

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第160期	第161期	第162期	第163期	第164期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
売上高 (百万円)	1,685,529	1,824,698	1,886,894	1,822,805	1,695,864
経常損益 (百万円)	△18,146	85,044	101,688	28,927	△19,103
親会社株主に帰属する当期 純損益 (百万円)	△26,976	70,191	86,549	△21,556	△23,045
包括利益 (百万円)	4,645	99,288	135,387	△88,552	△14,302
純資産額 (百万円)	569,922	734,679	851,785	745,492	729,404
総資産額 (百万円)	2,226,996	2,288,636	2,300,241	2,261,134	2,310,435
1株当たり純資産額 (円)	1,706.34	1,841.10	2,137.00	1,903.80	1,860.36
1株当たり当期純損益 (円)	△89.89	226.28	238.19	△59.34	△63.54
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	23.0	29.2	33.8	30.6	29.2
自己資本利益率 (%)	△5.25	11.89	11.98	△2.94	△3.37
株価収益率 (倍)	—	6.05	9.32	—	—
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	45,401	194,294	153,078	97,933	141,716
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△123,513	△62,105	△73,674	△104,618	△137,833
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	127,644	△138,501	△156,027	93,883	16,545
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	162,037	170,926	101,654	184,336	200,417
従業員数 (人)	36,018	36,019	36,420	36,338	36,951
[外、臨時従業員数]	[6,250]	[5,983]	[6,180]	[6,297]	[6,562]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第160期、第163期及び第164期の株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

4. 平成28年10月1日を効力発生日として、10株を1株とする株式併合を実施したため、第160期連結会計年度の期首に当該株式併合が行なわれたと仮定し、1株あたり純資産額及び1株当たり当期純損益を算定しております。

5. 第164期より、「株式給付信託(BBT)」制度に関する信託に残存する当社の株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純損益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

## (2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第160期	第161期	第162期	第163期	第164期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
売上高 (百万円)	933,879	993,743	1,028,146	979,085	923,700
経常損益 (百万円)	△21,992	58,355	46,600	26,690	△16,557
当期純損益 (百万円)	△6,882	56,660	52,321	△6,217	△6,319
資本金 (百万円)	233,313	250,930	250,930	250,930	250,930
発行済株式総数 (千株)	3,115,061	3,643,642	3,643,642	3,643,642	364,364
純資産額 (百万円)	380,046	511,758	556,645	514,575	513,620
総資産額 (百万円)	1,455,669	1,463,443	1,432,210	1,478,036	1,607,297
1株当たり純資産額 (円)	1,264.33	1,406.41	1,529.83	1,413.07	1,415.24
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	— (—)	4.00 (—)	4.00 (2.00)	2.00 (2.00)	— (—)
1株当たり当期純損益 (円)	△22.89	182.36	143.79	△17.09	△17.39
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	26.1	35.0	38.9	34.8	32.0
自己資本利益率 (%)	△1.81	12.71	9.79	△1.16	△1.23
株価収益率 (倍)	—	7.52	15.45	—	—
配当性向 (%)	—	21.9	27.8	—	—
従業員数 (人) [外、臨時従業員数]	10,398 [1,004]	10,586 [978]	10,609 [1,125]	10,833 [1,246]	11,034 [1,408]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第160期、第163期及び第164期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

4. 平成28年10月1日を効力発生日として、10株を1株とする株式併合を実施したため、第160期事業年度の期首に当該株式併合が行なわれたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純損益を算定しております。

5. 第164期より、「株式給付信託 (BBT)」制度に関する信託に残存する当社の株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純損益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

## 2 【沿革】

当社は、明治38年9月に合名会社鈴木商店が、神戸・脇浜において小林清一郎氏の経営する小林製鋼所を買収、神戸製鋼所と改称したことを発祥とし、明治44年6月に合名会社鈴木商店から分離、神戸市脇浜町1丁目に株式会社神戸製鋼所として資本金140万円をもって設立されました。

