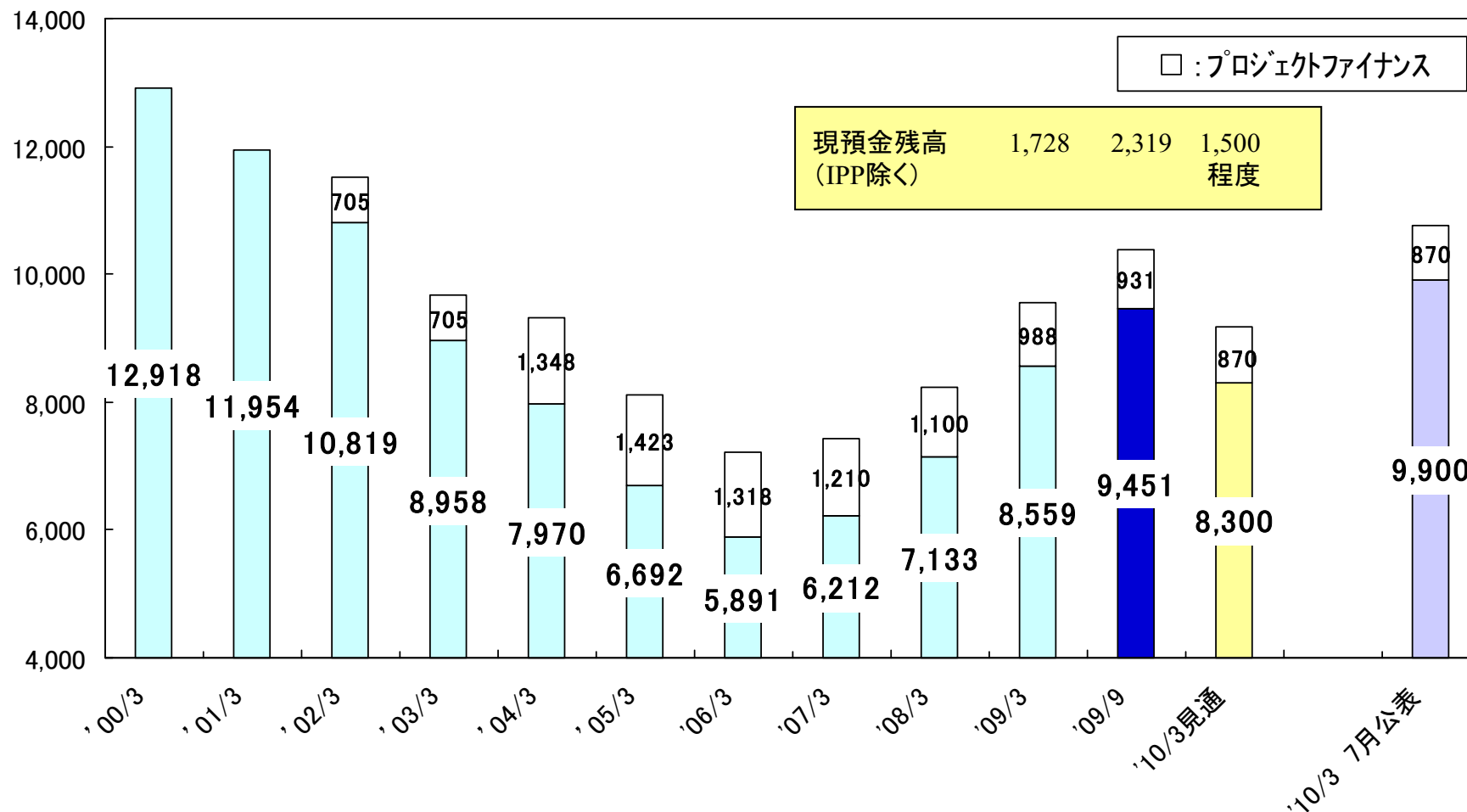
(単位:億円)

	2009年 7月公表			2009年度 今回見通し			差異	
	上期 ①	下期	年度 ②	上期実績 ③	下期	年度 ④	上期 ③-①	年度 ④-②
売上高	220	280	500	191	269	460	△29	△40
営業損益	△10	30	20	△11	31	20	△1	0

