

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第155期	第156期	第157期	第158期	第159期
決算年月	平成20年3月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月
売上高 (百万円)	2,132,405	2,177,289	1,671,021	1,858,574	1,864,691
経常利益 (百万円)	157,918	60,876	10,258	89,082	33,780
当期純損益 (百万円)	88,923	△31,438	6,304	52,939	△14,248
包括利益 (百万円)	—	—	—	55,574	△12,208
純資産額 (百万円)	647,797	513,460	557,002	597,367	571,258
総資産額 (百万円)	2,329,005	2,295,489	2,249,345	2,231,532	2,159,512
1株当たり純資産額 (円)	199.80	159.58	172.08	182.81	171.84
1株当たり当期純損益 (円)	29.62	△10.47	2.09	17.63	△4.74
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	25.8	20.9	23.0	24.6	23.9
自己資本利益率 (%)	14.92	△5.83	1.27	9.94	△2.68
株価収益率 (倍)	9.59	—	95.72	12.25	—
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	124,317	118,199	172,893	177,795	39,486
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△187,380	△127,405	△120,324	△96,686	△85,267
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	31,155	138,700	△29,641	△98,196	△40,233
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	66,685	187,745	211,699	189,707	101,900
従業員数 [外、臨時従業員数] (人)	33,657	33,526 [7,350]	33,629 [7,074]	34,772 [6,543]	35,496 [6,433]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第156期及び第159期の株価収益率については、当期純損失であるため記載しておりません。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第155期	第156期	第157期	第158期	第159期
決算年月	平成20年3月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月
売上高 (百万円)	1,283,638	1,359,369	990,917	1,090,108	1,078,684
経常損益 (百万円)	86,245	34,418	△12,809	28,127	△19,798
当期純損益 (百万円)	42,959	△29,347	2,800	30,345	△30,245
資本金 (百万円)	233,313	233,313	233,313	233,313	233,313
発行済株式総数 (千株)	3,115,061	3,115,061	3,115,061	3,115,061	3,115,061
純資産額 (百万円)	470,721	381,507	408,532	426,489	380,442
総資産額 (百万円)	1,585,077	1,618,045	1,598,206	1,535,201	1,401,668
1株当たり純資産額 (円)	156.51	126.85	135.84	141.87	126.56
1株当たり配当額 (円)	7.00	3.50	1.50	3.00	1.00
(うち1株当たり中間配当額)	(3.50)	(3.50)	(-)	(1.50)	(1.00)
1株当たり当期純損益 (円)	14.28	△9.75	0.93	10.09	△10.06
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	29.7	23.6	25.6	27.8	27.1
自己資本利益率 (%)	8.79	△6.89	0.71	7.27	△7.50
株価収益率 (倍)	19.89	-	216.13	21.41	-
配当性向 (%)	49.0	-	161.3	29.7	-
従業員数 (人)	9,467	9,932	10,129	9,933	10,370
[外、臨時従業員数]		[1,479]	[1,297]	[1,056]	[991]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第156期及び第159期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

2 【沿革】

当社は、明治38年9月に合名会社鈴木商店が、神戸・脇浜において小林清一郎氏の経営する小林製鋼所を買収、神戸製鋼所と改称したことを発祥とし、明治44年6月に合名会社鈴木商店から分離、神戸市脇浜町1丁目に株式会社神戸製鋼所として資本金140万円をもって設立されました。