その後の当社企業集団の主な変遷は次のとおりであります。

- 昭和14年10月 長府工場（現在の長府製造所）を新設
- 〃 17年4月 大久保工場（現在のコベルコ建機(株)）を新設
- 〃 24年5月 当社株式を東京・大阪・名古屋の各証券取引所に上場（現在は、東京・名古屋の各証券取引所に上場）
- 〃 28年11月 高砂工場（現在の高砂製作所）を新設
- 〃 29年6月 ファウドラー社との共同出資により神鋼ファウドラー(株)（現在の(株)神鋼環境ソリューション）を設立
- 〃 30年7月 日本高周波鋼業(株)に資本参加
- 〃 34年1月 灘浜工場（現在の神戸製鉄所）を新設  
（灘浜1号高炉の火入れにより銑鋼一貫メーカーとなる）
- 〃 35年9月 ニューヨーク事務所を開設  
（昭和56年4月に現地法人化、平成元年7月 Kobe Steel USA Inc.に統合）
- 〃 36年3月 藤沢工場（現在の藤沢事業所）を新設
- 〃 36年10月 茨木工場を新設
- 〃 40年4月 尼崎製鉄(株)と合併
- 〃 42年4月 秦野工場（現在の(株)コベルコ マテリアル銅管秦野工場）を新設
- 〃 44年8月 真岡工場（現在の真岡製造所）を新設
- 〃 45年3月 加古川製鉄所を新設（線材・棒鋼に加え鋼板類も生産する総合鉄鋼メーカーとなる）
- 〃 45年7月 西条工場を新設
- 〃 50年9月 福知山工場を新設
- 〃 51年11月 シンガポール事務所を開設  
（平成2年1月に現地法人化し、Kobe Steel Asia Pte.Ltd.となる）
- 〃 54年6月 (株)神戸環境分析センターを設立（現在の(株)コベルコ科研）
- 〃 58年7月 油谷重工(株)（現在のコベルコ建機(株)）に資本・経営参加
- 〃 61年4月 神鋼コベルコ建機(株)（平成11年10月にコベルコ建機(株)へ統合）を設立
- 〃 62年10月 神戸総合技術研究所（神戸市西区の西神インダストリアルパーク内）第Ⅰ期工事（電子技術研究所、機械研究所等の移転）を完了
- 〃 62年12月 播磨工場を新設
- 〃 63年4月 ニューヨークに米国統括会社（Kobe Steel USA Inc.）を設立
- 平成4年3月 神戸総合技術研究所第Ⅱ期工事（材料研究所等の移転・拡充等のハイテク実験設備新設）完了
- 〃 5年3月 高砂製作所内に産業機械工場を新設
- 〃 5年9月 大安工場を新設
- 〃 6年8月 神鋼パンテック(株)（現在の(株)神鋼環境ソリューション）の株式を大阪証券取引所第二部に上場（現在は、東京証券取引所第二部に上場）
- 〃 11年10月 建設機械カンパニーと油谷重工(株)及び神鋼コベルコ建機(株)を統合し、建設機械の製造・販売事業をコベルコ建機(株)に一元化
- 〃 14年3月 神鋼興産(株)と合併
- 〃 14年4月 電力卸供給事業における神戸発電所1号機の営業運転を開始
- 〃 16年4月 電力卸供給事業における神戸発電所2号機の営業運転を開始
- 〃 16年4月 コベルコ建機(株)からクレーン事業を分割し、コベルコクレーン(株)を設立
- 〃 16年4月 三菱マテリアル(株)と銅管事業を統合し、(株)コベルコ マテリアル銅管を設立
- 〃 17年10月 不動産事業を会社分割し、神鋼不動産(株)として統合
- 〃 23年1月 上海に中国統括会社（神鋼投資有限公司）を設立
- 〃 28年4月 コベルコ建機(株)がコベルコクレーン(株)を合併

### 3 【事業の内容】

当社及び関係会社（子会社213社及び関連会社56社）は、以下のとおり各種の事業を展開しております。  
セグメント毎の主な事業内容及び主要な関係会社は、次のとおりであります。

