



ECO WAY

# 平成21年3月期決算 (2008年度) について

2009年4月30日



株式会社 **神戸製鋼所**



ECO WAY

1. 2008年度決算の概要
2. 2009年度見通し(暫定)について



ECOWAY

# 1. 2008年度決算 の概要



ECOWAY

# 2008年度 実績

(単位:億円)

	2007年度		2008年度		実績 ③	差異 ③-①	差異 ③-②
	実績 ①	2月公表 ②	4/7公表	実績			
売上高	21,324	22,000	21,700	21,772	+448	△228	
営業損益	2,023	1,190	1,110	1,169	△854	△21	
経常損益	1,579	710	510	608	△971	△102	
特別損益	△45	△157	△330	△330	△285	△173	
当期純損益	889	130	△320	△314	△1,203	△444	

差異内容詳細は  
p.34～39に記載



ECOWAY

# 2008年度 セグメント別売上高

(単位:億円)

	2007年度		2008年度		
	実績 ①	2月公表 ②	実績 ③	差異 ③-①	差異 ③-②
鉄鋼関連事業	9,237	10,400	10,224	+987	△176
電力卸供給関連事業	718	800	807	+89	+7
アルミ・銅関連事業	4,500	3,650	3,793	△707	+143
機械関連事業	3,022	3,400	3,310	+288	△90
建設機械関連事業	3,399	3,300	3,330	△69	+30
不動産関連事業	443	390	371	△72	△19
電子材料その他	607	560	551	△56	△9
消 去	△604	△500	△614	△10	△114
合 計	21,324	22,000	21,772	+448	△228



ECOWAY

# 2008年度 セグメント別営業損益、経常損益

(単位:億円)

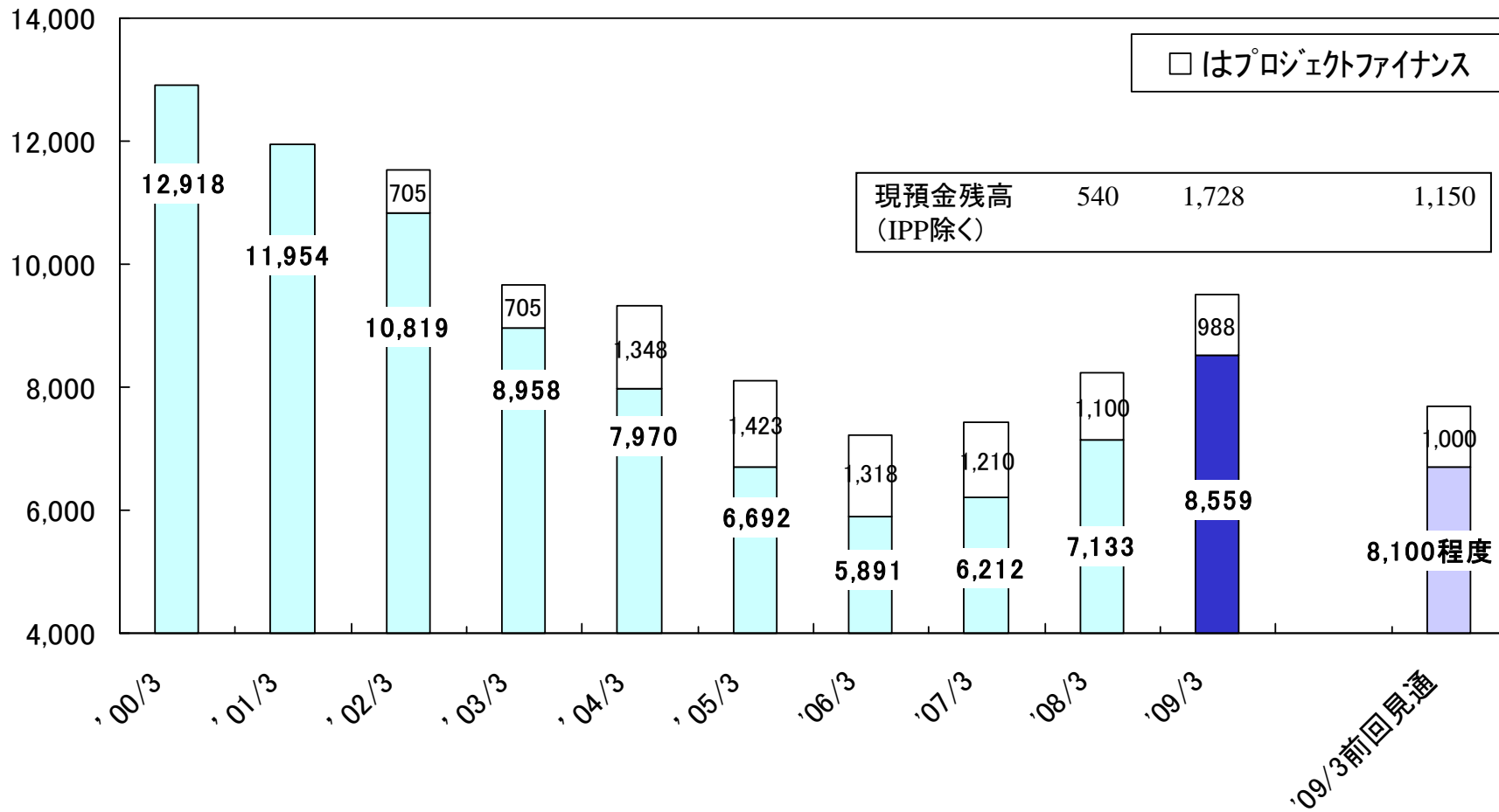
	2007年度		2008年度		
	実績 ①	2月公表 ②	実績 ③	差異 ③-①	差異 ③-②
鉄鋼関連事業	919	820	777	△142	△43
電力卸供給関連事業	180	160	172	△8	+12
アルミ・銅関連事業	220	△280	△268	△488	+12
機械関連事業	305	290	295	△10	+5
建設機械関連事業	228	110	112	△116	+2
不動産関連事業	49	30	18	△31	△12
電子材料その他	81	30	31	△50	+1
消 去	39	30	29	△10	△1
営業損益	2,023	1,190	1,169	△854	△21
営業外損益	△444	△480	△560	△116	△80
経常損益	1,579	710	608	△971	△102