その後の当社企業集団の主な変遷は次のとおりであります。

- 昭和14年10月 長府工場（現在の長府製造所）を新設
- 〃 17年4月 大久保工場（現在のコベルコクレーン(株)）を新設
- 〃 24年5月 当社株式を東京・大阪・名古屋の各証券取引所に上場
- 〃 28年11月 高砂工場（現在の高砂製作所）を新設
- 〃 29年6月 ファウドラー社との共同出資により神鋼ファウドラー(株)（現在の(株)神鋼環境ソリューション）を設立
- 〃 30年7月 日本高周波鋼業(株)に資本参加
- 〃 34年1月 灘浜工場（現在の神戸製鉄所）を新設
（灘浜1号高炉の火入れにより銑鋼一貫メーカーとなる）
- 〃 35年9月 ニューヨーク事務所を開設
（昭和56年4月に現地法人化、平成元年7月 コウベ スチール USA INC. に統合）
- 〃 36年3月 藤沢工場（現在の藤沢事業所）を新設
- 〃 36年10月 茨木工場を新設
- 〃 40年4月 尼崎製鉄(株)と合併
- 〃 42年4月 秦野工場（現在の(株)コベルコ マテリアル銅管秦野工場）を新設
- 〃 44年8月 真岡工場（現在の真岡製造所）を新設
- 〃 45年3月 加古川製鉄所を新設（線材・棒鋼に加え鋼板類も生産する総合鉄鋼メーカーとなる）
- 〃 45年7月 西条工場を新設
- 〃 50年9月 福知山工場を新設
- 〃 51年11月 シンガポール事務所を開設
（平成2年1月に現地法人化し、コウベ スチール アジア PTE. LTD. となる）
- 〃 54年6月 (株)神戸環境分析センターを設立（現在の(株)コベルコ科研）
- 〃 58年7月 油谷重工(株)（現在のコベルコ建機(株)）に資本・経営参加
- 〃 61年1月 北京事務所を開設（昭和56年2月開設の北京駐在員事務所を昇格）
- 〃 61年4月 神鋼コベルコ建機(株)（平成11年10月にコベルコ建機(株)へ統合）を設立
- 〃 62年10月 神戸総合技術研究所（神戸市西区の西神インダストリアルパーク内）第Ⅰ期工事（電子技術研究所、機械研究所等の移転）を完了
- 〃 62年12月 播磨工場を新設
- 〃 63年4月 ニューヨークに米国総合統轄会社（コウベ スチール USA INC.）を設立
- 平成4年3月 神戸総合技術研究所第Ⅱ期工事（化学研究所、高分子材料開発センター（以上、現在の機械研究所）、材料研究所等の移転・拡充等のハイテク実験設備新設）完了
- 〃 5年3月 高砂製作所内に産業機械工場を新設
- 〃 5年7月 デトロイト事務所（コウベ スチール USA INC.）を新設
- 〃 5年9月 大安工場を新設
- 〃 6年8月 神鋼バンテツク(株)（現在の(株)神鋼環境ソリューション）の株式を大阪証券取引所第二部に上場
- 〃 11年10月 建設機械カンパニーと油谷重工(株)及び神鋼コベルコ建機(株)を統合し、建設機械の製造・販売事業をコベルコ建機(株)に一元化
- 〃 14年3月 神鋼興産(株)と合併
- 〃 14年4月 電力卸供給事業における神鋼神戸発電所1号機の営業運転を開始
- 〃 16年4月 電力卸供給事業における神鋼神戸発電所2号機の営業運転を開始
- 〃 16年4月 コベルコ建機(株)からクレーン事業を分割し、コベルコクレーン(株)を設立
- 〃 16年4月 三菱マテリアル(株)と銅管事業を統合し、(株)コベルコ マテリアル銅管を設立
- 〃 17年10月 不動産事業を会社分割し、神鋼不動産(株)として統合
- 〃 23年1月 上海に中国統括会社（神鋼投資有限公司）を設立

3 【事業の内容】

当社及び関係会社（子会社207社及び関係会社65社）は、以下のとおり各種の事業を展開しております。
セグメント毎の主な事業内容及び主要な関係会社は、次のとおりであります。

鉄鋼事業部門

当社及び子会社32社、関係会社23社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

条鋼（普通線材、特殊線材、特殊鋼線材、普通鋼棒鋼、特殊鋼棒鋼）、鋼板（厚板、中板、薄板（熱延・冷延・表面処理））、鋼片、鋳鍛鋼品（舶用部品・電機部品・産業機械部品等）、チタン及びチタン合金、鉄粉、鋳物用銑、製鋼用銑、スラグ製品、ステンレス鋼管、建材、各種特殊鋼製品、各種鋼線、電力卸供給

（主要な関係会社）

日本高周波鋼業(株)、神鋼特殊鋼管(株)、神鋼建材工業(株)、神鋼神戸発電(株)、神鋼物流(株)、神鋼ボルト(株)、堺鋼板工業(株)、(株)神鋼エンジニアリング&メンテナンス、(株)大阪チタニウムテクノロジーズ、神鋼鋼線工業(株)、関西熱化学(株)、(株)テザックワイヤロープ、プロテック コーティング CO.、双日リソーシズ・テクノロジー Pty Ltd

溶接事業部門

当社及び子会社23社、関係会社3社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

溶接材料（各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス）、溶接ロボット、溶接電源、各種溶接ロボットシステム、溶接関連試験・分析・コンサルティング業

（主要な関係会社）

エヌアイウエル(株)、青島神鋼溶接材料有限公司、コウベ ウェルディング オブ コリア CO., LTD.