ターゲット材：需要は想定を上回る回復
試験分析事業：受注が減少

外部負債残高

(単位:億円)



	08年度末 実績	09年上期末 実績	09年度末 見通し	09年度末 7月公表
D/Eレシオ	1.65倍	2.0倍	1.7倍	2.1倍

株主資本の状況

(単位:億円)

	08年度 末	09年度 上期末	09年度末 見通し
資本金	2,333	2,333	} 4,800程度
資本剰余金	831	831	
利益剰余金	2,525	2,071	
自己株式	△514	△513	
株主資本 合計	5,175	4,722	



ECO WAY

KOBELCO
神戸製鋼グループ

(ご参考)



1. 2009年度上期実績

2009年度 上期実績

(単位:億円)

※このページはp.4と同じです

	2008年度	2009年度上期			前年比	差異	
	上期 実績 ①	7月 公表 ②	9月 公表 ③	実績 ④		7月 公表比 ④-②	9月 公表比 ④-③
売上高	11,917	7,850	7,900	7,881	△4,036	+31	△19
営業損益	1,064	△450	△320	△246	△1,310	+204	+74
経常損益	855	△650	△510	△442	△1,297	+208	+68
特別損益	△34	0	0	0	+34	0	0
当期損益	462	△650	△510	△453	△915	+197	+57



上期)セグメント別売上高

(単位:億円)

	08年度	09年度上期		差異	
	上期実績 ①	7月公表 ②	実績 ③	前年比 ③-①	7月公表比 ③-②
鉄鋼関連事業	5,555	3,300	3,338	△2,217	+38
電力卸供給関連事業	353	440	434	+81	△6
アルミ・銅関連事業	2,274	1,100	1,209	△1,065	+109
機械関連事業	1,644	1,500	1,371	△273	△129
建設機械関連事業	1,955	1,250	1,283	△672	+33
不動産関連事業	158	260	270	+112	+10
電子材料その他	281	220	191	△90	△29
消去	△305	△220	△217	+88	+3
合計	11,917	7,850	7,881	△4,036	+31



上期)セグメント別営業損益

(単位:億円)

	08年度	09年度上期		差異	
	上期実績 ①	7月公表 ②	実績 ③	前年比 ③-①	7月公表比 ③-②
鉄鋼関連事業	637	△660	△542	△1,179	+118
電力卸供給関連事業	77	90	99	+22	+9
アルミ・銅関連事業	36	△50	2	△34	+52
機械関連事業	132	100	139	+7	+39
建設機械関連事業	131	30	21	△110	△9
不動産関連事業	14	20	28	+14	+8
電子材料その他	23	△10	△11	△34	△1
消去	10	30	14	+4	△16
合計	1,064	△450	△246	△1,310	+204



全社経常損益差異【09上期 7月公表⇒実績】

(単位:億円)

	2009年度7月公表			2009年度今回		
	上期	下期	計	上期	下期	計
経常損益	△ 650	350	△ 300	△ 442	242	△ 200
	└──────────┬──────────┘					
	+208					

増益要因		減益要因	
生産・出荷	+ 40	鉄鋼在庫評価影響	△ 10
総コスト削減	+ 65		
アルミ銅在庫評価影響	+ 20		
連結子会社・持分法	+ 40		
その他	+ 53		
合計	+ 218	合計	△ 10

鉄鋼)営業損益差異内訳【09上期 7月公表⇒実績】

(単位:億円)

	2009年度7月公表			2009年度今回		
	上期	下期	計	上期	下期	年度
営業損益	△ 660	240	△ 420	△ 542	172	△ 370
	└──────────────────┬──────────────────┘					
	+118					

増益要因		減益要因	
生産・出荷	+ 25	在庫評価影響	△ 10
総コスト削減	+ 25		
その他	+ 78		
合計	+ 128	合計	△ 10

全社経常損益差異内訳【08上期⇒09上期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	855	△ 246	608	△ 442	242	△ 200
	 $\Delta 1,297$					