ECOWAY

# 外部負債残高

(単位:億円)





ECOWAY

# 株主資本の状況

(単位:億円)

	07年	08年度	
	年度末	上期末	年度末
資本金	2,333	2,333	2,333
資本剰余金	832	832	831
利益剰余金	3,053	3,407	2,525
自己株式	△515	△515	△514
株主資本 合計	5,703	6,057	5,175

D/Eレシオ

1.25倍

1.00倍

1.65倍





ECO WAY

## 2. 2009年度見通し(暫定) について



ECOWAY

# 2009年度 業績見通し(暫定)

(単位:億円)

	2008年度	2009年度見通 (暫定)			差異	差異
	実績①	上期②	下期③	年度④	④-①	③-②
売上高	21,772	8,000	8,700	16,700	△5,072	+700
営業損益	1,169	△500	550	50	△1,119	+1,050
経常損益	608	△650	350	△300	△908	+1,000
特別損益	△330	0	0	0	+330	0
当期純損益	△314	△850	300	△550	△236	+1,150



ECOWAY

# 全社経常損益差異内訳【08年度⇒09年度】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	855	△246	608	△650	350	△300
				△908		

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 560	生産・出荷	△ 1,430
総コスト影響	+ 245	鉄鋼在庫評価影響	△ 280
アルミ・銅在庫評価影響	+ 120	連結子会社・持分法	△ 215
その他	+ 92		
合計	+ 1,017	合計	△ 1,925



ECOWAY

# 〈セグメント別の見通し〉



ECOWAY

# 2009年度 セグメント別売上高

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ②-①
		上期	下期	年度②	
鉄鋼関連事業	10,224	3,400	4,000	7,400	△2,824
電力卸供給関連事業	807	440	420	860	+53
アルミ・銅関連事業	3,793	1,050	1,150	2,200	△1,593
機械関連事業	3,310	1,500	1,500	3,000	△310
建設機械関連事業	3,330	1,350	1,450	2,800	△530
不動産関連事業	371	260	190	450	+79
電子材料その他	551	220	280	500	△51
消 去	△614	△220	△290	△510	+104
合 計	21,772	8,000	8,700	16,700	△5,072



ECOWAY

# 2009年度 セグメント別営業損益

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ②-①
		上期	下期	年度②	
鉄鋼関連事業	777	△620	270	△350	△1,127
電力卸供給関連事業	172	90	110	200	+28
アルミ・銅関連事業	△268	△110	△40	△150	+118
機械関連事業	295	90	100	190	△105
建設機械関連事業	112	20	60	80	△32
不動産関連事業	18	20	0	20	+2
電子材料その他	31	△10	30	20	△11
消 去	29	20	20	40	+11
合 計	1,169	△500	550	50	△1,119



ECOWAY

# セグメントの概況①【鉄鋼】

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①	差異 ③-②
		上期②	下期③	年度④		
売上高	10,224	3,400	4,000	7,400	△2,824	+600
営業損益	777	△620	270	△350	△1,127	+890

鋼材需要 : 第2四半期以降、徐々に回復と想定

原料価格 : } 一部のみ決着  
 鋼材価格 : } それ以外は一定の想定



ECOWAY

# 当社の生産・販売状況

	2007年度 実績			2008年度 実績		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
全国粗鋼 (万 t)	5,980	6,171	12,151	6,151	4,400	10,551
全国在庫水準 (万 t)	564	518	—	558	549 (2月末)	—
薄板3品在庫水準 (万 t)	416	402	—	441	451 (2月末)	—
国内自動車生産台数 (万台)	548	631	1,179	579	365	—
					(10-2月実績)	
<b>&lt;当社&gt;</b>						
粗鋼生産 (万 t)	410	397	807	418	305	723
鋼材販売量 (万 t)	335	351	686	348	269	617
(内 国内)	(264)	(276)	(540)	(275)	(211)	(486)
(内 輸出)	(71)	(75)	(146)	(73)	(58)	(131)
鋼材販売単価 (円/t)	77,400	77,700	77,600	96,400	103,600	99,500
鋼材輸出比率 (金額ベース)	23.8%	22.5%	23.1%	21.7%	21.0%	21.4%