アルミ・銅事業部門

当社及び子会社24社、関係会社4社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

アルミ圧延品（飲料缶用アルミ板、熱交換器用アルミ板、自動車用アルミ板、各種アルミ押出品、磁気ディスク用アルミ基板、アルミ箔）、銅圧延品（半導体用伸銅板条、自動車端子用伸銅板条、リードフレーム、復水管、空調用銅管）、アルミニウム合金及びマグネシウム合金鋳鍛造品（航空機用部品、自動車用部品等）、アルミ加工品（自動車用部品、建材、建設用仮設資材等）

（主要な関係会社）

(株)コベルコ マテリアル銅管、サン・アルミニウム工業(株)、コウベ アルミナム オートモーティブ プロダクツ LLC、コウベ プレシジョン テクノロジー SDN. BHD.

機械事業部門

当社及び子会社29社、関係会社7社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

エネルギー・化学関連機器、原子力関連機器、タイヤ・ゴム機械、樹脂機械、超高压装置、真空成膜装置、金属加工機械、各種圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ、各種プラント（製鉄圧延、非鉄等）、各種内燃機関

（主要な関係会社）

コベルコ・コンプレッサ(株)、神鋼造機(株)、神鋼圧縮機製造(上海)有限公司、無錫圧縮機股份有限公司

資源・エンジニアリング事業部門

当社及び子会社18社、関係会社4社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

製鉄プラント（還元鉄）、各種プラント（ペレタイジング、石油化学等）、原子力関連プラント、砂防・防災製品、土木工事、新交通システム

（主要な関係会社）

ミドレックス テクノロジーズ, INC.

神鋼環境ソリューション

子会社12社、関係会社3社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

水処理プラント、廃棄物処理プラント、化学・食品関連機器

（主要な関係会社）

(株)神鋼環境ソリューション、神鋼環境メンテナンス(株)

コベルコ建機

子会社30社、関連会社8社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

油圧ショベル、ミニショベル、ホイールローダ

(主要な関係会社)

コベルコ建機(株)、東日本コベルコ建機(株)、西日本コベルコ建機(株)、成都神鋼工程機械(集団)有限公司、成都神鋼建設機械有限公司、杭州神鋼建設機械有限公司、成都神鋼建機融資租賃有限公司、タイ コベルコ コンストラクション マシナリー LTD.、コベルコ インターナショナル シンガポール CO., PTE. LTD.、コベルコ コンストラクション マシナリー アメリカ LLC

コベルコクレーン

子会社11社、関連会社1社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

クローラクレーン、ラフテレーンクレーン、作業船

(主要な関係会社)

コベルコクレーン(株)、コベルコ クレーン インディア PVT. LTD.