#### 鉄鋼

当社及び子会社29社、関連会社24社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

条鋼（普通線材、特殊線材、特殊鋼線材、普通鋼棒鋼、特殊鋼棒鋼）、鋼板（厚板、中板、薄板（熱延・冷延・表面処理））、鋼片、鍛鋼品（船用部品・電機部品・産業機械部品等）、チタン及びチタン合金、鉄粉、鋳物用銑、製鋼用銑、スラグ製品、ステンレス鋼管、建材、各種特殊鋼製品、各種鋼線

（主要な関係会社）

日本高周波鋼業(株)、コベルコ鋼管(株)、神鋼建材工業(株)、神鋼物流(株)、神鋼ボルト(株)、(株)神鋼エンジニアリング&メンテナンス、(株)大阪チタニウムテクノロジーズ、神鋼鋼線工業(株)、関西熱化学(株)、日本エアロフォージ(株)、(株)テザックワイヤロープ、PRO-TEC Coating Company、鞍鋼神鋼冷延高張力自動車鋼板有限公司、神鋼新確彈簧鋼線(佛山)有限公司、Kobelco Millcon Steel Co., Ltd.

#### 溶接

当社及び子会社21社、関連会社3社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

溶接材料（各種被覆アーク溶接棒、自動・半自動溶接用ワイヤ、フラックス）、溶接ロボット、溶接電源、各種溶接ロボットシステム、溶接関連試験・分析・コンサルティング業

（主要な関係会社）

青島神鋼溶接材料有限公司、Kobe Welding of Korea Co., Ltd.

#### アルミ・銅

当社及び子会社22社、関連会社2社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

アルミ圧延品（飲料缶用アルミ板、熱交換器用アルミ板、自動車用アルミ板、各種アルミ押出品、磁気ディスク用アルミ基板）、銅圧延品（半導体用伸銅板条、自動車端子用伸銅板条、リードフレーム、復水管、空調用銅管）、アルミニウム合金及びマグネシウム合金鍛造品（航空機用部品、自動車用部品等）、アルミ加工品（自動車用部品、建材、建設用仮設資材等）

（主要な関係会社）

(株)コベルコ マテリアル銅管、神鋼汽車鋁材(天津)有限公司、神鋼汽車鋁部件(蘇州)有限公司、Kobelco & Materials Copper Tube (Thailand) Co., Ltd.、Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc.、Kobe Aluminum Automotive Products, LLC、Kobelco & Materials Copper Tube (M) Sdn. Bhd.、Kobe Precision Technology Sdn. Bhd.

#### 機械

当社及び子会社36社、関連会社7社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

エネルギー・化学関連機器、原子力関連機器、タイヤ・ゴム機械、樹脂機械、超高压装置、真空成膜装置、金属加工機械、各種圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ、各種プラント（製鉄圧延、非鉄等）、各種内燃機関

（主要な関係会社）

コベルコ・コンプレッサ(株)、神鋼造機(株)、神鋼圧縮機製造(上海)有限公司、Kobelco Compressors America, Inc.、無錫圧縮機股份有限公司

#### エンジニアリング

当社及び子会社38社、関連会社3社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

各種プラント（還元鉄、ペレタイジング、石油化学、原子力関連、水処理、廃棄物処理等）、砂防・防災製品、土木工事、新交通システム、化学・食品関連機器

（主要な関係会社）

(株)神鋼環境ソリューション、神鋼環境メンテナンス(株)、Midrex Technologies, Inc.

#### 建設機械

子会社38社、関連会社9社により構成されており、主な製品は次のとおりであります。

油圧ショベル、ミニショベル、ホイールローダ、クローラクレーン、ラフテレーンクレーン、作業船

（主要な関係会社）

コベルコ建機(株)、東日本コベルコ建機(株)、西日本コベルコ建機(株)、成都神鋼工程機械(集団)有限公司、成都神鋼建設機械有限公司、杭州神鋼建設機械有限公司、成都神鋼建機融資租賃有限公司、Thai Kobelco Construction Machinery Ltd.、Kobelco International (S) Co., Pte. Ltd.、Kobelco Construction Machinery Europe B.V.、Kobelco Construction Machinery USA, Inc.、Kobelco Construction Equipment India Pvt. Ltd.