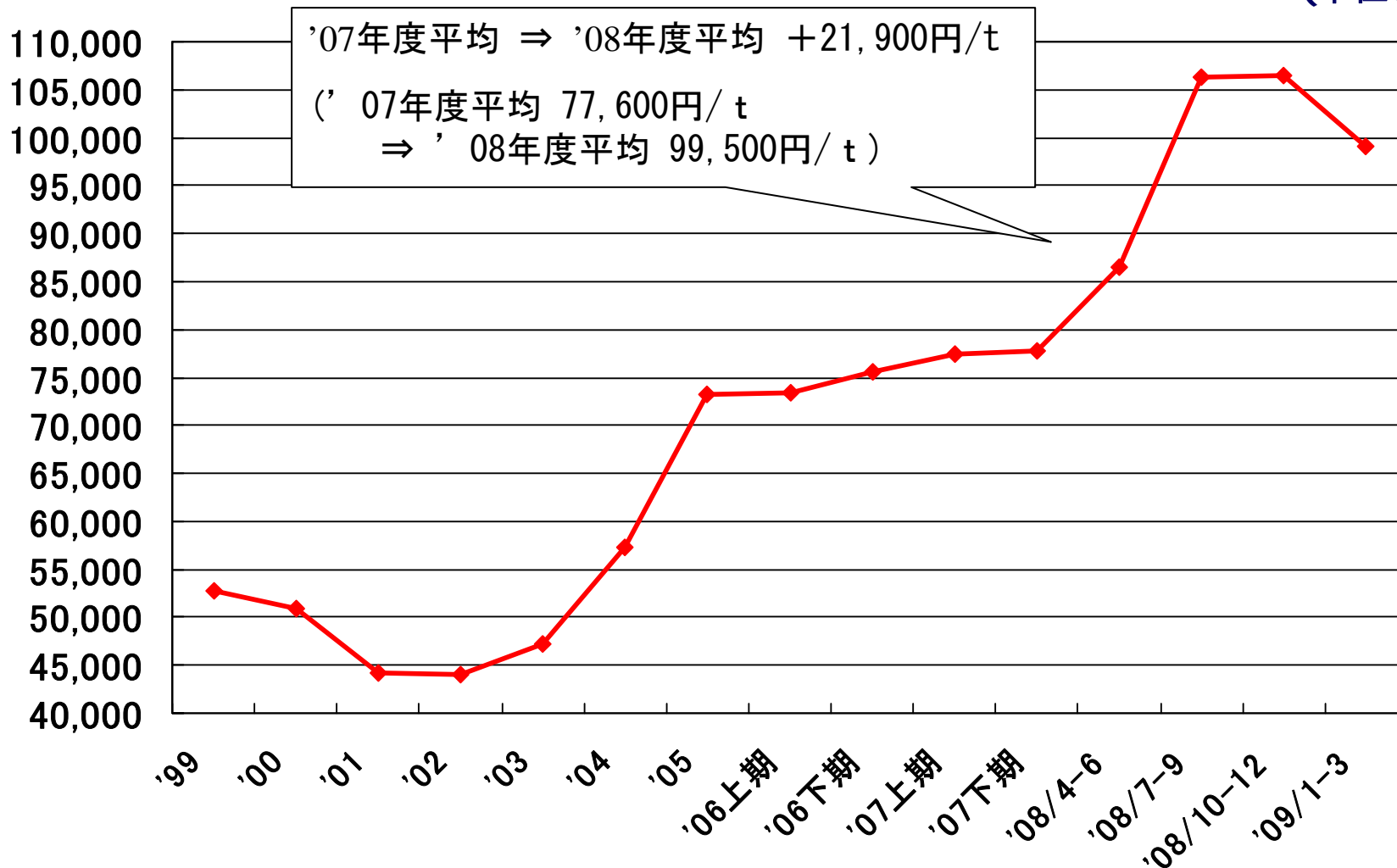




ECOWAY

# 鋼材単価の推移

(単位:円/t)





ECOWAY

# 鉄鋼)営業損益差異内訳 【08年度⇒09年度】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	637	140	777	△620	270	△350
				△1,127		

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 560	鋼材生産・出荷	△ 1,280
総コスト影響	+ 160	在庫評価影響	△ 280
為替影響	+ 100	その他	△ 387
合計	+ 820	合計	△ 1,947



ECOWAY

# セグメントの概況②【電力卸供給】

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①	差異 ③-②
		上期②	下期③	年度④		
売上高	807	440	420	860	+53	△20
営業損益	172	90	110	200	+28	+20

引き続き安定した利益を見込む



ECOWAY

# セグメントの概況③【アルミ・銅】

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①	差異 ③-②
		上期②	下期③	年度④		
売上高	3,793	1,050	1,150	2,200	△1,593	+100
営業損益① <small>(在庫評価影響除く)</small>	△78	△75	△5	△80	△2	+70
在庫評価影響	(△190)	(△35)	(△35)	(△70)	(+120)	(0)
営業損益② <small>(在庫評価影響含む)</small>	△268	△110	△40	△150	+118	+70

缶材は引き続き堅調

その他は、年度末に向け、徐々に回復と想定



ECOWAY

# 需要動向と当社販売状況

摘 要	2007年度実績			2008年度実績		
	上 期	下 期	年 度	上 期	下 期	年 度
軽圧品需要(千トン)	1,167	1,134	2,301	1,167	859	2,026
アルミ板	691	665	1,356	716	508	1,224
アルミ押出	476	469	945	451	351	802
内 缶材(国内)	230	193	423	236	180	416
伸銅品需要(千トン)	321	330	651	322	212	534
板 条	234	251	485	242	133	375
銅 管	87	79	166	80	79	159
<b>&lt;当社の販売状況&gt;</b>						
アルミ圧延品国内(千トン)	147	128	275	145	106	251
輸出(千トン)	30	30	60	25	19	44
銅板条(千トン)	33	34	67	33	15	48
銅 管(千トン)	41	37	78	41	31	72



ECOWAY

# セグメントの概況④【機械】

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①	差異 ③-②
		上期②	下期③	年度④		
売上高	3,310	1,500	1,500	3,000	△310	0
営業損益	295	90	100	190	△105	+10
受注高	2,385	1,170	1,530	2,700	+315	+360