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 80	生産・出荷	△ 720
総コスト削減	+ 190	鉄鋼在庫評価影響	△ 580
その他	+ 13	アルミ・銅在庫評価影響	△ 5
		連結子会社・持分法	△ 275
合計	+ 283	合計	△ 1,580

鉄鋼) 営業損益差異内訳【08上期⇒09上期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	637	140	777	△ 542	172	△ 370
	└──────────┬──────────┘			└──────────┬──────────┘		
	└──────────┬──────────┘					
	△ 1, 179					

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 80	生産・出荷	△ 615
総コスト削減	+ 90	在庫評価影響	△ 580
為替影響	+ 90	その他	△ 244
合計	+ 260	合計	△ 1, 439

全社経常損益差異内訳【08下期⇒09上期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	855	△ 246	608	△ 442	242	△ 200
		└──────────┬──────────┘				
			△ 196			

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 340	生産・出荷	△ 765
総コスト削減	+ 285	鉄鋼在庫評価影響	△ 280
アルミ銅在庫評価影響	+ 185	連結子会社・持分法	△ 30
その他	+ 69		
合計	+ 879	合計	△ 1,075



鉄鋼)営業損益差異内訳【08下期⇒09上期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	637	140	777	△542	172	△370
						△682

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 340	生産・出荷	△ 745
総コスト削減	+ 155	在庫評価影響	△ 280
		為替影響	△ 30
		その他	△ 122
合計	+ 495	合計	△ 1,177



2. 2009年度見通し

2009年度 業績見通し

(単位:億円)

	7月公表			今回見通し			差異		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度	上期	下期	年度
	①	②	③	④	⑤	⑥	④-①	⑤-②	⑥-③
売上高	7,850	8,550	16,400	7,881	8,469	16,350	+31	△81	△50
営業損益	△450	500	50	△246	446	200	+204	△54	+150
経常損益	△650	350	△300	△442	242	△200	+208	△108	+100
当期損益	△650	200	△450	△453	103	△350	+197	△97	+100



2009年度 業績見通し

(単位:億円)

	2008年度実績			今回見通し			差異		
	上期 ①	下期 ②	年度 ③	上期実績 ④	下期 ⑤	年度 ⑥	上期 ④-①	下期 ⑤-②	年度 ⑥-③
売上高	11,917	9,854	21,772	7,881	8,469	16,350	△4,036	△1,385	△5,422
営業損益	1,064	104	1,169	△246	446	200	△1,310	+342	△969
経常損益	855	△246	608	△442	242	△200	△1,297	+488	△808
特別損益	△34	△296	△330	0	0	0	+34	+296	+330
当期損益	462	△777	△314	△453	103	△350	△915	+880	△36



2009年度)セグメント別売上高

(単位:億円)

	08年度実績			09年度見通し			差異		
	上期 ①	下期 ②	年度 ③	上期実績 ④	下期 ⑤	年度 ⑥	上期 ④-①	下期 ⑤-②	年度 ⑥-③
鉄鋼関連事業	5,555	4,669	10,224	3,338	3,762	7,100	△2,217	△907	△3,124
電力卸供給関連事業	353	453	807	434	386	820	+81	△67	+13
アルミ・銅関連事業	2,274	1,518	3,793	1,209	1,291	2,500	△1,065	△227	△1,293
機械関連事業	1,644	1,665	3,310	1,371	1,679	3,050	△273	+14	△260
建設機械関連事業	1,955	1,374	3,330	1,283	1,167	2,450	△672	△207	△880
不動産関連事業	158	212	371	270	200	470	+112	△12	+99
電子材料その他	281	269	551	191	269	460	△90	0	△91
消去	△305	△308	△614	△217	△283	△500	+88	+25	+114
合計	11,917	9,854	21,772	7,881	8,469	16,350	△4,036	△1,385	△5,422



2009年度)セグメント別営業損益

(単位:億円)