その他の事業

子会社28社、関連会社12社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

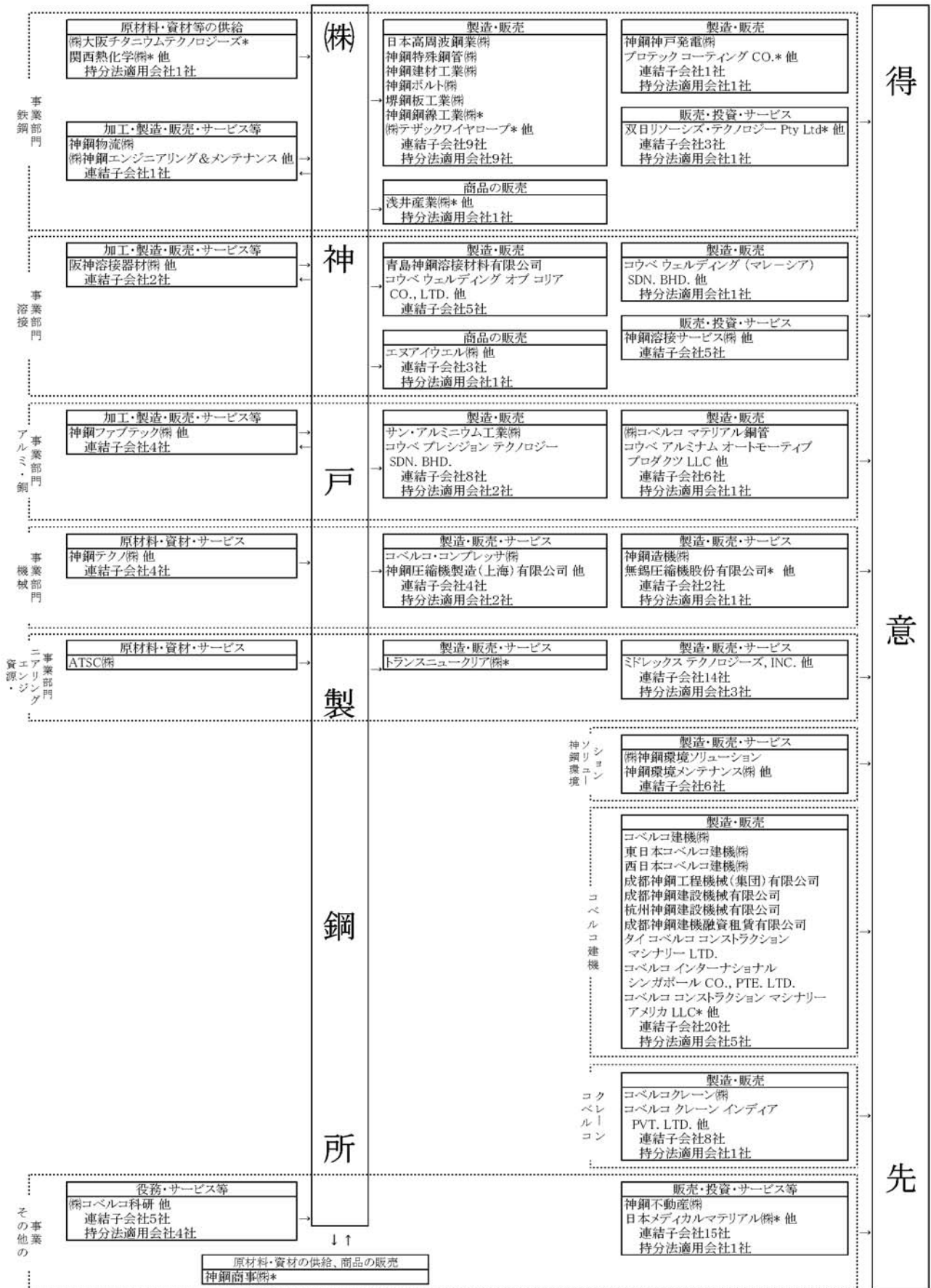
不動産開発・建設・分譲・仲介・リフォーム、不動産賃貸・ビルマネジメント、マンション管理、特殊合金他新材料(ターゲット材等)、各種材料の分析・解析、高圧ガス容器製造業、超電導製品、有料老人ホームの運営、総合商社

(主要な関係会社)

神鋼不動産(株)、(株)コベルコ科研、神鋼商事(株)、日本メディカルマテリアル(株)

なお、これら9事業は本報告書「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(セグメント情報)」に掲げるセグメント区分と同一であります。