LNGや原子力関連は引き続き堅調

自動車や石油精製・化学関連は低調

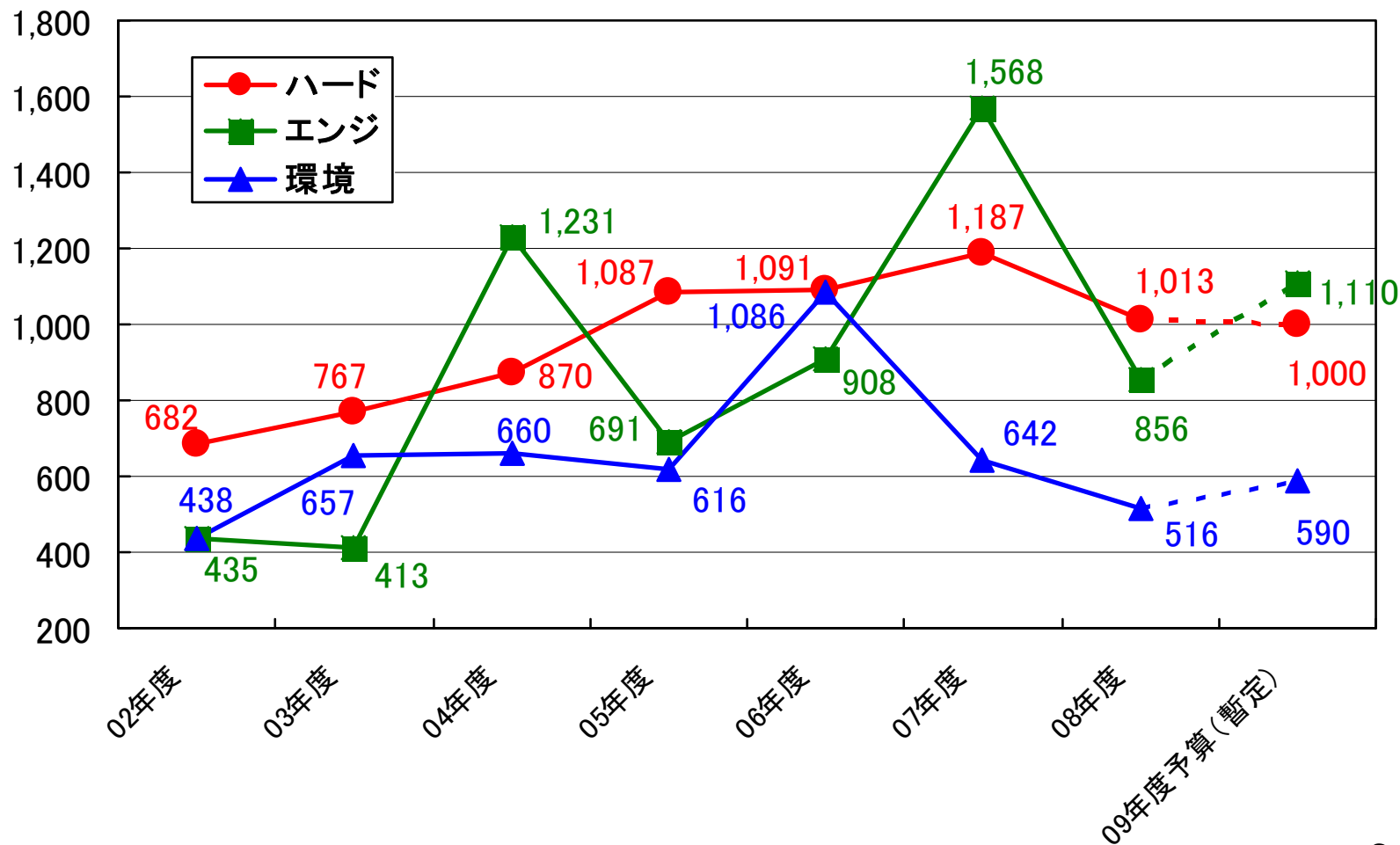


ECOWAY

# 受注高推移

(単位:億円)

受注高合計	1,555	1,837	2,761	2,394	3,086	3,397	2,385	2,700
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------





ECOWAY

# セグメントの概況⑤【建設機械】

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①	差異 ③-②
		上期②	下期③	年度④		
売上高	3,330	1,350	1,450	2,800	△530	+100
営業損益	112	20	60	80	△32	+40