	08年度実績			09年度見通し			差異		
	上期 ①	下期 ②	年度 ③	上期実績 ④	下期 ⑤	年度 ⑥	上期 ④-①	下期 ⑤-②	年度 ⑥-③
鉄鋼関連事業	637	140	777	△542	172	△370	△1,179	+32	△1,147
電力卸供給関連事業	77	95	172	99	101	200	+22	+6	+28
アルミ・銅関連事業	36	△305	△268	2	△12	△10	△34	+292	+258
機械関連事業	132	163	295	139	111	250	+7	△52	△45
建設機械関連事業	131	△19	112	21	59	80	△110	+78	△32
不動産関連事業	14	3	18	28	△8	20	+14	△12	+2
電子材料その他	23	7	31	△11	31	20	△34	+23	△11
消去	10	18	29	14	△4	10	+4	△23	△19
合計	1,064	104	1,169	△246	446	200	△1,310	+341	△969

全社経常損益差異内訳【09年度7月公表⇒今回】

(単位:億円)

	2009年度7月公表			2009年度今回		
	上期	下期	計	上期	下期	計
経常損益	△ 650	350	△ 300	△ 442	242	△ 200
				+100		

増益要因		減益要因	
生産・出荷	+ 55	鉄鋼在庫評価影響	△ 60
総コスト削減	+ 70		
アルミ・銅在庫評価影響	+ 15		
連結子会社・持分法	+ 15		
その他	+ 5		
合計	+ 160	合計	△ 60

鉄鋼)営業損益差異内訳【09年度7月公表⇒今回】

(単位:億円)

	2009年度7月公表			2009年度今回		
	上期	下期	計	上期	下期	計
営業損益	△ 660	240	△ 420	△ 542	172	△ 370



増益要因		減益要因	
生産・出荷	+ 40	在庫評価影響	△ 60
総コスト削減	+ 30		
その他	+ 40		
合計	+ 110	合計	△ 60

全社経常損益差異内訳 【09年度上期⇒下期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	855	△ 246	608	△ 442	242	△ 200

└ +684 ─┐

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 310	生産・出荷	△ 50
鉄鋼在庫評価影響	+ 450	総コスト削減	△ 5
連結子会社・持分法	+ 75	アルミ銅在庫評価影響	△ 25
		その他	△ 71
合計	+ 835	合計	△ 151



鉄鋼)営業損益差異内訳【09年度上期⇒下期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	637	140	777	△ 542	172	△ 370
				└── +714 ─┘		

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 310	生産・出荷	△ 50
総コスト削減	+ 35	その他	△ 31
在庫評価影響	+ 450		
合計	+ 795	合計	△ 81

全社経常損益差異内訳 【08年度⇒09年度】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	855	△ 246	608	△ 442	242	△ 200
				△ 808		

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 730	生産・出荷	△1,535
総コスト削減	+ 470	鉄鋼在庫評価影響	△ 410
アルミ銅在庫評価影響	+ 155	連結子会社・持分法	△ 230
その他	+ 12		
合計	+ 1,367	合計	△ 2,175

鉄鋼)営業損益差異内訳 【08年度⇒09年度】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	637	140	777	△ 542	172	△ 370
				△ 1,147		

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 730	生産・出荷	△ 1,410
総コスト削減 為替影響	+ 280 + 60	在庫評価影響	△ 410
		その他	△ 397
合計	+ 1,070	合計	△ 2,217

設備投資の状況

(単位：億円)

	'07年度 実績	'08年度 実績	'09年度 今回見通	対08年度 差異
設備投資<計上>	1,505	1,180	1,480	+300
対減価償却費	135%	92%	121%	-
〃 (IPP除く)	1,504	1,174	1,478	+304
設備投資<支払い>	1,471	1,236	1,250	+14
対減価償却費	132%	96%	102%	-
〃 (IPP除く)	1,469	1,231	1,248	+17
減価償却費	1,115	1,287	1,220	△67
〃 (IPP除く)	990	1,148	1,108	△40

事業部門別設備投資

(単位:億円)