## 電力

当社及び子会社2社により構成されており、主な事業内容は次のとおりであります。

電力卸供給

(主要な関係会社)

(株)コベルコパワー神戸、(株)コベルコパワー真岡

## その他

子会社27社、関連会社8社により構成されており、主な製品及び事業内容は次のとおりであります。

不動産開発・建設・分譲・仲介・リフォーム、不動産賃貸・ビルマネジメント、マンション管理、特殊合金他新材料(ターゲット材等)、各種材料の分析・解析、高圧ガス容器製造業、超電導製品、有料老人ホームの運営、総合商社

(主要な関係会社)

神鋼不動産(株)、(株)コベルコ科研、神鋼商事(株)

なお、これら8事業は本報告書「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」に掲げるセグメント区分と同一であります。また、当連結会計年度より、「鉄鋼事業部門」、「溶接事業部門」、「アルミ・銅事業部門」、「機械事業部門」、「エンジニアリング事業部門」、「神鋼環境ソリューション」、「コベルコ建機」、「コベルコクレーン」、「その他の事業」の9事業から、「鉄鋼」、「溶接」、「アルミ・銅」、「機械」、「エンジニアリング」、「建設機械」、「電力」、「その他」の8事業に区分を変更しております。

事業の内容を事業系統図によって示すと次のとおりであります。

事業系統図



(注) 1. →は、製品等の流れを表しております。  
 2. 無印は連結子会社、\*印は持分法適用会社であります。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 日本高周波鋼業(株) (注2)	東京都 千代田区	15,669	特殊鋼鋼材の製 造、販売	51.83	①役員の兼任等 9人 ②営業上の取引 当社より軸受鋼の二次加工を 受託しております。
コベルコ鋼管(株)	山口県 下関市	4,250	ステンレス鋼管・ 精密鋼管の製造、 販売	100	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より半製品を購入して おります。
神鋼建材工業(株)	兵庫県 尼崎市	3,500	土木・建築用製品 の製造、販売	96.80	①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入して おります。
神鋼物流(株)	神戸市 中央区	2,479	港湾運送、内航海 運、通関、貨物自 動車運送、倉庫、 工場構内諸作業請 負	97.68	①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社より物流業務を請負 っております。
神鋼ボルト(株)	千葉県 市川市	465	建築・橋梁用等各 種ボルトの製造、 販売	100	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入して おります。
(株)神鋼エンジニア リング&メンテナンス	神戸市 灘区	150	各種プラント・機 械の設計、製作、 据付、配管及び保 全工事	100	①役員の兼任等 13人 ②営業上の取引 当社より製造設備、プラ ントの設計・製作据付工 事及び保全工事を請負 っております。
青島神鋼溶接材料 有限公司	中国 山東省	千元 211,526	溶接材料の製造、 販売	90.00	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社より溶接材料を購 入しております。 ③資金援助、設備の賃 貸借 当社は同社の事業資金 の一部について融資を しております。
Kobe Welding of Korea Co., Ltd.	韓国 昌原市	百万ウォン 5,914	溶接材料の製造、 販売	91.06	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より溶接材料を購 入しております。
(株)コベルコ マテリ アル鋼管	東京都 新宿区	6,000	空調用銅管、建 築・給湯用銅管等 の製造、販売	55.00	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 記載すべき事項はあり ません。 ③資金援助、設備の賃 貸借 当社は同社の事業資金 の一部について債務保 証をしております。
神鋼汽車鋁材(天津) 有限公司 (注5)	中国 天津市	千元 454,000	自動車パネル用ア ルミ板材の製造、 販売	100 (100)	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社よりアルミニウム 素材を購入して おります。 ③資金援助、設備の賃 貸借 当社は同社の事業資金 の一部について債務保 証をしております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
神鋼汽車鋁部件(蘇州) 有限公司	中国 江蘇省	千元 239,681	自動車サスペンション用アルミ鍛造部品の製造、販売	60.00	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 記載すべき事項はありません。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について融資及び債務保証をしております。
Kobelco & Materials Copper Tube (Thailand) Co., Ltd. (注5、8)	タイ ラヨーン県	百万タイバツ 1,129	空調用他溝付銅管及び平滑銅管の製造・販売	100 (100)	記載すべき事項はありません。
Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc. (注5、8)	アメリカ ケンタッキー州	千米\$ 24,000	自動車向けバンパー材及び骨格材の製造・販売	100 (100)	役員の兼任等 4人
Kobe Aluminum Automotive Products, LLC (注5)	アメリカ ケンタッキー州	千米\$ 24,000	自動車サスペンション用アルミ鍛造部品の製造、販売	60.00 (60.00)	役員の兼任等 5人
Kobelco & Materials Copper Tube (M) Sdn. Bhd. (注5、8)	マレーシア セランゴール州	千マレーシア リンギット 25,500	銅管及び二次加工品の製造、販売	100 (100)	記載すべき事項はありません。
Kobe Precision Technology Sdn. Bhd.	マレーシア ペナン州	千マレーシア リンギット 19,000	ハードディスクドライブ用磁気ディスク基板の製造、販売	100	①役員の兼任等 4人 ②営業上の取引 当社よりアルミニウム素材を購入しております。
コベルコ・コンプレッサ(株)	東京都 品川区	450	空気圧縮機の販売、サービス	100	①役員の兼任等 9人 ②営業上の取引 当社より汎用圧縮機を購入しております。
神鋼造機(株) (注5)	岐阜県 大垣市	388	内燃機関、変速機、試験機等の製造、販売	100 (11.11)	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社より汎用圧縮機を購入しております。
神鋼圧縮機製造(上海) 有限公司	中国 上海市	千元 87,796	圧縮機及び関連製品の開発・製造、当社製品の販売・サービス	100	①役員の兼任等 7人 ②営業上の取引 当社より汎用圧縮機製造用の部品を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。
Kobelco Compressors America, Inc. (注5)	アメリカ カリフォルニア州	千米\$ 5	プロセスガス用圧縮機システム、冷凍機システム、部品等の製造、販売	100 (100)	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機の部品を購入しております。 当社に非汎用圧縮機の部品を供給しております。