ショベル : 中国は内陸部を中心に堅調

中国以外は引き続き低調

クレーン : 北米以外は失速

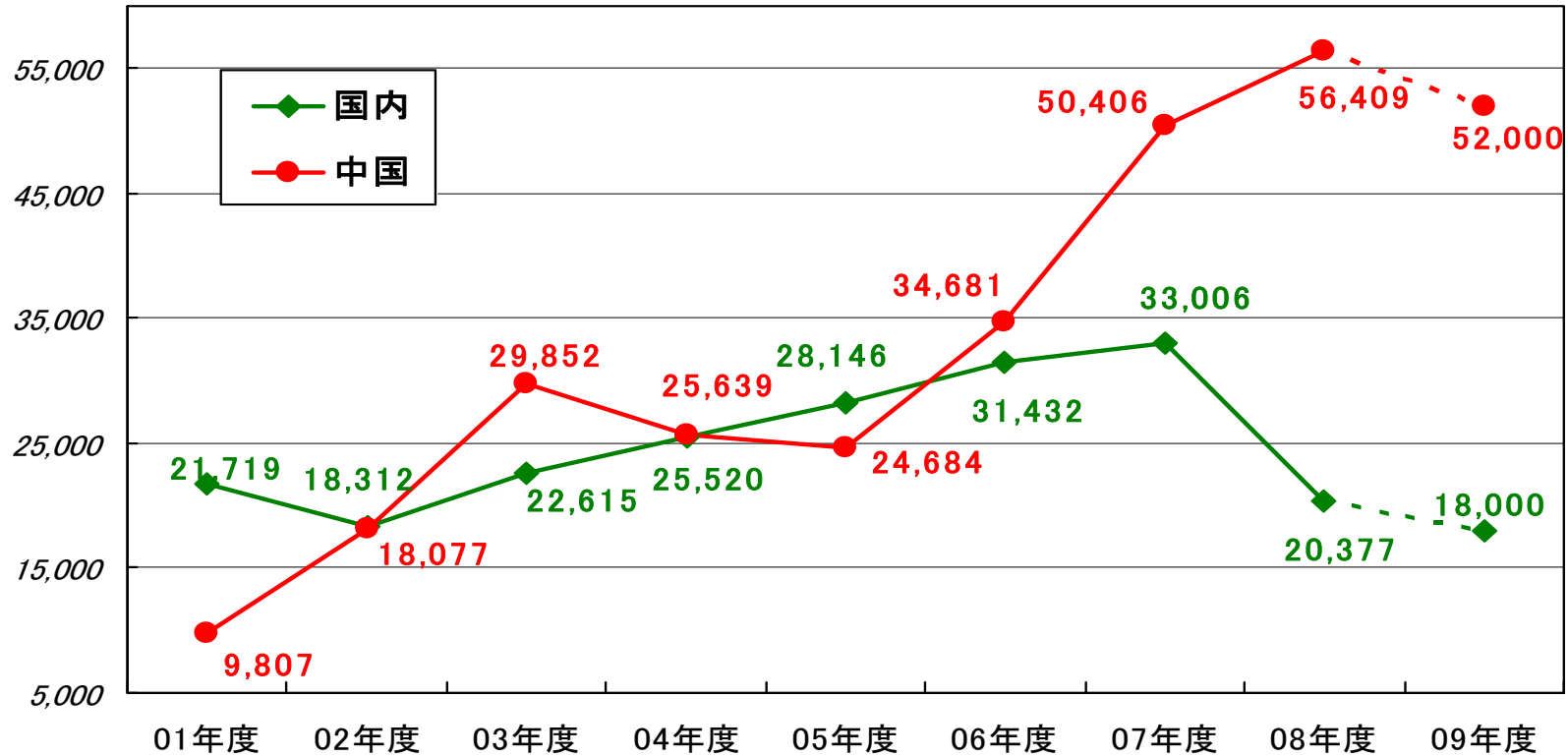




ECOWAY

# シヨベル需要動向

(単位:台)



(\*中国は1-12月)

	07年度実績			08年度実績			09年度 見通し
	上期	下期	年度	上期	下期	年度	
国内	16,800	16,206	33,006	12,720	7,657	20,377	18,000
中国	30,274	20,132	50,406	39,778	16,631	56,409	52,000



ECOWAY

# セグメントの概況⑥【不動産】

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①	差異 ③-②
		上期②	下期③	年度④		
売上高	371	260	190	450	+79	△70
営業損益	18	20	0	20	+2	△20

不動産分譲: 厳しい環境が継続



ECOWAY

# セグメントの概況⑦【電子材料その他】

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①	差異 ③-②
		上期②	下期③	年度④		
売上高	551	220	280	500	△51	+60
営業損益	31	△10	30	20	△11	+40

ターゲット材: 年度後半に向けて徐々に回復と想定

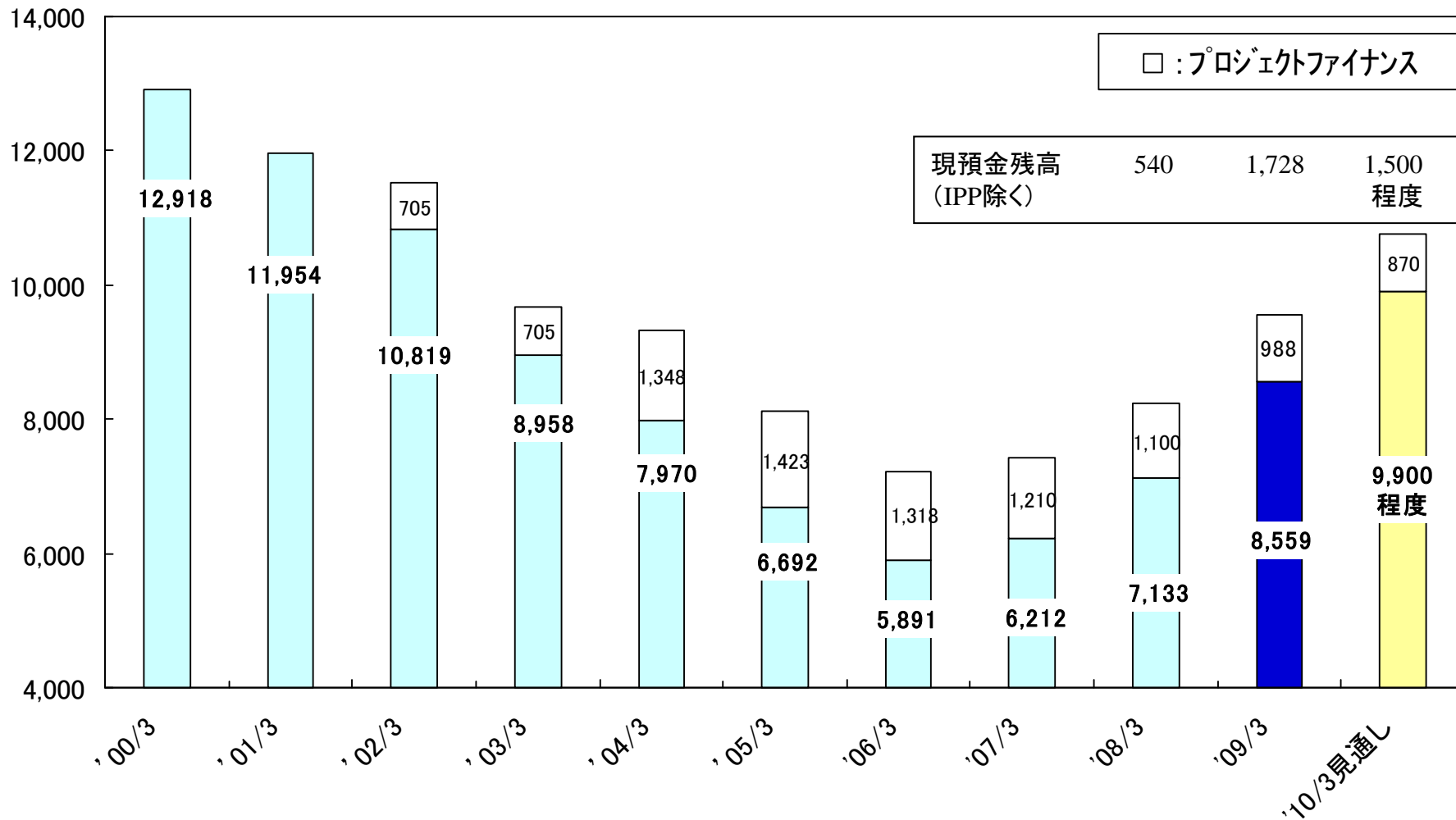
試験分析 : 新規顧客開拓等、営業強化



ECOWAY

# 外部負債残高

(単位:億円)