事業の内容を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



(注) 1. →は、製品等の流れを表しております。
 2. 無印は連結子会社、*印は持分法適用会社であります。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 日本高周波鋼業(株) (注2)	東京都 千代田区	15,669	特殊鋼鋼材の製 造、販売	51.84	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より軸受鋼の二次加工を 受託しております。
神鋼特殊鋼管(株)	山口県 下関市	4,250	ステンレス鋼管・ 精密鋼管の製造、 販売	100	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より原材料を購入してお ります。
神鋼建材工業(株)	兵庫県 尼崎市	3,500	土木・建築用製品 の製造、販売	96.80	①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入してお ります。
神鋼神戸発電(株)	神戸市 灘区	3,000	電力卸供給	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社に発電所の操業及び運営 管理を委託しております。ま た、当社より石炭・ユーティリ ティー等を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地・岸壁・荷役 設備等の一部を賃貸してお ります。 当社は貯炭設備・運炭設備の 一部を賃借しております。
神鋼物流(株)	神戸市 中央区	2,479	港湾運送、内航海 運、通関、貨物自 動車運送、倉庫、 工場構内諸作業請 負	97.68	①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社より物流業務を請負っ ております。
神鋼ボルト(株)	千葉県 市川市	465	建築・建設機械用 等各種ボルトの製 造、販売	100	①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入してお ります。
堺鋼板工業(株)	堺市 西区	320	薄鋼板の剪断加 工、販売	80.00	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入してお ります。
(株)神鋼エンジニア リング&メンテナンス	神戸市 灘区	150	各種プラント・機 械の設計、製作、 据付、配管及び保 全工事	80.55	①役員の兼任等 15人 ②営業上の取引 当社より製造設備、プラント の設計・製作据付工事及び保全 工事を請負っております。
エヌアイウエル(株)	兵庫県 尼崎市	44	溶接材料及び溶接 関連機器の販売	100	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より溶接材料及び溶接関 連機器を購入しております。
青島神鋼溶接材料 有限公司	中国 山東省	千元 211,526	溶接材料の製造、 販売	90.00	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より溶接材料を購入して おります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部 について融資をしております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
コウベ ウェルディング オブ コリア CO., LTD.	韓国 昌原市	百万ウォン 5,914	溶接材料の製造、 販売	91.06	① 役員の兼任等 3人 ② 営業上の取引 当社より溶接材料を購入して おります。
(株)コベルコ マテリ アル銅管	東京都 新宿区	6,000	空 調 用 銅 管、 建 築・ 給 湯 用 銅 管 等 の 製 造、 販 売	55.00	① 役員の兼任等 6人 ② 営業上の取引 記載すべき事項はありません。 ③ 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部 について債務保証等をしており ます。
サン・アルミニウム工 業(株)	千葉県 稲毛区	560	アルミニウム箔の 製造、販売	95.31	① 役員の兼任等 7人 ② 営業上の取引 当社よりアルミニウム箔地を 購入しております。 ③ 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部 について債務保証等をしており ます。
コウベ アルミナム オ ートモーティブ プロ ダクツ LLC (注5)	アメリカ ケンタッキ ー州	千米 \$ 24,000	自動車サスペンシ ョン用アルミ鍛造 部品の製造・販売	60.00 (60.00)	役員の兼任等 3人
コウベ プレシジョン テクノロジー SDN. BHD.	マレーシア ペナン州	千マレーシア リンギット 19,000	ハードディスクド ライブ用磁気ディ スク基板の製造、 販売	100	① 役員の兼任等 4人 ② 営業上の取引 当社よりアルミニウム素材を 購入しております。
コベルコ・コンプレッ サ(株)	東京都 品川区	450	空気圧縮機・冷凍 機の販売、サービ ス	100	① 役員の兼任等 7人 ② 営業上の取引 当社より汎用圧縮機・冷凍機 を購入しております。
神鋼造機(株) (注5)	岐阜県 大垣市	388	内 燃 機 関、 変 速 機、 試 験 機 等 の 製 造、 販 売	100 (11.11)	① 役員の兼任等 6人 ② 営業上の取引 当社より汎用圧縮機を購入し ております。
神鋼圧縮機製造(上海) 有限公司	中国 上海市	千元 87,796	圧縮機及び関連製 品の開発・製造、 当社製品の販売・ サービス	100	① 役員の兼任等 7人 ② 営業上の取引 当社より汎用圧縮機製造用の 部品を購入しております。 ③ 資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金につい て債務保証等をしております。
ミドレックス テクノ ロジーズ, INC. (注5)	アメリカ デラウェア 州	千米 \$ 1	還元鉄プラントの 設計・製作・建設	100 (100)	① 役員の兼任等 3人 ② 営業上の取引 当社より還元鉄プラントの建 設に関するライセンスの許諾を 受けております。 当社に還元鉄プラントの機器 等を供給しております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(株)神鋼環境ソリューション (注2、5、6)	神戸市 中央区	6,020	各種環境プラントの設計・製作・建設、各種産業用機器装置の設計・製作	58.85 (2.70) [21.50]	①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社に設備用機器を供給しております。
神鋼環境メンテナンス(株) (注5)	神戸市 中央区	80	水処理施設及び廃棄物処理施設等の維持管理、保守点検、運転、修理工事等	100 (100)	①役員の兼任等 1人 ②営業上の取引 当社より水処理施設の保守・点検を受託しております。
コベルコ建機(株)	東京都 品川区	16,000	建設機械の製造、販売	80.00	①役員の兼任等 9人 ②営業上の取引 当社より鋼材等を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は事業用土地建物を賃貸しております。
東日本コベルコ建機(株) (注5)	千葉県 市川市	490	建設機械の販売、サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
西日本コベルコ建機(株) (注5)	兵庫県 尼崎市	490	建設機械の販売、サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
成都神鋼工程機械(集団)有限公司 (注5)	中国 四川省	千元 56,468	建設機械の販売、サービス	56.32 (56.32)	記載すべき事項はありません。
成都神鋼建設機械有限公司 (注5)	中国 四川省	千元 139,846	建設機械の製造、販売	88.74 (88.74)	記載すべき事項はありません。
杭州神鋼建設機械有限公司 (注5)	中国 浙江省	千元 237,551	建設機械の製造、販売	50.67 (50.67)	記載すべき事項はありません。
成都神鋼建機融資租賃有限公司 (注5)	中国 四川省	千元 437,994	リース業務	75.95 (75.95)	記載すべき事項はありません。
タイ コベルコ コンストラクション マシナリー LTD. (注5)	タイ ラヨン県	千タイバーツ 560,000	建設機械の製造、販売	100 (100)	記載すべき事項はありません。
コベルコ インターナショナル シンガポール CO., PTE. LTD. (注5)	シンガポール	千米 \$ 11,113	建設機械の販売	100 (100)	資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証等しております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
コベルコクレーン(株)	東京都 品川区	6,380	建設機械の製造、 販売	100	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より鋼材等を購入して おります。
コベルコ クレーン イ ンディア PVT. LTD. (注5)	インド	千イन्दルピー 721,832	建設機械の製造、 販売	100 (100)	役員の兼任等 4人
神鋼不動産(株)	神戸市 中央区	3,037	不動産分譲、仲 介、リフォーム、 不動産賃貸、ビル マネジメント	100	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社に同社の保有する寮・社 宅等の一部を賃貸してあり ます。また、当社の所有する不 動産の一部について管理業務 を受託しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一 部について債務保証等をして おります。
(株)コベルコ科研	神戸市 中央区	300	各種材料の分析・ 試験、構造物の評 価及びターゲット 材、半導体・FP D等検査装置の製 造、販売	100	①役員の兼任等 14人 ②営業上の取引 当社より分析、測定、試験等 の業務を受託しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は事業用土地建物を賃 貸しております。
神鋼投資有限公司	中国 上海市	千元 392,759	中国における事業 統括会社	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社の中国における事業統 括会社であります。
コウベ スチール USA ホールディング ス INC.	アメリカ デラウェア州	千米\$ 205	米国における事業 会社の株式保有	100	①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社の米国における持株社 であります。
その他 129社 (注3)					