名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(株)神鋼環境ソリューション (注2、6)	神戸市 中央区	6,020	各種環境プラントの設計・製作・建設・保守点検、各種産業用機器装置の設計・製作・保守点検	59.11 [21.13]	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社に設備用機器の供給及びその保守点検をしております。
神鋼環境メンテナンス(株) (注5)	神戸市 中央区	80	水処理施設及び廃棄物処理施設の運転等	100 (100)	記載すべき事項はありません。
Midrex Technologies, Inc. (注5)	アメリカ デラウェア州	千米\$ 1	還元鉄プラントの設計・製作・建設	100 (100)	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より還元鉄プラントの建設に関するライセンスの許諾を受けております。 当社に還元鉄プラントの機器等を供給しております。
コベルコ建機(株)	東京都 品川区	16,000	建設機械の製造、販売	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より鋼材等を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は事業用土地建物を賃貸しております。
東日本コベルコ建機(株) (注5)	千葉県 市川市	490	建設機械の販売、サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
西日本コベルコ建機(株) (注5)	兵庫県 尼崎市	490	建設機械の販売、サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
成都神鋼工程機械(集団)有限公司 (注5、12)	中国 四川省	千元 56,468	建設機械の販売、サービス	56.32 (56.32)	①役員の兼任等 1人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。
成都神鋼建設機械有限公司 (注5)	中国 四川省	千元 139,846	建設機械の製造、販売	100 (100)	①役員の兼任等 2人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。
杭州神鋼建設機械有限公司 (注5)	中国 浙江省	千元 237,551	建設機械の製造、販売	50.67 (50.67)	資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。
成都神鋼建機融資租賃有限公司 (注5)	中国 四川省	千元 437,994	リース業務	75.95 (75.95)	①役員の兼任等 1人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。
Thai Kobelco Construction Machinery Ltd. (注5、13)	タイ ラヨーン県	百万タイバツ 560	建設機械の製造、販売	100 (100)	記載すべき事項はありません。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
Kobelco International (S) Co., Pte. Ltd. (注5)	シンガポール	千米 \$ 11,113	建設機械の販売	100 (100)	資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。
Kobelco Construction Machinery Europe B.V. (注5)	オランダ フレヴォラント州	千ユーロ 3,300	建設機械の販売、サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
Kobelco Construction Machinery USA, Inc. (注5)	アメリカ テキサス州	千米 \$ 2	建設機械の製造、販売、サービス	100 (100)	記載すべき事項はありません。
Kobelco Construction Equipment India Pvt. Ltd. (注5)	インド ニューデリー	百万インド ルピー 2,000	建設機械の製造、販売、サービス	95.00 (95.00)	役員の兼任等 1人
(株)コベルコパワー神戸	神戸市 灘区	3,000	電力卸供給	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社に発電所の操業及び運営管理を委託しております。また、当社より石炭・ユーティリティ等を購入しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は工場用地・岸壁・荷役設備等の一部を賃貸しております。 当社は貯炭設備・運炭設備等の一部を賃借しております。
(株)コベルコパワー真岡	栃木県 真岡市	600	電力卸供給	100	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社に発電所の建設管理等の業務を委託しております。
神鋼不動産(株)	神戸市 中央区	3,037	不動産分譲、仲介、リフォーム、不動産賃貸	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社に同社の保有する寮・社宅及び事務所等の一部を賃貸しております。また、当社の保有する不動産の一部について管理業務を受託しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部について債務保証をしております。
(株)コベルコ科研	神戸市 中央区	300	各種材料の分析・試験、構造物の評価及びターゲット材、半導体・FPD等検査装置の製造、販売	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より分析、測定、試験等の業務を受託しております。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は事業用土地建物を賃貸しております。
神鋼投資有限公司	中国 上海市	千元 1,265,939	中国における事業統括	100	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社の中国における事業統括会社であります。
Kobe Steel USA Holdings Inc.	アメリカ デラウェア州	千米 \$ 205	米国における事業会社の株式保有	100	①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社の米国における持株会社であります。
その他 130社 (注3)					