ECOWAY

# 株主資本の状況

(単位:億円)

	07年 年度末	08年 年度末	09年度見通 (暫定) 上期末	09年度見通 (暫定) 年度末
資本金	2,333	2,333	4,300 程度	4,600 程度
資本剰余金	832	831		
利益剰余金	3,053	2,525		
自己株式	△515	△514		
株主資本 合計	5,703	5,175		

D/Eレシオ

1.25倍

1.65倍

約2.2倍

約2.2倍



ECOWAY

＜ご参考＞

# 2008年度の概況



ECOWAY

# 2008年度 実績

(単位:億円)

	2007年度実績			2008年度実績			差異 ②-①
	上期	下期	年度	上期	下期	年度 ②	
売上高	10,346	10,977	21,324	11,917	9,854	21,772	+448
営業損益	957	1,066	2,023	1,064	104	1,169	△854
経常損益	759	819	1,579	855	△246	608	△971
特別損益	0	△45	△45	△34	△296	△330	△285
当期純損益	470	419	889	462	△777	△314	△1,203



ECOWAY

# 2008年度セグメント別売上高

(単位:億円)

	2007年度実績			2008年度実績			差異 ②-①
	上期	下期	年度 ①	上期	下期	年度 ②	
鉄鋼関連事業	4,436	4,801	9,237	5,555	4,669	10,224	+987
電力卸供給関連事業	341	377	718	353	453	807	+89
アルミ・銅関連事業	2,328	2,172	4,500	2,274	1,518	3,793	△707
機械関連事業	1,330	1,691	3,022	1,644	1,665	3,310	+288
建設機械関連事業	1,748	1,651	3,399	1,955	1,374	3,330	△69
不動産関連事業	178	264	443	158	212	371	△72
電子材料その他	277	329	607	281	269	551	△56
消 去	△295	△309	△604	△305	△308	△614	△10
合 計	10,346	10,977	21,324	11,917	9,854	21,772	+448





ECOWAY

# 2008年度 セグメント別営業損益

(単位:億円)

	2007年度実績			2008年度実績			差異 ②-①
	上期	下期	年度 ①	上期	下期	年度 ②	
鉄鋼関連事業	401	517	919	637	140	777	△142
電力卸供給関連事業	81	99	180	77	95	172	△8
アルミ・銅関連事業	140	79	220	36	△305	△268	△488
機械関連事業	125	179	305	132	163	295	△10
建設機械関連事業	130	97	228	131	△19	112	△116
不動産関連事業	19	29	49	14	3	18	△31
電子材料その他	36	45	81	23	7	31	△50
消 去	21	17	39	10	18	29	△10
合 計	957	1,066	2,023	1,064	104	1,169	△854



ECOWAY

# 全社経常損益差異内訳 【07年度⇒08年度】

(単位: 億円)

	2007年度実績			2008年度実績		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	759	819	1,579	855	△246	608
				△971		

増益要因		減益要因	
生産・出荷	+ 1,730	原料価格	△ 2,350
コストダウン	+ 150	固定費増	△ 120
設備保全等	+ 40	減価償却方法変更	△ 85
高炉改修影響	+ 60	アルミ・銅在庫評価影響	△ 230
鉄鋼在庫評価影響	+ 175	連結子会社・持分法	△ 350
その他	+ 9		
合計	+ 2,164	合計	△ 3,135



ECOWAY

# 鉄鋼)営業損益差異内訳【07年度⇒08年度】

(単位:億円)

	2007年度実績			2008年度実績		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	401	517	919	637	140	777
				△142		

増益要因		減益要因	
鋼材生産・出荷	+ 1,760	原料価格	△ 2,350
コストダウン	+ 130	固定費増	△ 75
設備保全等	+ 40	減価償却方法変更	△ 15
高炉改修影響	+ 30	その他	△ 147
在庫評価影響	+ 175		
為替影響	+ 310		
合計	+ 2,445	合計	△ 2,587



ECOWAY

# 全社経常損益差異内訳 【08年度 上期⇒下期】

(単位:億円)

	2007年度実績			2008年度実績		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	759	819	1,579	855	△246	608
				△1,101		

増益要因		減益要因	
生産・出荷	+ 30	原料価格	△ 250
設備保全等	+ 10	固定費増	△ 25
コストダウン	+ 25	減価償却方法変更	△ 5
		鉄鋼在庫評価影響	△ 305
		アルミ・銅在庫評価影響	△ 190
		連結子会社・持分法	△ 190
		その他	△ 201
合計	+ 65	合計	△ 1,166



ECOWAY

# 鉄鋼)営業損益差異内訳 【08年度 上期⇒下期】

(単位:億円)

	2007年度実績			2008年度実績		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	401	517	919	637	140	777
				└ Δ497 ─┘		

増益要因		減益要因	
鋼材生産・出荷	+ 130	原料価格	Δ 250
コストダウン	+ 40	固定費増	Δ 30
設備保全等	+ 10	減価償却方法変更	Δ 5
為替影響	+ 120	在庫評価影響	Δ 305
		その他	Δ 207
合計	+ 300	合計	Δ 797