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) (株)大阪チタニウムテ クノロジーズ (注2)	兵庫県 尼崎市	8,739	スポンジチタン・ 多結晶シリコン等 の製造、販売	23.92	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社にチタン原料を供給して おります。
神鋼鋼線工業(株) (注2、5)	兵庫県 尼崎市	8,062	線材二次製品の製 造、販売及び各種 構造物の建設工事 の請負	35.91 (1.08)	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入して おります。
関西熱化学(株)	兵庫県 尼崎市	6,000	コークス類その他 各種化学工業品の 製造、販売	24.00	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社に石炭の購入を委託 しております。また、当社 にコークスを供給して おります。
(株)テザックワイヤ ープ	大阪府 貝塚市	450	鋼索・鋼線・鋼撚 線の製造、販売	42.10	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入して おります。
プロテック コーティ ング CO. (注5)	アメリカ オハイオ州	千米 \$ 123,000	亜鉛めっき鋼板の 製造、販売	50.00 (50.00)	役員の兼任等 3人
双日リソーシズ・テク ノロジー Pty Ltd (注5、10)	オーストラ リア 西オースト ラリア州	千豪 \$ 67,961	豪州サウスダウン プロジェクトの権 益 (30%) 保有	33.00 (33.00)	役員の兼任等 1人
無錫圧縮機股份 有限公司 (注5)	中国 江蘇省	千元 92,010	圧縮機の製造、販 売	44.35 (44.35)	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機製 造用の部品を購入して おります。
コベルコ コンストラ クション マシナリー アメリカ LLC (注5)	アメリカ ジョージア 州	千米 \$ 43,224	建設機械の製造、 販売	35.00 (35.00)	役員の兼任等 1人
神鋼商事(株) (注2、4、5、6)	大阪市 中央区	5,650	鉄鋼、非鉄金属、 機械等の売買及び 輸出入	13.52 (0.19) [21.55]	①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社製品の一部を販売し、 鉄鋼原料その他の原材料 (設備用資材を含む)を 当社に供給して おります。
日本メディカルマテ リアル(株) (注9)	大阪市 淀川区	2,500	人工関節、人工歯 根をはじめとする 医療材料・医療機 器の開発、製造、 販売	23.00	①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社よりチタン合金を 購入しております。 ③資金援助、設備の 賃貸借 当社は同社に土地建 物の一部を賃貸して おります。
その他 37社 (注7)					