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) (株)大阪チタニウムテ クノロジーズ (注2)	兵庫県 尼崎市	8,739	スポンジチタン・ 多結晶シリコン等 の製造、販売	23.92	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社にチタン原料を供給して おります。
神鋼鋼線工業(株) (注2、5)	兵庫県 尼崎市	8,062	線材二次製品の製 造、販売及び各種 構造物の建設工事 の請負	35.90 (1.08)	①役員の兼任等 8人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入して おります。
関西熱化学(株)	兵庫県 尼崎市	6,000	コークス類その他 各種化学工業品の 製造、販売	24.00	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社に石炭の購入を委託して おります。また、当社にコーク スを供給しております。
日本エアロフォージ (株)	岡山県 倉敷市	1,850	大型鍛造品の製 造、販売	40.54	①役員の兼任等 2人 ②営業上の取引 当社より鍛造加工を受託して おります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部 について債務保証をしております。
(株)テザックワイヤロ ープ	大阪府 貝塚市	450	鋼索・鋼線・鋼撚 線の製造、販売	42.10	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入して おります。
PRO-TEC Coating Company (注5)	アメリカ オハイオ州	千米\$ 123,000	亜鉛めっき鋼板、 高張力冷延鋼板の 製造、販売	50.00 (50.00)	役員の兼任等 3人
鞍鋼神鋼冷延高張力自 動車鋼板有限公司 (注5)	中国 遼寧省	千元 700,000	高張力冷延鋼板の 製造、販売	49.00 (49.00)	①役員の兼任等 4人 ②資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部 について債務保証をしております。
神鋼新確弹簧鋼線(佛 山)有限公司 (注5)	中国 広東省	千元 196,220	弁ばね用ワイヤー の製造、販売	50.00 (50.00)	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より鋼材を購入して おります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部 について債務保証をしております。
Kobelco Millcon Steel Co., Ltd.	タイ ラヨーン県	百万タイバーツ 2,830	特殊鋼線材、普通 鋼線材の製造、販 売	50.00	①役員の兼任等 3人 ②営業上の取引 当社より半製品を購入して おります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部 について債務保証をしております。
無錫圧縮機股份 有限公司 (注5)	中国 江蘇省	千元 92,010	圧縮機の製造、販 売	44.35 (44.35)	①役員の兼任等 6人 ②営業上の取引 当社より非汎用圧縮機製造用 の部品を購入して おります。 ③資金援助、設備の賃貸借 当社は同社の事業資金の一部 について債務保証をしております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
神鋼商事(株) (注2、4、5、6)	大阪市 中央区	5,650	鉄鋼、非鉄金属、 機械等の売買及び 輸出入	13.53 (0.19) [21.55]	①役員の兼任等 5人 ②営業上の取引 当社製品の一部を販売し、鉄 鋼原料その他の原材料(設備用 資材を含む)を当社に供給して おります。
その他 31社 (注7)					