ECOWAY

# 全社経常損益差異内訳【08年度 2月公表⇒実績】

(単位:億円)

	2008年度2月公表			2008年度実績		
	上期	下期	計	上期	下期	計
経常損益	855	△145	710	855	△246	608
				△102		

増益要因		減益要因	
固定費減	+ 20	生産・出荷	△ 75
減価償却変更影響	+ 5	鉄鋼在庫評価影響	△ 65
その他	+ 23	アルミ・銅在庫評価影響	△ 10
合計	+ 48	合計	△ 150



ECOWAY

# 鉄鋼)営業損益差異内訳【08年度 2月公表⇒実績】

(単位:億円)

	2008年度2月公表			2008年度実績		
	上期	下期	計	上期	下期	計
営業損益	637	183	820	637	140	777
				△43		

増益要因		減益要因	
為替影響	+ 60	鋼材生産・出荷	△ 40
その他	+ 2	在庫評価影響	△ 65
合計	+ 62	合計	△ 105



ECOWAY

＜ご参考＞

# 2009年度の見通し(暫定)





ECOWAY

# 2009年度 見通し(暫定)

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通し(暫定)			差異 ②-①
	上期	下期	年度①	上期	下期	年度②	
売上高	11,917	9,854	21,772	8,000	8,700	16,700	△5,072
営業損益	1,064	104	1,169	△500	550	50	△1,119
経常損益	855	△246	608	△650	350	△300	△908
特別損益	△34	△296	△330	0	0	0	+330
当期純損益	462	△777	△314	△850	300	△550	△236



ECOWAY

# 2009年度セグメント別売上高

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)			差異 ②-①
	上期	下期	年度①	上期	下期	年度②	
鉄鋼関連事業	5,555	4,669	10,224	3,400	4,000	7,400	△2,824
電力卸供給関連事業	353	453	807	440	420	860	+53
アルミ・銅関連事業	2,274	1,518	3,793	1,050	1,150	2,200	△1,593
機械関連事業	1,644	1,665	3,310	1,500	1,500	3,000	△310
建設機械関連事業	1,955	1,374	3,330	1,350	1,450	2,800	△530
不動産関連事業	158	212	371	260	190	450	+79
電子材料その他	281	269	551	220	280	500	△51
消 去	△305	△308	△614	△220	△290	△510	+104
合 計	11,917	9,854	21,772	8,000	8,700	16,700	△5,072



ECOWAY

# 2009年度 セグメント別営業損益

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)			差異 ②-①
	上期	下期	年度①	上期	下期	年度②	
鉄鋼関連事業	637	140	777	△620	270	△350	△1,127
電力卸供給関連事業	77	95	172	90	110	200	+28
アルミ・銅関連事業	36	△305	△268	△110	△40	△150	+118
機械関連事業	132	163	295	90	100	190	△105
建設機械関連事業	131	△19	112	20	60	80	△32
不動産関連事業	14	3	18	20	0	20	+2
電子材料その他	23	7	31	△10	30	20	△11
消 去	10	18	29	20	20	40	+11
合 計	1,064	104	1,169	△500	550	50	△1,119



ECOWAY

# 全社経常損益差異内訳【08年度⇒09年度】

※このページはp.11と同じです

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	855	△246	608	△650	350	△300
				△908		

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 560	生産・出荷	△ 1,430
総コスト影響	+ 245	鉄鋼在庫評価影響	△ 280
アルミ・銅在庫評価影響	+ 120	連結子会社・持分法	△ 215
その他	+ 92		
合計	+ 1,017	合計	△ 1,925



ECOWAY

# 鉄鋼)営業損益差異内訳 【08年度⇒09年度】

※このページはp.18と同じです

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	637	140	777	△620	270	△350
				△1,127		

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 560	鋼材生産・出荷	△ 1,280
総コスト影響	+ 160	在庫評価影響	△ 280
為替影響	+ 100	その他	△ 387
合計	+ 820	合計	△ 1,947



ECOWAY

KOBELCO

神戸製鋼グループ

# 全社経常損益差異内訳【08年度下期⇒09年度上期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	855	△246	608	△650	350	△300
						△404

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 270	生産・出荷	△ 770
総コスト影響	+ 140	鉄鋼在庫評価影響	△ 200
アルミ・銅在庫評価影響	+ 155	連結子会社・持分法	△ 70
その他	+ 71		
合計	+ 636	合計	△ 1,040



ECOWAY

# 鉄鋼)営業損益差異内訳【08年度下期⇒09年度上期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	637	140	777	△620	270	△350
						△760

増益要因		減益要因	
原料価格	+ 270	鋼材生産出荷	△ 730
総コスト影響	+ 95	在庫評価影響	△ 200
		為替影響	△ 10
		その他	△ 185
合計	+ 365	合計	△ 1,125



ECOWAY

# 全社経常損益差異内訳【09年度 上期⇒下期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
経常損益	855	△246	608	△650	350	△300
				└─ +1,000 ─┬─		

増益要因		減益要因	
生産・出荷	+ 80		
原料価格	+ 280		
総コスト影響	+ 50		
鉄鋼在庫評価影響	+ 420		
連結子会社・持分法	+ 170		
合計	+ 1,000	合計	—





ECOWAY

# 鉄鋼)営業損益差異内訳【09年度 上期⇒下期】

(単位:億円)

	2008年度実績			2009年度見通 (暫定)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
営業損益	637	140	777	△620	270	△350
				└── +890 ─┘		

増益要因		減益要因	
鋼材生産・出荷	+ 50		
原料価格	+ 280		
総コスト影響	+ 35		
在庫評価影響	+ 420		
その他	+ 105		
合計	+ 890	合計	-



ECOWAY

# 連結損益内訳

(単位：億円)