<設備投資 計上>	08年度	09年度見通し	
	実績	上期実績	年度見通し
鉄鋼	745	447	950
IPP	6	1	2
アルミ・銅	130	47	100
機械	112	49	110
建設機械	107	108	250
不動産	43	28	30
その他	37	16	38
合計	1,180	696	1,480
<減価償却費>			
鉄鋼	722	351	740
IPP	139	56	110
アルミ・銅	243	91	190
機械	70	34	65
建設機械	57	26	55
不動産	13	7	15
その他	43	18	45
合計	1,287	581	1,220



2009年度) フリーキャッシュフロー見通し

(単位: 億円)

	2008年度 年度 実績	2009年度		差異
		上期 実績	年度 見通し	対08年度
営業キャッシュフロー	1,005	30	1,200	+195
投資キャッシュフロー	△1,218	△573	△1,300	△82
フリーキャッシュフロー	△213	△543	△100	+113
IPP含む フリーキャッシュフロー	△92	△500	65	+157

単独⇒連結 内訳

(単位:億円)

	2008年度		2009年度				差異		
	経常 損益	当期 損益	上期実績		年度見通し		対08年度		
			経常	当期	経常	当期	経常	当期	
単 独 損 益	344	△ 293	△ 479	△ 361	△ 400	△ 350	△ 744	△ 57	
連 結 調 整	連結子会社損益	471	98	174	34	420	180	△ 51	+82
	持分法損益	79	79	5	5	10	10	△ 69	△ 69
	配当金・その他	△ 286	△ 198	△ 142	△ 131	△ 230	△ 190	+56	+8
合 計	264	△ 21	37	△ 92	200	0	△ 64	+21	
連 結 損 益	608	△ 314	△ 442	△ 453	△ 200	△ 350	△ 808	△ 36	

2009年度 業績見通し<単独>

(単位:億円)

	2008年度実績			今回見通し			差異		
	上期	下期	年度	上期実績	下期	年度	上期	下期	年度
	①	②	③	④	⑤	⑥	④-①	⑤-②	⑥-③
売上高	7,610	5,982	13,593	4,589	5,061	9,650	△3,021	△921	△3,943
営業損益	656	△53	603	△404	204	△200	△1,060	+257	△803
経常損益	631	△287	344	△479	79	△400	△1,110	+366	△744
特別損益	△37	△326	△363	0	0	0	+37	+326	+363
当期損益	407	△701	△293	△361	11	△350	△768	+712	△57

2009年度 業績見通し<単独>

(単位:億円)

	7月公表			今回見通し			差異		
	上期 ①	下期 ②	年度 ③	上期実績 ④	下期 ⑤	年度 ⑥	上期 ④-①	下期 ⑤-②	年度 ⑥-③
売上高	4,650	5,050	9,700	4,589	5,061	9,650	△61	+11	△50
営業損益	△ 600	250	△ 350	△ 404	204	△ 200	+196	△46	+150
経常損益	△ 650	150	△ 500	△ 479	79	△ 400	+171	△71	+100
特別損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期損益	△ 550	150	△ 400	△ 361	11	△ 350	+189	△139	+50

要員推移

	2008年度		2009年度見通し		(単位:人)
	上期	年度 ①	上期	年度 ②	差異 年度 ②-①
連結要員	34,459	33,526	33,163	33,200	△326
(単独)	10,017	9,932	10,394	10,270	+338

将来見通しに関する注意事項

- 本日のプレゼンテーションの中には、弊社の予想、確信、期待、意向および戦略など、将来の予測に関する内容が含まれています。これらは、弊社が現在入手可能な情報による判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化による変動可能性など様々な要因によって、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なってしまいう可能性があります。弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、改訂する義務を負うものではありません。
- 上記の不確実性および変動の要因としては、以下に挙げる内容を含んでいます。また、要因はこれらに限定されるわけではありません。
 - 主要市場における経済情勢および需要・市況の変動
 - 主要市場における政治情勢や貿易規制等各種規制
 - 為替相場の変動
 - 原材料のアベイラビリティや市況
 - 競争企業の製品・サービス、価格政策、アライアンス、M&Aなどの事業展開
 - 弊社の提携関係に関する提携パートナーの戦略変化