- (注) 1. 特定子会社に該当する会社はありません。  
2. 有価証券報告書を提出しております。  
3. 連結子会社の「その他」の中に、議決権の所有割合は100分の50以下ではありますが、実質的に支配していると認められた子会社2社を含んでおります。  
4. 議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。  
5. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。  
6. [ ]内は、議決権行使に関し同意している者の所有割合で外数であります。  
7. 持分法適用関連会社の「その他」の中に、議決権の所有割合は100分の20未満ではありますが、実質的に影響力があると認められた関連会社5社を含んでおります。  
8. 当連結会計年度において、Kobelco & Materials Copper Tube (Thailand) Co., Ltd.、Kobelco Aluminum Products & Extrusions Inc.、Kobelco & Materials Copper Tube (M) Sdn. Bhd.を新たに追加いたしました。  
9. 前連結会計年度に記載しておりました堺鋼板工業(株)は、重要な関係会社ではなくなったことから、当連結会計年度より記載を省略しております。  
10. 前連結会計年度に記載しておりましたエヌアイウエル(株)の当社所有株式のうち80%を、神鋼商事(株)に譲渡したことから当連結会計年度より記載を省略しております。  
11. 前連結会計年度に記載しておりましたコベルコクレーン(株)は、コベルコ建機(株)を存続会社として合併いたしました。  
12. 成都神鋼工程機械(集団)有限公司は債務超過会社に該当し、当連結会計年度末における債務超過額は49,036百万円になります。  
13. Thai Kobelco Construction Machinery Ltd.は、海外現地法人の再編に伴い、平成29年4月1日付でKobelco Construction Machinery Southeast Asia Co.,Ltd.に商号変更いたしました。  
14. 平成29年4月5日付でQuintus Technologies ABを買収し、完全子会社といたしました。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社（当社及び連結子会社）の状況

平成29年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
鉄鋼	9,800	[993]
溶接	2,532	[236]
アルミ・銅	6,870	[500]
機械	3,708	[803]
エンジニアリング	2,870	[875]
建設機械	7,060	[1,149]
電力	164	[25]
報告セグメント計	33,004	[4,581]
その他	2,724	[1,771]
全社	1,223	[210]
合計	36,951	[6,562]

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は[ ]内に外数で記載しております。  
 2. 全社として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

平成29年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
11,034 [1,408]	39.5	16.7	5,535

セグメントの名称	従業員数（人）	
鉄鋼	5,079	[400]
溶接	961	[124]
アルミ・銅	1,929	[97]
機械	1,676	[439]
エンジニアリング	331	[150]
電力	160	[24]
報告セグメント計	10,136	[1,234]
全社	898	[174]
合計	11,034	[1,408]

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は[ ]内に外数で記載しております。  
 2. 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含み、管理職は含んでおりません。  
 3. 全社として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

神戸製鋼所労働組合及び連結子会社の労働組合は、主に産業別組織である日本基幹産業労働組合連合会に加盟しております。神戸製鋼所労働組合の組合員数は、9,375人（連結子会社への出向者を含む）であります。

その他特記すべき事項はありません。