		2008年度		2009年度 (暫定)	
		経常 損益	当期 損益	経常 損益	当期 損益
単 独 損 益		344	△293	△500	△550
連 結 調 整	連結子会社損益合計	471	98	370	180
	持分法適用会社損益合計	79	79	60	60
	配当金	△294	△294	△195	△195
	その他	8	96	△35	△45
合 計		264	△21	200	0
連 結 損 益		608	△314	△300	△550



ECOWAY

＜ご参考＞

# その他のデータ



ECOWAY

# 中期経営計画の進捗状況

(単位:億円)

摘要	08年度 計画①	06年度 実績	07年度 実績	08年度 実績②	差異 ②-①
売上高	19,000程度	17,500	21,324	21,772	+2,772
営業損益	2,300以上	1,800	2,023	1,169	△ 1,131
経常損益	1,800以上	1,450	1,579	608	△ 1,192
税引後利益	1,000以上	850	889	△ 314	△ 1,314
ROA	5%以上	3.9%	3.8%	△ 1.4%	△ 6.4%
外部負債残高 (プロファイ含む)	5,500以下 (6,500以下)	6,200 (7,400)	7,133 (8,234)	8,559 (9,514)	+3,026 (+3,014)
D/Eレシオ	0.8倍以下	1.2倍	1.25倍	1.65倍	+0.85倍
オンリーワン製品 比率	40%以上	40%	38%	41%	+1.0%

- ・ROAは、税引後利益／総資産
- ・D/Eレシオは、外部負債残高／株主資本



ECOWAY

# 設備投資の状況

(単位：億円)

	'06年度 実績	'07年度 実績	'08年度 実績	06-08 累計	中期計画 06-08累計	対中期 差異	'09年度 見通 (暫定)
設備投資<計上>	1,336	1,505	1,180	4,021	3,500	+521	1,490
対減価償却費	154%	135%	92%	123%	124%	△1%	117%
" (IPP除く)	1,330	1,504	1,174	4,008	3,480	+528	1,488
設備投資<支払い>	1,236	1,471	1,236	3,943	3,550	+393	1,270
対減価償却費	143%	132%	96%	121%	126%	△5%	100%
" (IPP除く)	1,230	1,469	1,231	3,930	3,530	+400	1,268
減価償却費	866	1,115	1,287	3,268	2,825	+443	1,270
" (IPP除く)	741	990	1,148	2,879	2,475	+404	1,160

\* 中期計画06-08累計には、環境保全・災害防止の為の追加投資を含む  
 (計上/支払い+150億円、減価償却費+25億円)



ECOWAY

# 事業部門別設備投資<計上額>

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①
		上期②	下期③	年度④	
鉄鋼関連事業	745	485	570	1,055	+310
電力卸供給関連事業	6	1	1	2	△4
アルミ・銅関連事業	130	60	30	90	△40
機械関連事業	112	40	50	90	△22
建設機械関連事業	107	120	65	185	+78
不動産関連事業	43	30	5	35	△8
その他	37	24	9	33	△4
合 計	1,180	760	730	1,490	+310



ECOWAY

# 事業部門別設備投資<減価償却費>

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①
		上期②	下期③	年度④	
鉄鋼関連事業	722	365	390	755	+33
電力卸供給関連事業	139	55	55	110	△29
アルミ・銅関連事業	243	95	105	200	△43
機械関連事業	70	35	35	70	0
建設機械関連事業	57	25	30	55	△2
不動産関連事業	13	5	5	10	△3
その他	43	30	40	70	+27
合 計	1,287	610	660	1,270	△17



ECOWAY

# フリーキャッシュフロー

(単位:億円)

	2008年度 実績①	2009年度見通 (暫定)			差異 ④-①
		上期②	下期③	年度④	
営業キャッシュフロー	1,005	△550	500	△50	△1,055
投資キャッシュフロー	△1,218	△800	△700	△1,500	△282
フリーキャッシュフロー	△213	△1,350	△200	△1,550	△1,337
IPP含む フリーキャッシュフロー	△92	△1,310	△70	△1,380	△1,288





ECOWAY

# 要員推移

(単位:人)

	2008度		2009年度見通	差異
	上期	年度①	年度②	②-①
連結要員	34,459	33,526	33,000	△526
(単独)	10,017	9,932	10,000	+68



ECOWAY

# 2009年度 業績見通し(暫定) < 単独 >

(単位: 億円)

	2008年度実績			2009年度見通し(暫定)			差異	
	上期	下期	年度①	上期②	下期③	年度④	④-①	③-②
売上高	7,610	5,982	13,593	4,700	5,200	9,900	△3,693	+500
営業損益	656	△53	603	△600	250	△350	△953	+850
経常損益	631	△287	344	△650	150	△500	△844	+800
特別損益	△37	△326	△363	0	0	0	+363	0
当期純損益	407	△701	△293	△750	200	△550	△257	+950



ECOWAY

## 企業理念

1. 信頼される技術、製品、サービスを提供します
2. 社員一人ひとりを活かし、グループの和を尊びます
3. たゆまぬ変革により、新たな価値を創造します

以上の理念の下、グループ全体としての企業価値を向上させます。



## 将来見通しに関する注意事項

- 本資料の中には、弊社の予想、確信、期待、意向および戦略など、将来の予測に関する内容が含まれています。これらは、弊社が現在入手可能な情報による判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化による変動可能性など様々な要因によって、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なってしまいう可能性があります。弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、改訂する義務を負うものではありません。
- 上記の不確実性および変動の要因としては、以下に挙げる内容を含んでいます。また、要因はこれらに限定されるわけではありません。
  - 主要市場における経済情勢および需要・市況の変動
  - 主要市場における政治情勢や貿易規制等各種規制
  - 為替相場の変動
  - 原材料のアベイラビリティや市況
  - 競争企業の製品・サービス、価格政策、アライアンス、M&Aなどの事業展開
  - 弊社の提携関係に関する提携パートナーの戦略変化