- (注)
1. 特定子会社に該当する会社はありません。
 2. 有価証券報告書を提出しております。
 3. 連結子会社の「その他」の中に、議決権の所有割合は100分の50以下ではありますが、実質的に支配していると認められた子会社2社を含んでおります。
 4. 議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。
 5. 議決権の所有割合の（ ）内は、間接所有割合で内数であります。
 6. [] 内は、議決権行使に関し同意している者の所有割合で外数であります。
 7. 持分法適用関連会社の「その他」の中に、議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的に影響力があると認められた関連会社3社を含んでおります。
 8. 前連結会計年度に記載しておりました神鋼リードミック(株)、コウベ エレクトロニクス マテリアル (タイランド) CO., LTD.、シンガポール コウベ PTE. LTD. は、重要な関係会社ではなくなったことから、当連結会計年度より記載を省略しております。
 9. 日本メディカルマテリアル(株)につきましては、本年4月1日付けで京セラメディカル(株)に商号を変更いたしました。
 10. 双日リソーシズ・テクノロジー Pty Ltdにつきましては、本年6月8日付けでエスアールティール オーストラリア Pty Ltdに商号を変更いたしました。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社（当社及び連結子会社）の状況

平成24年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
鉄鋼事業部門	9,973	[914]
溶接事業部門	2,486	[174]
アルミ・銅事業部門	6,190	[747]
機械事業部門	3,279	[509]
資源・エンジニアリング事業部門	628	[188]
神鋼環境ソリューション	1,942	[462]
コベルコ建機	6,786	[733]
コベルコクレーン	558	[169]
報告セグメント計	31,842	[3,896]
その他	2,509	[2,355]
全社	1,145	[182]
合計	35,496	[6,433]

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は[]内に外数で記載しております。
 2. 全社として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

平成24年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
10,370 [991]	41.1	18.5	5,586

セグメントの名称	従業員数（人）	
鉄鋼事業部門	4,912	[287]
溶接事業部門	958	[100]
アルミ・銅事業部門	1,827	[46]
機械事業部門	1,535	[281]
資源・エンジニアリング事業部門	340	[128]
報告セグメント計	9,572	[842]
全社	798	[149]
合計	10,370	[991]

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は[]内に外数で記載しております。
 2. 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含み、管理職は含んでおりません。
 3. 全社として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

神戸製鋼所労働組合及び連結子会社の労働組合は、主に産業別組織である日本基幹産業労働組合連合会に加盟しております。神戸製鋼所労働組合の組合員数は、9,325人（連結子会社への出向者を含む）であります。その他特記すべき事項はありません。